

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого»

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по образовательной
деятельности НовГУ


Ю.В. Данейкин

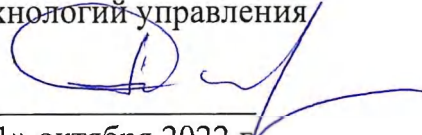
« 31 » октября 2022 г.



**Программа вступительного испытания в магистратуру
по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»**

СОСТАВИТЕЛЬ:

Тимофеева Римма Алексеевна,
д-р экон.наук, профессор кафедры
технологий управления


«31» октября 2022 г.

Великий Новгород

2022

Программа вступительного испытания составлена на основе требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление».

Целью вступительного испытания является проведение объективной и достоверной оценки уровня знаний поступающего на магистерскую программу и проведение отбора наиболее подготовленных абитуриентов.

Программа содержит порядок проведения вступительного испытания, критерии оценивания экзаменационной работы, содержание программы, список рекомендуемой литературы, пример экзаменационного билета.

Порядок проведения вступительного испытания

Вступительное испытание проводится в письменной или дистанционной форме и предполагает развернутые ответы на вопросы экзаменационного билета, которые позволяют определить не только качество знаний и умений, но и выявить степень развития профессиональной мотивации. Продолжительность вступительного испытания – 2 астрономических часа (120 минут).

Критерии оценивания экзаменационной работы

Максимально возможное количество баллов, которое поступающий может получить на вступительном испытании, - 100 баллов.

Минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительного испытания, – 30 баллов. Поступающие, получившие 29 и меньше баллов, к участию в конкурсе не допускаются.

Экзаменационный билет состоит из 2 вопросов, каждый из которых оценивается \max – 50 баллов:

Критерии	Баллы
1. Полнота и аргументированность ответа	20
2. Правильность формулировок и терминов	10
3. Ссылка на общепризнанные источники информации, авторов профильной литературы	10
4. Четкая позиция во взаимосвязи теории и практики	10
Итого:	50

Содержание программы

Модуль I. Общий менеджмент

Тема 1. Общая характеристика менеджмента.

Понятийно-категориальный аппарат в области менеджмента. Организация и её среда. Жизненный цикл организации. Управление организацией. Цикл управления. Роль менеджеров в организации. Развитие менеджмента.

Тема 2. Человек и организация.

Взаимодействие человека и организации. Аспекты взаимодействия. Организационное окружение и адаптация. Процессы групповой динамики и принципы формирования команды. Доверие в организациях. Обучение.

Тема 3. Мотивация деятельности.

Мотивация – содержание и значение. Мотивационные теории. и мотивационный процесс. Теории содержания мотивации. Теории процесса мотивации. Разработка функциональных обязанностей и мотивация.

Тема 4. Стратегия организации.

Система стратегического управления – содержание и значение. Методы стратегического анализа. Классификация стратегий. Процесс разработки стратегии. Процесс реализации стратегии.

Тема 5. Построение организации.

Функционально-структурное строение организации. Проектирование организационных структур – типы, факторы, элементы. Организация как цепочка создания ценности. Проектирование систем операционного менеджмента.

Тема 6. Организационные процессы.

Межличностные, групповые и организационные коммуникации. Личность и поведение. Конфликтные ситуации и их разрешение. Методы принятия управленческих решений. Динамика организационного поведения. Лидерство в современных условиях.

Тема 7. Организационная культура.

Сущность и понятие культуры организации. Имидж и репутация. Аудит человеческих ресурсов и диагностика организационной культуры. Национальные особенности и организационная культура.

Модуль II. Система государственного и муниципального управления

Тема 1. Основы государственного управления

Основные понятия государственного управления. Сравнительная характеристика менеджмента и государственного управления. Принципы формирования системы государственного управления. Государство и его – функции. Государственное устройство Российской Федерации. Принципы формирования государственного управления.

Тема 2. Государственная служба

Государственная служба – сущность и значение. Правовое и кадровое обеспечение государственной службы. Кадровая политика в государственной службе. Ограничения на деятельность, связанную с государственной службой. Аттестация и повышение квалификации государственных служащих.

Тема 3. Основы муниципального управления

Организационные основы муниципального управления. Осуществление местного самоуправления. Правовое и ресурсное обеспечение местного самоуправления. Разграничение полномочий. Принципы организации местного самоуправления. Полномочия органов местного самоуправления.

Тема 4. Муниципальная служба

Общая характеристика муниципальной службы. Правовое и кадровое обеспечение муниципальной службы. Поступление на службу и способы замещения должностей. Признаки и задачи муниципальной службы. Условия прохождения муниципальной службы.

Тема 5. Государственное и муниципальное регулирование экономики

Механизмы регионального и муниципального регулирования экономики. Межбюджетные отношения. Фискальная политика государства. Денежно-кредитная политика государства. Финансовая политика государства.

Список рекомендуемой литературы

Основная литература:

1. Попов В. Д. Государственное и муниципальное управление: Учебник. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 288 с.
2. Менеджмент. Теория и практика: учеб. для вузов / авт. коллектив: Алексеев Александр Николаевич [и др.]; под общ. ред. И. Н. Шапкина; Фин. ун-т при Правительстве РФ. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: Юрайт, 2014. – 692 с.

Дополнительная литература:

1. Федеральный закон от 27 мая 2003 г. № 58-ФЗ (ред. от 13.07.2015) «О системе государственной службы в Российской Федерации».
2. Федеральный Закон от 2 марта 2007 г. № 25-ФЗ (с изменениями на 30 июня 2016 года) «О муниципальной службе в Российской Федерации».
3. Федеральный Закон от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ (редакция от 28.12.2016) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».
2. Тебекин А. В. Инновационный менеджмент: учеб. для бакалавров. – М.: Юрайт, 2013. – 475 с.
3. Управление проектами: Учеб. пособие для вузов / Под общ. ред. И. И. Мазура и В. Д. Шапиро. – М.: Омега-Л, 2009. – 959 с.

Интернет-ресурсы:

- | | |
|---|---|
| 1. Национальная технологическая инициатива | http://www.nti2035.ru/ |
| 2. Агентство стратегических инициатив | https://asi.ru/ |
| 3. Единое окно доступа к образовательным порталам | http://window.edu.ru |
| 4. Научная электронная библиотека | http://www.elibrary.ru |
| 5. Федеральный образовательный портал «ЭСМ» | http://ecsocman.hse.ru/ |

Пример экзаменационного билета

Вопрос 1. Общая характеристика менеджмента. Понятие организации. Внутренняя и внешняя среда организации. Процесс управления организацией.

Вопрос 2. Государственное управление и менеджмент: общее и различия.