#### МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

#### ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

# «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого» Институт экономики и управления

Кафедра управления и делового администрирования

ТЕХНОЛОГИИ СОВРЕМЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА Учебный модуль по направлению подготовки магистров 38.04.02 — Менеджмент

Фонд оценочных средств

Принято на заседании Учёного совета ИЭУ

At mare 2017.

Протокол № 5

Заместитель директора, канд. экон, наук, доцент

Т. В. Кудряшова

Разработал профессор кафедры,

докт. экон. наук

Р. А. Тимофеева

«6» mare 201#.

Принято на заседании кафедры

(db) 05 2017.

Протокол № 9

заведующий кафедрой,

докт. техн. наук, профессор

Е. А. Бондаренко

" th 05 2017

# Паспорт фонда оценочных средств по учебному модулю «Технологии современного менеджмента» для направления подготовки 38.04.02 - Менеджмент

No	Раздел	Контролируемые	ФОС	
п/п	(в соответствии с РП)	компетенции (или их части)	Вид оценочного средства	Количество вариантов заданий
1	Эволюция технологии современного менеджмента	ПК-1, ПК-2	Собеседование, доклад- презентация	3
2	Технологии и методы управления	ПК-1, ПК-2	Собеседование, доклад- презентация	3
3	Процессно-ориентированное управление (Activity-basedmanagement). Сбалансированная система показателей эффективности деятельности (Balancedscorecard, (BSC)	ПК-1, ПК-2	Собеседование, доклад- презентация	3
4	Модель совершенствования EFQM	ПК-1, ПК-2	Собеседование, доклад- презентация	3
5	Управление знаниями (Knowledgemanagement)	ПК-1, ПК-2	Собеседование, доклад- презентация	3
6	Бережливое производство (leanproduction)	ПК-1, ПК-2	Собеседование, доклад- презентация	3
7	Управление отношениями с клиентами (Customerrelationshipmanagement)	ПК-1, ПК-2	Собеседование, доклад- презентация	3
8	Аутсорсинг (Outsourcing)	ПК-1, ПК-2	Собеседование, доклад- презентация	3
9	Реинжиниринг бизнес-процессов (Reengineering)	ПК-1, ПК-2	Собеседование, доклад- презентация	3
	Аттестация	ПК-1, ПК-2	Комплект экзаменационных билетов	20

## Характеристика оценочного средства Доклад-презентация

Подготовка магистрантом доклада-презентации является одним из видов текущего контроля и оценки его знаний, умений инавыков, уровня сформированности компетенций при освоении учебного модуля«Технологии современного менеджмента».

Оценочное средство в виде подготовки доклада с последующей презентацией используется при проведении практического занятия по всем учебного модуля. Магистрантам (при дистанционном обучении) предлагается самостоятельно освоить тему, проанализировать информацию и подготовить доклад-презентацию. Магистрантам (без дистанционного обучения) после проведения аудиторных занятий и дополнительной самостоятельной работы предлагается проанализировать информацию и подготовить доклад-презентацию.

Доклад-презентация состоит из 15-20 слайдов по изучаемой теме учебного модуля, 50 % слайдов должно соответствовать тематике будущей магистерской диссертации.

## Параметры оценочного средства:

Предел длительности контроля			10 минут
Предлагаемое колич	ество тем		8
Последовательность	выборки тем		Согласно рабочей программе
Критерии оценки:			
«5» (90 - 100	% OT	максимального	Проявил оригинальность и креативность при
количествабаллов	рейтинга	по Докладу-	подготовке презентации;
презентации), если			Показал высокий уровень культуры мышления,
			способность к умозаключениям и логике;
			Обобщил информацию с помощью схем, таблиц,
			логических блоков;
			Проанализировал тему с активным использованием
			фактологического материала;
			Сформулировал выводы
«4» (70 - 89	% от	максимального	Проявил некоторую оригинальность при
количествабаллов	рейтинга	по Докладу-	подготовке презентации;
презентации), если			Проявил отчасти культуру мышления, способность
			к логическому изложению информации;
			Обобщил информацию;
			Проявил способность к анализу темы с
			использованием фактологического материала;
			Сформулировал некоторые выводы
«3» (50 - 69	% от	максимального	Не проявил оригинальности при подготовке
количествабаллов	рейтинга	по Докладу-	презентации;
презентации), если			Отчасти продемонстрировал культуру мышления;
			Обобщил некоторым образом информацию;
			Допустил неточности в анализе темы с
			использованием фактологического материала;
			Не сформулировал конкретные выводы

## Тематика докладов-презентаций:

- 1) Этапы развития технологии современного менеджмента.
- 2) Классификация методов управления.
- 3) Этапы построения Balancedscorecard.

- 4) Методология постоянного совершенствования Э. Деминга.
- 5) Стадии развития систем управления знаниями.
- 6) Субподсистемы системы «Бережливого производства».
- 7) Зарубежные практики внедрения CRM.
- 8) Методология моделирования бизнес-процессов.

## Характеристика оценочного средства Собеседование

Собеседование является средством проверки и оценки знаний, умений и навыков магистрантов по материалу, освоенному в результате изучения лекционного материала, выполнения практических работ и самостоятельной работы студента. В рамках освоения учебного модуля «Технологии современного менеджмента» собеседование рекомендуется проводить после завершения изучения каждой темы учебного модуля и представления доклада-презентации.

Собеседование рекомендуется проводить в часы аудиторной самостоятельной работы магистрантов. Данный вид оценочного средства используется параллельно с оценкой доклада-презентации и ответом на возможные вопросы по изучаемой теме учебного модуля.

# Параметры оценочного средства

Предел длительности контроля	10 мин
Предлагаемое количество вопросов из одного	Определяется преподавателем
контролируемого раздела	
Критерии оценки:	
«5» (90 - 100 % от максимального количествабаллов рейтинга по Собеседованию), если	Полное знание и понимание теоретического содержания темы учебного модуля, без пробелов; сформированность необходимых практических умений при применении знаний в конкретных ситуациях, высокое качество выполнения всех предусмотренных программой обучения учебных заданий; высокий уровень мотивации обучения.
«4» (70 - 89 % от максимального количествабаллов рейтинга по Собеседованию), если	Полное знание и понимание теоретического содержания темы учебного модуля, без пробелов; недостаточнаясформированность некоторых практических умений при применении знаний в конкретных ситуациях; достаточное качество выполнения всех предусмотренных программой обучения учебных заданий; средний уровень мотивации обучения
«3» (50 - 69 % от максимального количествабаллов рейтинга по Собеседованию), если	Знание и понимание теоретического содержания курса с незначительными пробелами; несформированность некоторых практических умений при применении знаний в конкретных ситуациях, низкое качество выполнения учебных заданий (не выполнены, либо оценены числом баллов, близком к минимальному); низкий уровень мотивации обучения

#### Тематика собеседований:

- 1) Этапы развития технологии современного менеджмента.
- 2) Классификация методов управления.
- 3) Этапы построения Balancedscorecard.
- 4) Методология постоянного совершенствования Э. Деминга.
- 5) Стадии развития систем управления знаниями.

- 6) Субподсистемы системы «Бережливого производства».
- 7) Зарубежные практики внедрения CRM.
- 8) Методология моделирования бизнес-процессов.

## Характеристика оценочного средства Комплект экзаменационных билетов

Экзаменационные билеты являются средством контроля, рассчитанным на выяснение объема знаний, умений и навыков магистранта по завершении освоения учебного модуля. Экзамен по учебному модулю «Методология научного исследования» рекомендуется проводить как беседу с магистрантом на темы, освоенные им в процессе изучения теоретического курса и выполнения практических занятий.

Экзаменационный билет включает в себя 2 теоретических вопроса. Комплект экзаменационных билетов в соответствии с паспортом ФОС (в закрытом доступе)

#### Параметры оценочного средства:

Предел длительности контроля	30 мин
Предлагаемое количество вопросов из одного	2
контролируемого раздела	
Последовательность выборки вопросов из каждого	Экзаменационный билет
раздела	onsum on the
Критерии оценки:	
«5» (90 - 100 % от максимального	Полное знание и понимание теоретического
количествабаллов рейтинга по экзамену), 270-	содержания курса, без пробелов;
300баллов, если	сформированность необходимых практических
,	умений при применении знаний в конкретных
	ситуациях, высокое качествовыполнения всех
	предусмотренных программой обучения учебных
	заданий; высокий уровень мотивации обучения.
«4» (70 - 89 %от максимального количествабаллов	Полное знание и понимание теоретического
рейтинга по экзамену), 210-269 балла, если	содержания курса, без пробелов;
	недостаточнуюсформированность некоторых
	практических умений при применении знаний в
	конкретных ситуациях; достаточное качество
	выполнения всех предусмотренных программой
	обучения учебных заданий; средний уровень
	мотивации обучения
«3» (50 - 69 %от максимального количествабаллов	Знание и понимание теоретического содержания
рейтинга по экзамену), 150-209 балла, если	курса с незначительными пробелами;
	несформированность некоторых практических
	умений при применении знаний в конкретных
	ситуациях, низкое качество выполнения учебных
	заданий (не выполнены, либо оценены числом
	баллов, близким к минимальному); низкий уровень
	мотивации обучения