

## **Отзыв научного руководителя**

на диссертационную работу

Якубова Бекира Айяровича на тему «Совершенствование организации взаимодействия предпринимательских структур в рамках концепции стейкхолдер - менеджмента», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика предпринимательства)

Якубов Бекир Айярович в 2010 г. окончил Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого по специальности «Экономика и управление на предприятии». В период с 2010 по 2014 год Б.А. Якубов обучается в очной аспирантуре НовГУ по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Якубов Б.А. во время обучения проходил стажировки в Великобритании, Израиле, Швеции, неоднократно участвовал в образовательном Форуме «Селигер». Бекир Айярович имеет рекомендательное письмо уполномоченного по правам человека в Новгородской области Г. С. Матвеевой, множество грамот и благодарственных писем от Общественной палаты Новгородской области, Администрации Великого Новгорода, общественных организаций, в том числе за активную работу в предвыборных штабах кандидата Путина В.В. в президенты РФ по Новгородской области и кандидата Митина С.Г. в губернаторы Новгородской области.

Закончил курсы национального института «Высшая школа управления» по следующим направлениям: "Лидерство", "Риторика", "Искусство убеждать", "Построение карьеры", "Новейшая политическая история России".

Общее количество научных публикаций по теме кандидатской диссертации за период 2010- 2014 гг. – 12 опубликованных работ.

Диссертационное исследование Якубова Б.А. посвящено одному из актуальных направлений – влияние стейкхолдер-менеджмента на экономическую деятельность предпринимательских структур, как на уровне стратегической составляющей, так и в виде операционных программ развития.

При выполнении данной диссертации автор проявил себя исключительно добросовестным, вдумчивым и зрелым исследователем, способным четко определить и сформулировать цели и задачи, глубоко осмысливать и анализировать полученные результаты, определить необходимые методы исследования.

В диссертации исследованы и выявлены основные проблемы, оказывающие влияние на экономическую деятельность предпринимательских структур,

разработана матрица интересов стейкхолдеров двух групп: территориальной и отраслевой. В диссертации также предложен алгоритм взаимодействия предпринимательских структур с группами стейкхолдеров, который рекомендован для использования, как при анализе, так и при планировании новых взаимодействий.

Результаты диссертационного исследования расширяют теоретико-методологический инструментарий понятиями «стейкхолдер», «механизм управления стейкхолдерами». Кроме того, разработана авторская классификация стейкхолдеров по влиянию на целевую функцию предпринимательских структур. Выявлены специфические принципы построения и функционирования механизма управления взаимоотношениями предпринимательской структуры со стейкхолдерами (принципы взаимоотношений со стейкхолдерами по М. Кларксону, проактивности, гармонизации и гуманистичности, эффективности, наличия множества целей и вариантов развития событий), которые использованы при разработке этапов процесса управления стейкхолдерами предпринимательской структуры.

Результаты работы заключаются в том, что разработан механизм управления стейкхолдерами предпринимательской структуры в виде определенного процесса, состоящего из нескольких этапов, даны рекомендации по взаимодействию предпринимательских структур реального сектора экономики с внешними и внутренними стейкхолдерами.

В целом работа выполнена на высоком научно-теоретическом уровне. Во время нашей совместной работы возникало много вопросов, замечаний, спорных моментов, но решения, предложенные Бекиром Айяровичем, позволили, как уже отмечено выше, получить результат в виде законченного исследования – кандидатской диссертации. При этом следует признать, что данная научная тематика настолько обширна, что исследования нельзя считать полностью законченными.

Объем и содержание опубликованных работ, диссертация и автореферат позволили научной общественности ознакомиться с основными положениями проведенных исследований. Сформулированные в работе выводы и предложения автора научно обоснованы, обладают практическим смыслом для специалистов, занимающихся обеспечением взаимодействия предпринимательских структур со стейкхолдерами.

Во время работы над диссертацией Бекир Айярович зарекомендовал себя дисциплинированным, грамотным и ответственным аспирантом, способным проводить исследования и критически оценивать результаты. Все это позволяет судить о высокой степени научной подготовленности автора, способности самостоятельно решать серьезные исследовательские и практические вопросы.

Диссертация Якубова Б.А. представляет собой завершённое научно-квалификационное исследование, в котором содержится решение крупной научной проблемы, имеющей важное социально-экономическое и хозяйственное значение. Диссертация отвечает всем требованиям п. 7 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 30 января 2002 года № 74 (в редакции постановления Правительства Российской Федерации от 20 июня 2011 года № 475) ВАК РФ, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: промышленность (экономика предпринимательства).

Научный руководитель:

Заведующий кафедрой финансов, денежного обращения и кредита ФГБОУ ВПО «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого»

доктор экономических наук, профессор

Омарова Н. Ю.

173015  
Великий Новгород  
ул. Б.С.Петербургская, 41  
8 (8162) 77-08-30  
n-omarova@mail.ru

Подпись Омаровой Н.Ю.  
Заверяю  
Вед. специалист  
Отдела кадров НовГУ Сид  
« 11 » 14 20 14

