



Федеральное государственное
бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Новгородский государственный
университет имени Ярослава
Мудрого» (НовГУ)

УТВЕРЖДАЮ
Ректор НовГУ



В. Р. Вебер
2016 г.

Принято
на заседании Ученого
совета НовГУ
«26» апреля 2016 г.

ПОЛОЖЕНИЕ

Великий Новгород

О финансовой структуре федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого»

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение разработано в соответствии с законодательством РФ, актами уполномоченных органов власти, в том числе:

- Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации»;
- Уставом НовГУ;
- иными локальными нормативными актами НовГУ.

1.2. Всё что не предусмотрено условиями Положения определяется нормами законодательства Российской Федерации, актами уполномоченных органов власти и локальными нормативными актами НовГУ. В случае противоречия Положения законодательству РФ, изменений в законодательстве РФ, принятия уполномоченными органами власти актов отменяющих или изменяющих нормы, регулируемые Положением или изменения локальных нормативных актов НовГУ, настоящее Положение действует в части им не противоречащей.

2. Цели и задачи финансовой структуры

2.1. Положение о финансовой структуре университета разработано в целях создания системы управления деятельностью университета по центрам финансовой ответственности (далее - ЦФО), которая наделяет руководителей ЦФО полномочиями принятия решений и управления ресурсами в рамках выделенных бюджетов для достижения целей университета путем наиболее эффективного использования его ресурсов.

3. Термины, определения, сокращения и обозначения

3.1. Термины и определения:

Бюджет - документ установленного формата, при помощи которого производится планирование и учет результатов хозяйственной деятельности за определенный период времени, составленный в стоимостном выражении.

Бюджетный процесс - совокупность процедур, обеспечивающих формирование, рассмотрение, согласование, утверждение, исполнение, контроль, корректировку бюджетов центров финансовой ответственности.

Организационная структура - это состав (перечень) отделов, служб и подразделений в аппарате управления, их системная организация, характер соподчиненности и подотчетности друг



другу и высшему органу управления университета, а также набор координационных и информационных связей, порядок распределения функций управления по различным уровням и подразделениям управленческой иерархии.

ЦФО - элемент финансовой структуры, отвечающий за определенные задачи и целевые показатели в рамках утвержденных бюджетов и предоставленных полномочий.

Центр прибыли - это центр финансовой ответственности, отвечающий за финансовые результаты деятельности.

Центр дохода и затрат - это центр финансовой ответственности, отвечающий за доходы и расходы в своей деятельности.

Центр затрат - это центр финансовой ответственности, который отвечает за произведенные затраты в своей деятельности.

Руководитель ЦФО - должностное лицо, наделенное соответствующими полномочиями и персональной ответственностью за достижение целей и решение задач, поставленных перед центром финансовой ответственности.

Финансовая структура - совокупность взаимодействующих в рамках бюджетного процесса центров финансовой ответственности с заданной упорядоченной иерархией подчиненности.

3.2. Перечень сокращений и обозначений

НовГУ – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого";

ЦДЗ - центр доходов и затрат;

ЦЗ - центр затрат;

ЦП - центр прибыли;

ЦФО - центр финансовой ответственности.

4. Финансовая структура

4.1. Финансовая структура создается на базе действующей организационной структуры с учетом видов деятельности и сложившейся иерархии подчиненности подразделений.

4.2. Финансовая структура организована в виде конфигурации ЦФО с заданной иерархией подчиненности и определяет:

- типы ЦФО;
- иерархию уровней ЦФО;
- состав подразделений, входящих в ЦФО;
- состав обособленных структурных подразделений, входящих в ЦФО.

4.3. ЦФО осуществляют определенный набор хозяйственных операций, имеют бюджеты и оказывают непосредственное воздействие на расходы и (или) доходы закрепленных за ними структурных подразделений университета.

4.4. Для каждого ЦФО устанавливаются финансовые показатели деятельности.

4.5. Каждый ЦФО имеет своего руководителя. Руководитель ЦФО назначается приказом ректора.

4.6. В финансовой структуре университета выделяются следующие типы ЦФО:

- центр прибыли;
- центр доходов и затрат;
- центр затрат.

4.7. Структура ЦФО университета имеет три уровня, находящихся в отношениях соподчиненности. ЦФО третьего уровня входят в состав ЦФО второго уровня, ЦФО второго уровня входят в состав ЦФО первого уровня.

- Первый уровень ЦФО-1 - Университет.

ЦФО-1 является центром прибыли и отвечает за достижение целей и совокупный финансовый результат по всем видам деятельности университета.

Руководителем ЦФО-1 является ректор.



– Второй уровень ЦФО-2 - совокупность подразделений университета, объединенных в ЦФО по курируемым проректорами направлениям деятельности университета.

Руководителями ЦФО-2 являются проректоры и директора университета.

– Третий уровень ЦФО-3 - подразделения университета или группы подразделений, объединенных в ЦФО по процессам.

ЦФО-2, ЦФО-3 могут являться как центрами доходов и затрат, так и центрами затрат.

4.8. Подразделения университета, кроме административно-управленческих, являются отдельными ЦФО третьего уровня. Административно-управленческие подразделения объединены в ЦФО третьего уровня по процессам с учетом подчиненности ректору университета.

4.9. Структурная схема финансовой структуры университета приведена в Приложении 2 к настоящему Положению. Изменения в схему вносятся на основании приказов университета.

4.10. Закрепление подразделений университета к ЦФО представлено в Приложении 1 к настоящему Положению. Иное закрепление подразделений университета осуществляется на основании локальных нормативных актов университета.

4.11. Организационные основы деятельности ЦФО определяются отдельным нормативным документом университета "Положение о ЦФО".

5. Управление Центром финансовой ответственности

5.1. Руководитель ЦФО несет ответственность за:

- соблюдение регламента бюджетного процесса;
- исполнение целевых показателей ЦФО;
- достоверность плановой и отчетной информации ЦФО.
- обоснованность планов и бюджетов ЦФО;
- обоснованность расхода ресурсов в ходе деятельности ЦФО;
- соблюдение установленных бюджетом лимитов расходов.

5.2. Руководитель ЦФО обязан:

- соблюдать регламент бюджетного процесса;
- осуществлять хозяйственную деятельность в пределах утвержденных бюджетов и с соблюдением нормативов;
- планировать бюджет ЦФО в соответствии с установленным регламентом бюджетного процесса;
- контролировать выполнение бюджета ЦФО путем сопоставления плановых и фактических результатов.

5.3. Руководитель ЦФО имеет право:

- вносить свои рекомендации и предложения по усовершенствованию бюджетного процесса;
- требовать от подразделений, входящих в ЦФО, выполнения обязательств в соответствии с установленным регламентом бюджетного процесса;
- получать информацию об изменениях в системе бюджетного управления Университета и в соответствующих регламентирующих документах;
- получать у руководителей других ЦФО, финансово-экономическом управлении, управлении бухгалтерского учета информацию для составления бюджетов.

5.4. Закрепление руководителей за ЦФО представлено в Приложении 1.

	Положение	СМК УД 3.1-00-02. <u>13</u> -16
---	-----------	---------------------------------

Лист согласования к Положению «О финансовой структуре федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого»

Разработал:	Ф.И.О.	Дата	Подпись	Система менеджмента качества Управленческая документация
СОГЛАСОВАНО:				
Начальник ФЭУ	О.Л. Васильева <i>О.Л. Васильева</i>		<i>ВЛ</i>	
Начальник УБУ	В.В. Норина		<i>В.В. Норина</i>	
Начальник УОТ	Ю.В. Буленкова		<i>Ю.В. Буленкова</i>	
Начальник ЮУ	В.А. Шульцев		<i>В.А. Шульцев</i>	

Лист внесения изменений к Положению «О финансовой структуре федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого»

Номер изменения	Номер и дата распорядительного документа о внесении изменений	Дата внесения изменения	Ф.И.О. лица, внесшего изменение	Подпись

**ЦФО1 – Университет НовГУ – (Ректор – Вебер В. Р.)****ЦФО – 2****1. Институт гуманитарный (Директор ИГУМ – Торопова Е. В.)****ЦФО – 3**

ЦДЗ - Факультет исторический

ЦДЗ - Факультет филологический

ЦДЗ - Факультет философский

ЦДЗ - Факультет юридический

ЦЗ - Научно-образовательный центр ИГУМ НовГУ

ЦЗ - Центр международного сотрудничества ИГУМ

ЦЗ – Музей истории НовГУ

ЦФО – 2**2. Институт медицинского образования (Директор ИМО – Вебер В. Р.)****ЦФО – 3**

ЦДЗ - Факультет лечебный

ЦДЗ - Факультет стоматологический

ЦДЗ - Факультет фармацевтический

ЦЗ - Центральная учебно-научная лаборатория

ЦЗ - Учебно-научная лаборатория медико-информационных технологий

ЦДЗ - Учебно-клинический стоматологический центр

ЦЗ - Центр международного сотрудничества ИМО

ЦФО – 2**3. Институт непрерывного педагогического образования (Директор ИНПО – Иванов Е. В.)****ЦФО – 3**

ЦДЗ - Факультет педагогического образования, искусств и технологий

ЦДЗ - Факультет психолого-педагогический

ЦЗ - Междисциплинарный центр открытого образования

ЦЗ - Лаборатория сравнительных исследований в области мировых культур и искусств

ЦЗ - Межфакультетский учебно-творческий центр

ЦДЗ - Центр региональных проблем образования взрослых

ЦЗ - Центр инклюзивного образования

ЦФО – 2**4. Институт политехнический (Директор ИПТ – Чадин А. Н.)****ЦФО – 3**

ЦДЗ - Отделение архитектурно-дизайнерское

ЦДЗ - Отделение механико-энергетическое

ЦДЗ - Отделение строительное

ЦДЗ - Отделение художественно-технологическое

ЦЗ - Центр международного сотрудничества ИПТ

	Положение	СМК УД 3.1-00-02. <u>13</u> -16
---	-----------	---------------------------------

ЦФО – 2

5. Институт сельского хозяйства и природных ресурсов (Директор ИСХПР – Козина А. М.)

ЦФО – 3

ЦДЗ - Отделение естественных наук и природных ресурсов

ЦДЗ - Отделение технологии сельскохозяйственного производства

ЦЗ - Центр международного сотрудничества ИСХПР

ЦФО – 2

6. Институт экономики и управления (Директор ИЭиУ – Грекова Г. И.)

ЦФО – 3

ЦДЗ - Факультет экономики

ЦДЗ - Факультет управления

ЦЗ - Центр исследовательских систем и технологий в экономике

ЦДЗ - МЦДПО "Бизнес-факультет"

ЦЗ - Центр международных экономических научно-образовательных проектов

ЦФО – 2

7. Институт электронных и информационных систем (Директор ИЭИС – Селезнёв Б.И.)

ЦФО – 3

ЦДЗ - Отделение информатики

ЦДЗ - Отделение электроники

ЦЗ - Центр международного сотрудничества ИЭИС

ЦЗ - Вычислительный зал ИЭИС

ЦЗ - Лаборатория твердотельной оптоэлектроники

ЦЗ - Межкафедральная лаборатория микроэлектроники

ЦЗ - Центр физических исследований

ЦФО – 2

8. Институт дополнительного образования (Директор ИДО – Шадурский В. В.)

ЦФО – 3

ЦЗ - Кафедра банковское дело

ЦДЗ – Кафедра восстановительной медицины и остеопатии

ЦЗ – Отдел повышения квалификации ИДО

ЦЗ - Факультет повышения квалификации преподавателей и переподготовки кадров ИДО

ЦФО – 2

9. Административная деятельность (Ректор – Вебер в. Р.)

ЦФО – 3

ЦЗ - Научная библиотека

ЦДЗ - Отдел общежитий

ЦЗ - Управление безопасности

ЦЗ - Управление бухгалтерского учёта

ЦЗ - Управление документооборота и офисных технологий

ЦЗ - Служба охраны труда

ЦЗ - Юридическое управление

ЦЗ - Второй отдел



ЦЗ - Научно-образовательный центр БДД и ТО
ЦЗ - Отдел ГОиЧС
ЦЗ - Отдел кадров
ЦЗ - Первый отдел
ЦЗ - Пресс-центр «НовГУ-информ»
ЦЗ - Редакция альманаха «Чело»
ЦЗ - Редакция журнала «Вестник»
ЦЗ – Газета «Новгородский университет»
ЦЗ - Финансово-экономическое управление
ЦЗ - Отдел стратегического планирования
ЦЗ - Центр занятости учащейся молодёжи и выпускников НовГУ
ЦДЗ – Физкультурно-спортивный комплекс

ЦФО – 2**10. Международная деятельность (Проректор по международной деятельности – Певзнер М. Н.)****ЦФО – 3**

ЦЗ - Управление международных связей
ЦДЗ - Кафедра русского языка как иностранного
ЦЗ - Компетентностный центр образовательного менеджмента и международных образовательных программ
ЦЗ - Отдел по работе с иностранными студентами
ЦДЗ - Подготовительное отделение иностранных студентов
ЦЗ - Центр корейского языка и культуры НовГУ
ЦЗ - Центр сотрудничества со странами Скандинавии и Балтии
ЦЗ - Тюнинг-центр

ЦФО – 2**11. Административно-хозяйственная деятельность (Проректор по АХУ – Пилипив С.Д.)****ЦФО – 3**

ЦЗ - Хозяйственный отдел
ЦЗ - Отдел капитального ремонта
ЦЗ - Отдел капитального строительства
ЦЗ - Отдел текущего ремонта
ЦЗ - Отдел снабжения
ЦЗ - Отдел главного механика
ЦЗ - Отдел главного энергетика
ЦЗ – Эксплуатационно-технический отдел

ЦФО – 2**12. Культурно-досуговая деятельность (Проректор по СРиВР – Раненко М. Э.)****ЦФО – 3**

ЦЗ - Центр культуры и досуга
ЦЗ - Отдел по молодёжной политике
ЦЗ - Студенческий спортивный клуб НовГУ

	Положение	СМК УД 3.1-00-02. <u>13</u> -16
---	-----------	---------------------------------

ЦФО – 2

13. Учебная деятельность (Проректор по УР – Гудилов С. В.)

ЦФО – 3

ЦЗ - Управление по работе с абитуриентами

ЦЗ - Управление студенческого состава

ЦЗ - Учебно-методическое управление

ЦДЗ - Подготовительные курсы

ЦДЗ - Университетский центр качества

ЦФО – 2

14. Наука (Проректор по НР – Бондаренко Е. А.)

ЦФО – 3

ЦЗ - ИПЦ издательско-полиграфический центр

ЦЗ - Управление инноваций

ЦДЗ - Управление аспирантуры и ординатуры

ЦЗ - Центр новых информационных технологий

ЦЗ - Учебно-научная лаборатория «AeroNet»

ЦФО – 2

15. Обособленные структурные подразделения (Ректор НовГУ – Вебер В. Р.)

ЦФО – 3

ЦДЗ - Центр профессионального образования «Водитель плюс»

ЦДЗ - Санаторий-профилакторий НовГУ

ЦДЗ - Многопрофильный колледж НовГУ

ЦДЗ - Учебно-оздоровительный центр «Валдай»

ЦДЗ - Центр общественного питания НовГУ

ЦДЗ – Старорусский политехнический колледж

ЦДЗ - Научно-исследовательский центр



Приложение № 2
к Положению о финансовой структуре НовГУ

Финансовая структура НовГУ

ЦП Университет

ЦДЗ игум	ЦДЗ имо	ЦДЗ инпо	ЦДЗ ипт	ЦДЗ исхпр	ЦДЗ изиу	ЦДЗ изис	ЦДЗ идо
ЦДЗ фи	ЦДЗ флеч	ЦДЗ фпоит	ЦДЗ оад	ЦДЗ оенпр	ЦДЗ фупр	ЦДЗ оинф	ЦЗ КБД
ЦДЗ ффс	ЦДЗ фст	ЦДЗ фпп	ЦДЗ омэ	ЦДЗ отсхп	ЦДЗ фэк	ЦДЗ оэ	ЦДЗ КВМИО
ЦДЗ ффл	ЦДЗ ффц	ЦЗ Междисциплинарный центр открытого образования	ЦДЗ ос	ЦЗ Центр международного сотрудничества ИСХПР	ЦЗ Центр исследований систем и технологий в экономике	ЦЗ Центр международного сотрудничества ИЗИС	ЦДЗ Отдел повышения квалификации и ИДО
ЦДЗ фюр	ЦЗ Центральная учебно-научная лаборатория	ЦЗ Лаборатория сравнительных исследований в области мировых культур и искусств	ЦДЗ охт		ЦДЗ мцдпо "Бизнес-факультет"	ЦЗ Вычислительный зал ИЗИС	ЦДЗ Факультет повышения квалификации препо-давателей и переподго-товки кадров ИДО



Положение

СМК УД 3.1-00-02. ____-16

ЦП Университет

ЦДЗ ИГУМ	ЦДЗ ИМО	ЦДЗ ИНПО	ЦДЗ ИПТ	ЦДЗ ИЗИУ	ЦДЗ ИЗИС
ЦЗ Центр международных сотрудников чества ИГУМ	ЦЗ Учебно-научная лаборатория медико-информационных технологий	ЦЗ Межфакультетский учебно-творческий центр	ЦЗ Центр международного сотрудничества ИПТ	ЦЗ Центр международных экономических научно-образовательных проектов	ЦЗ Лаборатория твердотельной оптоэлектроники
ЦЗ Научно-образовательный центр ИГУМ	ЦДЗ Учебно-клинический стоматологический центр	ЦДЗ Центр региональных проблем образования взрослых			ЦЗ Межкафедральная лаборатория микроэлектроники
ЦЗ Музей истории НовГУ	ЦЗ Центр международного сотрудничества ИМО	ЦЗ Центр инклюзивного образования			ЦЗ Центр физических исследований



Финансовая структура НовГУ

ЦП Университет

Административная деятельность	Учебная деятельность	Наука	Международная деятельность	Культурно-досуговая деятельность	Административно-хозяйственная деятельность	Обособленные структурные подразделения
ЦЗ Научная библиотека	ЦЗ Управление по работе с абитуриентами	ЦЗ ИПЦ издательско-полиграфический центр	ЦЗ управление международных связей	ЦЗ Центр культуры и досуга	ЦЗ Хозяйственный отдел	ЦДЗ Центр профессионального образования «Водитель плюс»
ЦДЗ Отдел общежитий	ЦЗ Управление студенческого состава	ЦЗ Управление инноваций	ЦДЗ Кафедра русского языка как иностранного	ЦЗ Отдел по молодежной политике	ЦЗ Отдел капитального ремонта	ЦДЗ Санаторий-профилакторий НовГУ
ЦЗ Управление безопасности	ЦЗ Учебно-методическое управление	ЦДЗ Управление аспирантуры и ординатуры	ЦЗ Компетентностный центр образовательного менеджмента и международных образовательных программ	ЦЗ Студенческий спортивный клуб НовГУ	ЦЗ Отдел капитального строительства	ЦДЗ Многопрофильный колледж НовГУ
ЦЗ Управление бухгалтерского учета	ЦДЗ Подготовительные курсы	ЦЗ Управление новых информационных технологий	ЦЗ Отдел по работе с иностранцами студентами		ЦЗ Отдел текущего ремонта	ЦДЗ Учебно-оздоровительный центр «Валдай»
ЦЗ Управление документооборота и офисных технологий	ЦЗ Университетский центр качества	ЦЗ Учебно-научная лаборатория "AeroMet"	ЦДЗ Подготовительное отделение иностранных студентов		ЦЗ Отдел снабжения	ЦДЗ Центр общественного питания НовГУ
ЦЗ Служба охраны	ЦДЗ Учебно-клинический стоматологический центр		ЦЗ Центр корейского языка и культуры НовГУ		ЦЗ Отдел главного механика	ЦДЗ Старорусский политехнический колледж
ЦЗ Юридическое управление	ЦЗ Центр международного сотрудничества ИМО		ЦЗ Центр сотрудничества со странами Скандинавии и Балтии		ЦЗ Отдел главного энергетика	ЦДЗ Научно-исследовательский центр
			ЦЗ Тьюнинг-центр		ЦЗ Эксплуатационно-технический отдел	

ЦП Университет

**Административная
деятельность**

ЦЗ Редакция альманаха "Чело"
ЦЗ Редакция журнала "Вестник"
ЦЗ Газета "Новгородский университет"
ЦЗ Финансово-экономическое управление
ЦЗ Отдел стратегического планирования
ЦЗ Центр занятости учащихся молодежи и выпускников НовГУ
ЦЗ Физкультурно-спортивный комплекс