# Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого» Институт непрерывного педагогического образования

Кафедра начального, дошкольного образования и социального управления



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

учебной дисциплины

## Педагогическое управление детско-взрослыми сообществами

по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование профиль «Образовательный менеджмент»

СОГЛАСОВАНО	Разработал
Начальник отдела обеспечения	профессор кафедры НДО и СУ
деятельности ИНПО	М.В.Александрова Профессор кафедры НДО и СУ
- 01	
(подпись) А.Н.Колпакова	(подпись) « <u>16</u> » <u>Шоня</u> 2020 г.
« 24» мория 2020 г.	
- Personel	Принято на заседании кафедры
	Протокол № <i>в</i> от « <i>33</i> » <i>шин</i> 2020 г.
	Заведующий кафедрой
	(подпись)
	« <u>13</u> » <u>шыня</u> 2020 г.

#### 1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

*Цель* освоения учебной дисциплины: овладение системой компетенций, связанных с педагогическим управлением детско-взрослыми сообществами (ДВС).

Задачи дисциплины:

- а) ознакомить обучающихся с теоретическими положениями и концепциями становления и развития ДВС;
- б) формировать у студентов представление о педагогическом управлении ДВС;
- в) изучить опыт развития ДВС в России и за рубежом;
- г) сформировать у студентов способность к проектированию ДВС с учетом тенденций и потенциальных возможностей территорий;
- д) развить научно-теоретическое мышление студентов посредством осмысления педагогических и управленческих ситуаций становления и развития ДВС в условиях гетерогенной среды;
- е) сформировать готовность к применению приемов экспертизы процесса становления и развития ДВС в условиях многообразия.

## 2 Место учебной дисциплины в структуре ОПОП

Учебная дисциплина «Педагогическое управление детско-взрослыми сообществами» относится к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений основной профессиональной образовательной программы направления подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, профиль Образовательный менеджмент.

В качестве входных требований выступают сформированные ранее компетенции обучающихся, приобретенные ими в рамках изучения учебных дисциплин «Управленческая культура педагога», «Лидерство и командообразование», «Образовательный менеджмент высшего и дополнительного образования». Освоение учебной дисциплины является компетентностным ресурсом для выполнения курсовых работ, прохождения всех видов практик и подготовки выпускной квалификационной работы.

#### 3 Требования к результатам освоения учебной дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций: Универсальные компетенции

- УК-2 способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;
- УК-5 способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.

Профессиональные компетенции

- ПК-3 готов планировать и организовывать деятельность групп, включать обучающих и обучающихся в разнообразные социокультурные практики, совместную деятельность, проводить досуговые и социально значимые мероприятия;
- ПК-6 способен формировать образовательную среду и использовать профессиональные знания и умения в реализации задач инновационной образовательной политики.

Результаты освоения учебной дисциплины представлены в таблице 1.

Таблица 1 - Результаты освоения учебной дисциплины

Код и наименование компетенции	-	ы освоения учебной дист	
УК-2 Способен управлять	УК 2.1 Знает	торы достижения компет УК 2.2 Умеет	УК 2.3 Владеет
проектом на всех этапах его			, ,
_	основные	реализовывать	методами
жизненного цикла	технологии	проект и	проектирования
	управления	организовывать	образовательного
	процессами и	менеджмент	процесса,
	жизненными	процесса	технологиями
	циклами развития	проектирования	управления проекта и навыками
	проектов		
			формирования индивидуальной
			T
			модели
			управленческой
УК-5 Способен анализировать	УК 5.1 Знает	УК 5.2 Умеет	культуры педагога УК 5.3 Владеет
_			
и учитывать разнообразие культур в процессе	основные	учитывать	навыками анализа разнообразия
межкультур в процессе	межкультурные различия,	культурное многообразие	разноооразия культур при
взаимодействия	присутствующие в	гетерогенной среды	построении
взаимодеиствия	гетерогенной среде	при построении	профессиональных
	тетерогенной ереде	профессиональных	коммуникаций
		коммуникаций	коммуникации
ПК-3 Готов планировать и	ПК 3.1 Знает	ПК 3.2 Умеет	ПК 3.3 Владеет
организовывать деятельность	особенности	принимать решение	приемами
групп, включать обучающих и	методического	в выборе и	методической
обучающихся в	обеспечения	использовании	поддержки
разнообразные	образовательного	приемов	педагогов при
социокультурные практики,	процесса,	методической	проектировании
совместную деятельность,	нормативные	поддержки	культурно-
проводить досуговые и	требования к нему в	педагогов в	просветительских
социально значимые	сфере культурно-	процессе	программ
мероприятия	просветительской	проектирования и	rr
	деятельности	реализации	
		культурно-	
		просветительских	
		программ	
ПК-6 Способен формировать	ПК 6.1 Знает основы	ПК 6.2 Умеет	ПК 6.3 Владеет
образовательную среду и	создания	разрабатывать	активными
использовать	инновационных	рекомендации по	методами обучения
профессиональные знания и	обучающих и	экспертизе и	при разработке
умения в реализации задач	развивающих	созданию	программ по
инновационной	технологий с целью	психологически	передачи
образовательной политики	защиты личности	комфортной и	психологического
	обучающихся и	безопасной	знания в системах
	педагогов от	образовательной	среднего общего
	негативных внешних	среды с учетом	образования,
	внутренних	задач каждого	профессионального
	воздействий,	возрастного этапа	обучения,
	противодействия		профессионального
	деструктивному		образования,
	влиянию в		дополнительного
	образовательной и		образования
	виртуальной среде		

## 4 Структура и содержание учебной дисциплины

## 4.1 Трудоемкость учебной дисциплины

4.1.1 Трудоемкость учебной дисциплины для очной формы обучения представлена в таблице 2, для заочной формы обучения - в таблице 3.

Таблица 2 - Трудоемкость учебной дисциплины для очной формы обучения

Части учебной дисциплины	Всего	Распределение по
		семестрам
		3 семестр
1. Трудоемкость учебной дисциплины (модуля) в зачетных единицах (ЗЕТ)	6	6
2. Контактная аудиторная работа в академических часах (АЧ)	45	45
3. Курсовая работа/курсовой проект (АЧ) (при наличии)	-	-
4. Внеаудиторная СРС в академических часах (АЧ)	135	135
5. Промежуточная аттестация - экзамен	36	36
(зачет; дифференцированный зачет; экзамен) (АЧ)		

Таблица 3 - Трудоемкость учебной дисциплины для заочной формы обучения

Части учебной дисциплины	Всего	Распределение по	
		семес	страм
		3	4
		семестр	семестр
1. Трудоемкость учебной дисциплины (модуля) в зачетных единицах (ЗЕТ)	6		6
2. Контактная аудиторная работа в академических часах (АЧ)	20	2	18
3. Курсовая работа/курсовой проект (АЧ) (при наличии)	•		ı
4. Внеаудиторная СРС в академических часах (АЧ)	160		160
5. Промежуточная аттестация - экзамен	36		36
(зачет; дифференцированный зачет; экзамен) (АЧ)			

## 4.2 Содержание учебной дисциплины

#### Раздел 1.1. Концепции и теории становления и развития ДВС.

Основные характеристики ДВС. Территориальные ДВС.

Концептуальная модель развития научного знания о процессе становления территориальных ДВС: методологические подходы (комплексный, компаративистский, социологический, пространственный, психологический); исторические этапы развития научного знания о процессе становления и развития ДВС (ранний исторический, реформаторский, этап становления педагогики общинности и детского коллектива, плюралистический этап); модели ДВС (сетевая, локальная, контактная).

Теории – реформаторская педагогика, теории детского коллектива, теории социальных сообществ.

# Раздел 1.2. Методы и технологии исследования процесса становления и развития территориальных ДВС

Проектная организация совместной деятельности детей и взрослых. Аналитико—диагностическое изучение детско-взрослых отношений. Организация индивидуальных и коллективных форм рефлексивной совместной деятельности детей и взрослых. Алгоритм создания ДВС.

Методы исследования: системно-структурный анализ, сравнительносопоставительный анализ, опросные методы, моделирование, социометрия.

Проектирование программ становления и развития ДВС.

#### Раздел 1.3 Экспертиза процесса становления и развития ДВС.

Критериальная экспертная оценка процесса становления и развития ДВС. Критерии: социально-познавательный интерес, социальная активность.

## Раздел 2.1 Управление многообразием.

Зарубежные теории менеджмента многообразия. Педагогическая составляющая менеджмента многообразия. Принципы менеджмента многообразия.

## Раздел 2.2 Особенности педагогического управления развитием ДВС.

Риски развития ДВС в мире многообразия. Многообразие в контексте становления и развития ДВС. Принципы педагогического управления становлением и развитием ДВС в условиях многообразия (комплиментарности, комлеминтарности, со-бытийности, свободы выбора и ответственности, кооперации и активности, диалогового коммуникационного взаимодействия, личностной раскрытости, доверительности и искренности принятия другого как ценности).

## Раздел 2.3 Стратегии развития ДВС в условиях многообразия.

Проблемы детско-взрослых отношений в гетерогенной образовательной среде. Особенности современного поколения детей и взрослых. Дети — цифровые аборигены. Моделирование сетевых и межорганизационных локальных ДВС. Особенности взаимоотношений детей и взрослых в виртуальных сетевых сообществах.

Стратегии взаимоотношений субъектов ДВС в условиях многообразия (избирательная, эмоциональной и деятельностной включенности, социокультурная)

# 4.3 Трудоемкость разделов учебной дисциплины «Педагогическое управление детско-взрослыми сообществами» и контактной работы

Таблица 4 - Трудоемкость разделов учебной дисциплины для очной формы обучения

$\mathcal{N}_{\underline{o}}$	Наименование разделов (тем) учебной	Конт	актная	работа	(в АЧ)	Внеауд.	Формы
	дисциплины (модуля), УЭМ, наличие КП/КР		Аудиторная В		СРС (в	текущего	
		ЛЕК	П3	ЛР	т.ч.	AY)	контроля
					CPC		
1.	Раздел 1.1. Концепции и теории становления и развития ДВС.						
		3	5		1	21	Презентация
2.	Раздел 1.2. Методы и технологии исследования процесса становления и развития территориальных ДВС	3	5		2	23	Реферат Контрольный опрос
3.	Раздел 1.3 Экспертиза процесса становления и развития ДВС.	2	5		2	23	Презентация Контрольный опрос
4.	Раздел 2.1 Управление многообразием.						Реферат Контрольный опрос
		2	5		1	24	

5.	Раздел 2.2 Особенности	2	5		1	22	Презентация
	педагогического управления						Контрольный
	развитием ДВС.						опрос
	Раздел 2.3 Стратегии развития	3	5		2	22	Реферат
6	ДВС в условиях многообразия.						Контрольный
							опрос
7	Промежуточная аттестация					36	Экзамен
8	ИТОГО	15	30	-	9	171	

Таблица 5 - Трудоемкость разделов учебной дисциплины для заочной формы обучения

$\mathcal{N}\!$	Наименование разделов (тем) учебной дисциплины (модуля), УЭМ, наличие КП/КР			работа	(в АЧ) В	Внеауд. СРС (в	Формы текущего
	оисциплины (мооуля), 3 Эм, наличие КП/КГ	ЛЕК	удиторі ПЗ	ная ЛР	т.ч. СРС	AY)	контроля
1.	Раздел 1.1. Концепции и теории становления и развития ДВС.	2	3			26	Презентация
2.	Раздел 1.2. Методы и технологии исследования процесса становления и развития территориальных ДВС		3			27	Реферат Контрольный опрос
3.	Раздел 1.3 Экспертиза процесса становления и развития ДВС.		3			26	Презентация Контрольный опрос
4.	Раздел 2.1 Управление многообразием.		3			27	Реферат Контрольный опрос
5.	Раздел 2.2 Особенности педагогического управления развитием ДВС.		3			27	Презентация Контрольный опрос
6	Раздел 2.3 Стратегии развития ДВС в условиях многообразия.		3			27	Реферат Контрольный опрос
7	Промежуточная аттестация					36	Экзамен
8	ИТОГО	2	18	-	-	196	

## 4.4 Лабораторные работы и курсовые работы/курсовые проекты

4.4.1 Перечень тем лабораторных работ:

Лабораторные работы не предусмотрены учебным планом.

4.4.2 Примерные темы курсовых работ/курсовых проектов:

Курсовые работы не предусмотрены учебным планом.

## 5 Методические рекомендации по организации освоения учебной дисциплины

Таблица 6 - Методические рекомендации по организации лекций

№	Темы лекционных занятий (форма проведения)	Трудоем- кость в АЧ
1	Раздел 1.1. Концепции и теории становления и развития ДВС.	
1.	(лекция- презентация)	3
2	Раздел 1.2. Методы и технологии исследования процесса становления и развития территориальных ДВС (лекция- дискуссия)	3
3	Раздел 1.3 Экспертиза процесса становления и развития ДВС (лекция-практикум)	2
	Раздел 2.1 Управление многообразием (проблемная лекция)	
4		2
5	Раздел 2.2 Особенности педагогического управления развитием ДВС (лекция –рефлексивный диалог)	2
6	Раздел 2.3 Стратегии развития ДВС в условиях многообразия (лекция –прктикум)	3
	ИТОГО	15

Таблица7- Методические рекомендации по организации практических занятий

	ица /- Методические рекомендации по организации практических занятии				
$\mathcal{N}_{\underline{o}}$	Темы практических занятий (форма проведения)	Трудоем- кость в АЧ			
1.	Раздел 1.1. Концепции и теории становления и развития ДВС (семинар)	5			
2.	Раздел 1.2. Методы и технологии исследования процесса становления и развития территориальных ДВС (дискуссия)	5			
3.	Раздел 1.3 Экспертиза процесса становления и развития ДВС (деловая игра)	5			
	Раздел 2.1 Управление многообразием (семинар)				
4.		5			
5	Раздел 2.2 Особенности развития ДВС в мире многообразия(дискуссия)	5			
6	Раздел 2.3 Стратегии развития ДВС в условиях многообразия (деловая игра)	5			
	ИТОГО	30			

**6 Фонд оценочных средств учебной дисциплины** Фонд оценочных средств представлен (Приложении A)

## 7 Условия освоения учебной дисциплины

## 7.1 Учебно-методическое обеспечение

Учебно-методического обеспечение учебной дисциплины (модуля) представлено в Приложении Б.

## 7.2 Материально-техническое обеспечение

Таблица 7 - Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

	, <u>1</u>	J , 1 , 1	
$\mathcal{N}_{\underline{o}}$	Требование к материально-техническому	Наличие материально-технического оборудования и	
	обеспечению	программного обеспечения	
1.	Наличие специальной аудитории	Аудитория для проведения занятий, аудитория	
		для самостоятельной работы магистрантов	
2.	Мультимедийное оборудование	Проектор, компьютер, экран	
3.	Программное обеспечение	Microsoft Windows XP Professional. Лицензия	
		«Open License» № 45257130;	
		Microsoft Office 2007. Лицензия «Open License»	
		№ 47742190	
		ZOOM, Skype	

# Приложение А (обязательное)

## Фонд оценочных средств

учебной дисциплины Педагогическое управление детско-взрослыми сообществами

## 1 Структура фонда оценочных средств

Фонд оценочных средств состоит их двух частей:

- а) открытая часть общая информация об оценочных средствах (название оценочных средств, проверяемые компетенции, баллы, количество вариантов заданий, методические рекомендации для применения оценочных средств и пр.), которая представлена в данном документе, а также те вопросы и задания, которые могут быть доступны для обучающегося;
- б) закрытая часть фонд вопросов и заданий, которая не может быть заранее доступна для обучающихся (экзаменационные билеты, вопросы к контрольной работе и пр.) и которая хранится на кафедре.

## 2 Перечень оценочных средств текущего контроля и форм промежуточной аттестации

Таблица А.1 - Перечень оценочных средств

		ень оценочных средств	Г	П
№	Оценочные средства для текущего	Разделы (темы) учебной дисциплины	Баллы	Проверяемые компетенции
	контроля			
1.	Реферат	1. Методы и технологии исследования процесса становления и развития территориальных ДВС 2.Управление многообразием. 3.Стратегии развития ДВС в условиях многообразия.	25x3=75	УК-5 ПК-6
2.	Презентация	1.Концепции и теории становления и развития ДВС. 2.Экспертиза процесса становления и развития ДВС. 3. Особенности педагогического управления развития ДВС в мире многообразия.	30x3=90	УК-2 ПК-3
3.	Контрольный опрос	1. Методы и технологии исследования процесса становления и развития территориальных ДВС 2.Управление многообразием. 3.Стратегии развития ДВС в условиях многообразия. 4.Экспертиза процесса становления и развития ДВС. 5. Особенности педагогического управления развития ДВС в мире многообразия.	17x 5=85	УК-5 УК-2 ПК-3 ПК-6

	Промежуточная аттестация					
Экзамен		50	УК-5 УК-2 ПК-3			
			ПК-6			
Зачет		-				
Дифференцированны	-					
ИТОГО		300				

#### 3. Рекомендации к использованию оценочных средств

Таблица А.2 – Контрольный опрос

Критерии оценки	Количество вариантов	Количество вопросов
Количество правильных ответов	<i>заданий</i> 5	10
Обоснованность ответов		
Полнота и логичность ответов		

#### Примерные вопросы:

- 1. Раскройте сущность технологий исследования процесса становления и развития территориальных ДВС
- 2. Дайте характеристику методов исследования процесса становления и развития территориальных ДВС
- 3. Определите особенности педагогического управления развитием ДВС в мире многообразия

Таблица А.3 –Реферат

Критерии оценки		
	вариантов	
	заданий	
Соответствие содержание выбранной теме		
Наличие и обоснованность аргументов		
Полнота и логичность презентации		
Использование инновационных обучающих и развивающих технологий		
Включение группы в обсуждение темы		

#### Примерные темы:

- 1. Управление многообразием в информационном мире
- 2. Особенности педагогического управления развитием ДВС в мире многообразия
- 3. Стратегии развития ДВС в условиях многообразия

Таблица А.4 –Презентация

Критерии оценки	
	вариантов
	заданий
Соответствие содержание выбранной теме	3
Логичность и структура	
Полнота анализа темы	
Оригинальность представления материала	

## Использование проектных технологий в процессе обсуждение темы

Примерные темы:

- 1. Становление и развитие ДВС: концепции
- 2. Становление и развитие ДВС: теории
- 3. Становление и развитие ДВС: экспертиза процесса.
- 4. Особенности развития ДВС в мире многообразия

Таблица А.5 - Экзамен

Критерии оценки	Количество	Количество	
	вариантов	вопросов	
	заданий		
Полнота и логичность анализа вопроса	6	12	
Обоснование аргументов			

Пример экзаменационного билета:

## Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого Кафедра НДО и СУ

#### Экзаменационный билет № 1

Учебная дисциплина Педагогическое управлебние детско-взрослыми сообществами Для направления подготовки 44.04.01 Педагогическое образование профиль Образовательный менеджмент

1. Раскройте сущность концепций и теорий становления и развития ДВС

2 Дайте экспертную оценку педагогическму управлению процессом становления и развития ДВС (по выбору)

Все материалы для проведения промежуточного контроля хранятся на кафедре.

# Приложение Б (обязательное)

## Карта учебно-методического обеспечения учебной дисциплины «Педагогическое управление детско-взрослым сообществом»

Таблица Б.1 – Основная литература

Библиографическое описание издания (автор, наименование, вид, место и год издания, кол. стр.)	Кол. экз. в библ. НовГУ	Наличие в ЭБС	
Печатные источники			
1.Певзнер М.Н. Территориальные детско-взрослые сообщества: модели, концепции и тенденции развития: монография/М.Н.Певзнер, Р.М.Шерайзина и др. — НовГУ им. Ярослава Мудрого, Великий Новгород, 2016. — 262с.	10		
2.Певзнер, М.Н.Менеджмент многообразия/М.Н.Певзнер, П.А.Петряков и др. :учебное пособие. В. Новгород.2017. – 415с.	7		
Электронные ресурсы			
1 Национальная технологическая инициатива		http://www.nti2035.ru/	
2 Агентство стратегических инициатив		https://asi.ru/	
3 Единое окно доступа к образовательным порталам		http://window.edu.ru/window	
4 Институт инновационного проектирования		http://rus.triz- guide.com	
5 Университет 2035		https://2035.university/	

Таблица Б.2 – Дополнительная литература

Библиографическое описание издания (автор, наименование, вид, место и год издания, кол. стр.)	Кол. экз. в библ. НовГУ	Наличие в ЭБС
Печатные источники		
1. Фельдштейн, Д.И. Социальное развитие в пространстве – времени Детства. – М.: Моск.психолого-социальный институт, 1997. – 360с.	1	
2. Фридман, Л.М. Изучение личности учащихся и ученических коллективов. Книга для учителей./Л.М. Фридман, Т.А. Пушкина, И.Я Каплунович. – М.: Просвещение, 1998. – 142с.	1	
2. Шерайзина, Р.М. Взрослый и ребенок в современном обществе: возможности развития/Р.М.Шерайзина, Е.В.Мигуннова. Сб.научно-методических статей. – НовГУ им.Ярослава Мудрого. – В.Новгород. 2015. – 267с.	10	
3. Теории управления многообразием в России и за рубежом: история. Основные понятия, ведущие идеи и ценностно-смысловые установки/М.Н.Певзнер, Р.М.Шерайзина, П.А.Петряков и др.:монография. — В.Новгород. Новгородский университет, 2017. — 230с.	2	
4. Журавлев, А.Л. Совместная деятельность: методология, теория, практика/А.Л.Журавлев. – М.: Наука, 1988. – 228с.	1	
5.Образовательный менеджмент: управление образованием или управление посредством образования/М.Н.Певзнер, Е.Ю.Игнатьева, П.А.Петряков, Р.М.Шерайзина и др./сост. и общ.ред.Е.В.Иванова, М.Н.Певзнера. — Великий Новгород: НовГу имени Ярослава Мудрого, 2010. — 415с.	10	

COS	7	
6.Образовательный менеджмент: учебное пособие для магистратуры	'	
по направлению «Педагогика»/Иванов Е.В., Певзнер М.Н., ,		
Р.М.Шерайзина и др./сост. и общ.ред.Е.В.Иванова, М.Н.Певзнера. –		
Великий Новгород: НовГу имени Ярослава Мудрого, 2010. – 411с.		

«23» июня 2020 г.

# Приложение В (обязательное)

## Лист актуализации рабочей программы учебной дисциплины «Педагогическое управление детско-взрослыми сообществами»

Рабочая программа актуализирована на 20/20	учебный год.
Протокол № заседания кафедры от «»	20 г.
Разработчик:	
Зав. кафедрой	
Рабочая программа актуализирована на 20 /20	учебный год.
Протокол № заседания кафедры от «»	20 г.
Разработчик:	
Зав. кафедрой	
Рабочая программа актуализирована на 20/20	учебный год.
Протокол № заседания кафедры от «»	20 г.
Разработчик:	
Зав. кафедрой	

## Таблица В.1 Перечень изменений, внесенных в рабочую программу:

Номер изменения	№ и дата протокола заседания кафедры	Содержание изменений	Зав.кафедрой	Подпись
нэменения	заседання кафедры			