

«УТВЕРЖДАЮ»

Исполняющий обязанности ректора
НовГУ имени Ярослава Мудрого


Ю. С. Боровиков

«18» _____ 2019 г.



Отчет за 2018 год

о реализации Программы развития

**Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Новгородский государственный университет
имени Ярослава Мудрого» (НовГУ)
на 2017-2021 годы**

Рассмотрен Советом по реализации программ развития опорных
университетов, имеющих ключевое значение для промышленного
и социально-экономического развития субъектов Российской Федерации
«___» _____ 2019 г.

Заместитель Министра образования и науки
Российской Федерации

СОДЕРЖАНИЕ:

Наименование	Стр.
Раздел 1. Ключевые достигнутые результаты за отчетный период по направлениям преобразований	3
Раздел 2. Лучшие практики реализации преобразований	5
Раздел 3. Проблемы реализации программы развития опорного университета	6
Раздел 4. Отчет о реализации мероприятий программы развития опорного университета (по направлениям преобразований)	6
1) Модернизация образовательной деятельности	6
2) Модернизация научно исследовательской и инновационной деятельности	12
3) Развитие кадрового потенциала	17
4) Модернизация системы управления университетом	19
5) Модернизация материально технической базы и социально- культурной инфраструктуры	21
6) Развитие местных сообществ, городской и региональной среды	23
– Приложение 1. Отчет о достижении целевых показателей результативности	
– Приложение 2. Отчет о финансовом обеспечении программы развития опорного университета	
– Приложение 3. Отчет о реализации дорожной карты	
– Приложение 4. Отчет о реализации стратегических проектов	
– Приложение 5. Пресс-релизы о стратегических проектах опорного университета	

Раздел 1. Ключевые достигнутые результаты за отчётный период по направлениям преобразований

В результате реализации Программы развития в 2018 году университет стал активным субъектом формирования программ модернизации экономики и социально-культурной сферы, площадкой проведения ключевых для Новгородской области событий регионального, российского и международного масштабов в научной, образовательной, инновационной, культурной и спортивной сферах через создание открытого информационного пространства для активного коммуникативного взаимодействия ведущих акторов региона и международного сообщества.

1.1 Модернизация образовательной деятельности

Разработана стратегия опережающего развития кадровых ресурсов региона, включающей подготовку специалистов по наиболее востребованным профессиям будущего.

Создан проектный офис **«Цифровой экономики в регионе»**, в функции которого входит организация масштабной подготовки и переподготовки кадров для цифровой экономики в регионе, создание условий для активного участия профессиональных сообществ в проведении конкретных мероприятий цифрового развития региона.

Создан университет НТИ, предназначенный для выявления талантливых студентов и их последующего проектно-ориентированного обучения на основе построения индивидуальных образовательных траекторий.

В рамках «сквозной» международной междисциплинарной кластеризации были созданы междисциплинарная Российско-Германская академия непрерывного образования, в которой будут обучаться студенты экономического, технического, педагогического и других направлений подготовки, открыт Центр сотрудничества со странами Северной Европы и Балтии, который стал организатором международного летнего университета под эгидой Совета государств Балтийского моря **«Межкультурное взаимодействие как фактор устойчивого развития региона»**.

1.2 Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности

Разработанная коллективом университета концепция **«Город–Университет»** включена в стратегию социально-экономического развития Новгородской области.

Определены перспективные линии развития и точки роста региона посредством организации университетом стратегических сессий. Запущены в работу: Центр **«Фабрика**

пилотирования НТИ», «Центр развития талантов» НовГУ, проект «Университет НТИ (20.35) в НовГУ», проект «Точка кипения» в Великом Новгороде.

1.3 Развитие кадрового потенциала

В целях повышения качества научных и педагогических кадров, формирования кадрового резерва, в НовГУ разработаны программы повышения квалификации **«Внедрение проектного обучения в вузах»**, **«Проектное управление»** для обучения ППС и руководителей образовательных организаций.

Заключено соглашение между НовГУ государственным областным автономным учреждением **«Новгородский Кванториум»**, в части взаимодействия по реализации дополнительных общеобразовательных программ для учащихся организаций среднего и высшего образования на внебюджетной основе, организации обучения сотрудников по дополнительным профессиональным программам.

1.4 Модернизация системы управления университетом

В рамках работ по организации системы лидерского прогнозирования ректор Юрий Боровиков, заместитель проректора по научной работе и инновациям Евгения Серебрякова, руководитель Центра развития талантов Дмитрий Алгазин, директор Центра новых информационных технологий Дмитрий Бобров стали участниками первого образовательного интенсива **«Остров 10-21»**, который проходил во Владивостоке. В течение 10 дней представители НовГУ обучались у ведущих российских и зарубежных ученых, предпринимателей и экспертов в области цифровой экономики и технологического развития.

В течение года проведена масштабная работа по анализу эффективности подразделений инфраструктуры университета и её оптимизации с целью ликвидации дублируемых процессов и управления ими.

Университет успешно прошёл ресертификационную проверку системы менеджмента качества образовательной деятельности по требованиям ГОСТ Р ИСО 9001–2015 г.

1.5 Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры

Разработана методика и технология сохранения и развития объектов культурного наследия (включая университетский кампус) во взаимодействии с Национальным комитетом Международного совета по охране памятников и достопримечательных мест и экспертами ЮНЕСКО.

1.6 Развитие местных сообществ, городской и региональной среды

Создан аналитический центр и пилотная площадка апробации модельных событий по проблемам национальной политики и межнациональных отношений при участии представителей Аппарата полномочного представителя Президента РФ в СЗФО, членов Совета при Президенте РФ по межнациональным отношениям, представителей Администрации Президента РФ и Федерального агентства по делам национальностей;

Раздел 2. Лучшие практики реализации преобразований

2.1 Проект «Малая академия государственного управления в Новгородской области»

Малая академия государственного управления в Новгородской области является совместным проектом НовГУ и Правительства Новгородской области. В 2018 году проект признан лучшей практикой наставничества в образовании и кружковом движении Северо-Западного Федерального округа. Лучшая практика наставничества в образовании и кружковом движении Северо-Западного Федерального округа 2018 года: <https://asi.ru/news/88986>. Информация об академии в центральных СМИ: <https://tass.ru/obschestvo/4598895>

2.2 «Университет НТИ»

Экспериментальный образовательный интенсив, предназначенный для выявления талантливых студентов и их последующего обучения, путем выполнения проекта и построения индивидуальных образовательных траекторий. Студенты учатся у ведущих российских и мировых экспертов. Часть курсов проходит онлайн – в формате онлайн-курсов и вебинаров, часть в офлайне – ведущие российские и мировые эксперты и преподаватели приезжают в НовГУ, а лучшие студенты участвуют в крупных образовательных мероприятиях и проводят свои исследования в лучших научных лабораториях России. На данный момент проходят обучение 100 студентов НовГУ.

2.3 Создание Инжинирингового центра радиоэлектронного прототипирования совместно с компанией АО ОКТБ Омега. Договор от 13.06.2018. Соглашение о создании инжинирингового центра от 13.06.2018 между Акционерным обществом Особое конструкторско-технологическое бюро «Омега» и Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого». Партнеры проекта: АО НПК

СПП; ОАО ОКБ ПЛАНЕТА; АО НПК ПЕЛЕНГАТОР; АО НПП СТАРТ; АО НПО КВАНТ; АО СКТЬ РТ; ЗАО ЭЛСИ; АО ТРАНСВИТ; АР ОКТЬ ОМЕГА; ОАО СПЕКТР.

Федеральное финансирование в виде субсидии. Сумма проекта 139 млн рублей.

Раздел 3. Проблемы реализации программы развития опорного университета

Основной проблемой системного порядка является нормативное закрепление межбюджетных отношений таким образом, что финансовые ресурсы регионального и местных бюджетов выделяются под конкретные полномочия и обязательства соответствующих уровней управления. Таким образом областные и местные бюджеты не имеют права финансировать деятельность федеральных учреждений.

Второй проблемой внешнего порядка в реализации мероприятий Программы развития явилось отсутствие запрашиваемого ранее в конкурсной заявке объема субсидии из федерального бюджета. При этом вуз не имел права скорректировать в сторону уменьшения верхнеуровневые показатели результативности, что отчасти сказалось на итогах их выполнения.

Раздел 4. Отчёт о реализации мероприятий программы развития опорного университета

1. Модернизация образовательной деятельности

1.1 Разработка ОП в интересах реального сектора экономики региона на основе исследований структуры спроса на региональном рынке труда

В 2018 году проводилась оценка кадровой потребности в выпускниках направлений подготовки в НовГУ и выявления потребностей в изменении структуры подготовки кадров, которая осуществляется на регулярной основе в ходе проведения мероприятий:

- ежегодное социологическое исследование «Удовлетворенность преподавателей, сотрудников, студентов и работодателей деятельностью НовГУ»;
- оценка баз практик и подготовка необходимых документов для организации производственных практик - дважды в течение учебного года;
- ежегодные заседания Ассоциации товаропроизводителей «Новгород» (ноябрь – декабрь);
- исследования рынка труда строительной отрасли, проводимое совместно с саморегулируемыми организациями Новгородской области «Стройбизнесинвест» и «Гильдия проектировщиков».

В рамках выполнения мероприятий этого блока разработана программа повышения квалификации преподавателей вуза, учителей, и руководителей образовательных организаций в области цифровых технологий **«Использование средств информационно-коммуникационных технологий в электронной образовательной среде»** Реализовано обучение по программе более 100 человек. Проведена работа начального этапа разработки концепции дидактической лаборатории **«Цифровизация образовательного процесса в школе и вузе»**.

В 2018 году подготовлен комплект документов для лицензирования новых направлений подготовки бакалавриата: 51.03.04-Музеология и охрана объектов культурного и природного наследия; 48.03.01-Теология; 07.03.02 - Реконструкция и реставрация архитектурного наследия. Разработаны и утверждены:

– Программа профессионального обучения – программа переподготовки рабочих «Реставратор памятников каменного зодчества 3 разряда»
<https://www.novsu.ru/study/umk/dpo/i.1117620/?id=1477560>

– Программа профессионального обучения – программа переподготовки рабочих «Реставратор памятников деревянного зодчества 3 разряда»
<https://www.novsu.ru/study/umk/dpo/i.1117620/?id=1477560>

Университет Национальной технологической инициативы «20.35» и Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого запустили В 2018 г. совместную экспериментальную образовательную программу.

1.2 Взаимодействие с ведущими вузами и индустриальными партнерами в образовательной сфере

Университет сотрудничает с экспертами индустриальных партнёров в рамках проекта **«УНТИ (20.35) в НовГУ»**. Эксперты работают очно или по скайпу с командами студентов над проектами по тематикам рынков НТИ. Работа ведётся с организациями из Москвы: Кибатлетика, Моторика, Copter Express, АУРА-Тех, Лоретт, Инреа. Великого Новгорода: Техбионик, Центр реабилитации.

В 2018 году проведена профессионально-общественная аккредитация образовательной программы по направлению подготовки 08.03.01 «Строительство» (аккредитуемая организация – Ассоциация «Саморегулируемая организация строителей Новгородской области "Стройбизнесинвест"»).

Выпускающие кафедры имеют договорные отношения с наиболее крупными региональными предприятиями строительной отрасли в части прохождения практик

студентов: ПАО «Акрон», ЗАО «Деловой партнер», ООО «Новгородсельстрой», ОАО «Институт Новгород-гражданпроект», ЗАО «Проектстрой, НМЗ «Энергия», ОАО НП «Старт», ФГУП «Омега». Участвуют в организации и проведении производственной практики студентов: ООО «ПРОМТРАНС, ООО СП «НБИ Транспорт-Сервис», ОАО «Автобусный парк», ООО «АвтоВН», СТО «Профессионал» и др. Действуют филиалы кафедр на предприятиях «Квант» и «Старт» и др.

В 2018 году разработана и реализовывалась совместная образовательная программа по лингвистике и межкультурной коммуникации и педагогическому образованию с Фондовым Университетом г. Хильдесхайм (Германия). В 2018 г. 5 студентов из Германии и 11 студентов НовГУ обучались по данным программам. 3 студента получили «двойные дипломы» НовГУ и Фондового Университета г. Хильдесхайм по направлению «Международный информационный менеджмент/Межкультурная коммуникация». Разработана совместная образовательная программа «Дизайн» совместно с Витебским государственным университетом имени П.М.Машерова (Беларусь).

В 2018 году 107 студентов и аспирантов НовГУ обучались в университетах Европы, прошли производственные практики за рубежом, выступали на международных конференциях за рубежом. Из них:

- 58 студентов НовГУ выезжали на учебные практики и стажировки в зарубежные образовательные учреждения Польши, Белоруссии, Германии.

- 6 студентов НовГУ прошли обучение в университетах Польши и Германии в рамках программы академической мобильности «Эразмус+».

В марте 2018 г. был открыт Центр сотрудничества со странами Северной Европы и Балтии.

В июне 2018 г. при поддержке Совета государств Балтийского моря (CBSS) в НовГУ был проведен Летний университет «Межкультурное взаимодействие как фактор устойчивого развития региона». Участниками университета стали 20 студентов-магистрантов из разных стран региона Балтийского моря.

В июне 2018 г. НовГУ и Театр г. Билефельда (Германия) реализовали совместный российско-германский проект «Традиция и текстиль – свадебный наряд», который носит исследовательский характер и посвящен текстильным свадебным традициям в России и Германии. Благодаря данному проекту г. Великий Новгород был удостоен награды в честь Российско-Германского года регионально-муниципальных партнерств 2017/18.

В сентябре 2018 г. НовГУ создал в своей структуре международную междисциплинарную Российско-Германскую Академию непрерывного образования в

тесном сотрудничестве с университетами Германии, в частности, с Университетом прикладных наук г. Билефельда. На программу обучения зачислено 39 студентов НовГУ.

Продолжается преподавание совместного российско-американского онлайн-курса «Кросс-культурные деловые коммуникации», который параллельно реализуется в вузах-партнерах – НовГУ и Аппалачский университет (США).

Продолжается реализация международного проекта «Поддержка развития межкультурной компетенции и профессиональных возможностей молодежи городов-побратимов Великого Новгорода и Билефельда», осуществляемого совместно НовГУ и Профессиональным колледжем им. Рудольфа Ремпеля (г. Билефельд, Германия)

1.3 Развитие профессионального потенциала обучающихся в целях обеспечения их конкурентоспособности

В НовГУ реализуется возможность предоставления лучшего образования студентам НовГУ и подготовки кадров для проектов НТИ в Новгородской области. В университете внедряется система распределенного образования, основанного на командной проектной деятельности, формировании индивидуальной образовательной траектории каждого студента, и получения знаний у лучших в своей сфере наставников через групповую работу, семинары, онлайн-курсы, работу с тьюторами, проектными наставниками и экспертами от промышленных предприятий.

Уникальная на сегодняшний день программа реализуется только в НовГУ и даёт возможность выстроить образовательную и проектную деятельность обучающихся под самые современные требования инновационных компаний на рынках НТИ. Привлечь лучших в своих сферах лекторов и экспертов для обучения студентов и сотрудников НовГУ, участвовать в конкурсах на предоставление «образовательных грантов» для студентов НовГУ.

В сентябре прошли обучение 61 студент НовГУ по дополнительной общеобразовательной программе "Образовательная национальная технологическая инициатива», в очной форме с применением дистанционных образовательных технологий, в объёме 216 часов.

В 2018 году осуществлялась новая программа подготовки к академической мобильности «Campus International». В программу обучения входят курсы «Английский язык – подготовка к IELTS», «Деловой этикет» и «Устойчивое развитие», преподаваемые на английском языке и в билингвальном варианте. Отдельные модули изучили 24 студента и преподавателя. 7 человек прошли полный цикл обучения и получили соответствующие сертификаты.

1.4. Разработка программ подготовки абитуриентов и поддержки талантливых обучающихся

В июле 2018 г., в Центре творческой интеллигенции им. В.В. Сороки начала работу двухдневная школа тьюторов в рамках проекта **«Кадры будущего для региона»**. Инициатива направлена на школьников от 14 до 17 лет, ориентированных на развитие своих регионов, их обучение и профессиональное сопровождение. По результатам работы Губернаторской школы школьники разработали 29 проектов. Каждая проектная группа обрела наставника в лице представителей органов государственной власти, высших учебных заведений, бизнеса, представителей общественных и культурных организаций и тьюторов в лице студентов НовГУ. В инициативе участвует 200 школьников, <http://edu53.ru/news/5/read/4701.html>: <http://edu53.ru/news/5/read/4739.html>. В качестве слушателей в ней участвовали и 45 студентов Новгородского университета и филиала РАНХиГС, а также нескольких колледжей Великого Новгорода и Боровичей, а тренерами выступили представители АСИ (Москва). В программе – различные образовательные модули и индивидуальные консультации. С помощью студентов-тьюторов НовГУ школьники региона разработали проекты по развитию территории. 16 июля, в детском лагере «Гверстянец» Крестецкого района Новгородской области состоялось подведение итогов образовательной смены «Губернаторская школа», организованной в рамках проекта «Кадры будущего для регионов».

Студенты Политехнического колледжа специальностей «Программирование в компьютерных системах» и «Компьютерные системы и комплексы» приняли участие в Школе беспилотной авиации (DroneCamp) г. Балашиха, которая прошла на базе ФГБОУ ВО РГАЗУ.

15 сентября осуществлён запуск в НовГУ Университета НТИ проведением игры **«Вызовы цифровой экономики»**. Также в сентябре состоялась встреча проектных групп и наставников «Кадры будущего для регионов» с ООО «Сплат-Глобал» по инициативе компании, поддержке министерства образования Новгородской области и представительства Агентства стратегических инициатив в Новгородской области.

Делегация инициативы, в которую вошли проектные группы «Черви-очистители», «Разработка веб-сайта для изучения основ программирования», «Стоматологический центр», их наставники, представители министерства образования области, АСИ и Новгородского государственного университета посетили производство Splat.

Для ребят был организован мастер класс по проектному управлению, на котором группы познакомились с менеджерами компании, смогли задать им интересующие

вопросы, сформулировали цель, разработали план и выявили риски, которые стоит учитывать при реализации проекта.

Новая форма работы для привлечения учащейся молодежи к творчеству: «Кабэшка» – как пространство, место, территория и процесс. «Кабэшка» – это лучшие традиции подходов и решений классических конструкторских бюро (КБ), современной педагогики и детской психологии. Принципы наставничества, проектной работы присутствуют повсеместно. Наши наставники – это представители реального сектора инженерных профессий, это профессиональные педагоги и психологи.

Основным элементом работы с детьми является игрофикация типовых задач классического КБ. Дети творят, разрабатывают, придумывают, защищают проекты, проводят технические совещания, выстраивают траекторию работы над проектом.

В штате 10 человек, более 40 детей на ежемесячном обучении. Обучение проводится в различных детских центрах города Великий Новгород.
<http://kruzhok.org/lidery-i-proekty/post/kabeshka>

Кроме того, создана и организована работа Физико-математической школы. Проведено среди школьников Великого Новгорода и Новгородской области 4 олимпиады; проведен интернет конкурс физических опытов среди школьников. Представлено 37 проектов от 11 школ г. Новгорода.

1.5 Развитие системы непрерывного образования

В 2018 в НовГУ реализуется 149 дополнительных профессиональных программ (ДПП). Из них, 24 программы повышения квалификации по направлению строительство, согласованных с ассоциацией СРО «Гильдия проектировщиков Новгородской области»; 6 программ повышения квалификации по направлению фармация, согласованные с Областной общественной организацией «Новгородская профессиональная ассоциация фармацевтических работников» (все размещены на Портале непрерывного медицинского и фармацевтического образования ssoa.edu.rosminzdrav.ru), 5 ДПП с ассоциацией предпринимателей и 2 ДПП с ассоциацией бухгалтеров. Проведено обучение безработных граждан по 5 государственным контрактам, заключенным с ГОКУ «Центр занятости населения Новгородской области» на основе электронных конкурсных процедур.

Обучено на программах повышения квалификации, слушателей на программах профессиональной переподготовки, на дополнительных общеобразовательных программах 3809 чел. (взрослые граждане), из них 64 чел. пенсионного возраста прошли курсы повышения компьютерной грамотности.

В декабре 2018 г. НовГУ представил документы для реализации регионального проекта Новгородской области «Новые возможности для каждого» в рамках Национального проекта «Образование». Всего в 2018 году через НовГУ охвачено разными видами непрерывного образования 4648 человек.

2 Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности

2.1 Создание базовых условий для работы НовГУ в качестве центра формирования и сервисной поддержки рынков НТИ

В течение 2018 года на базе НовГУ запущены в работу Центры:

- «Фабрика пилотирования НТИ»;
- «Центр развития талантов» НовГУ;
- проект «Университет НТИ (20.35) в НовГУ»;
- проект «Точка кипения» в Великом Новгороде.

«Фабрика пилотирования проектов» создана в университете, целью которой является комплексное внедрение проектов цифровой экономики и проектов Национальной технологической инициативы, а также их последующее тиражирование на территории Новгородской области и других регионов Российской Федерации.

«Фабрики пилотирования проектов НТИ» и «Университет НТИ», осуществляют координацию проектов НТИ в регионе. Участие университета в проекте позволяет выстраивать эффективное взаимодействие «опорный вуз – регион», совместно работать над развитием концепции «город-университет», привлекая к проектам внешних партнёров.

Внешние участники проекта «**НовГУ как базовый центр НТИ**»: АО РВК, ФРИИ, Сколково, ПАО «Мегафон», АНО «Университет НТИ 20.35», АСИ, Copterexpress, BiTronics, Моторика, Техбионик, Ростелеком, Лоретт, Геоскан и др.

В настоящее время находится в разработке мультимедийный лонгрид для размещения в цифровом образовательном пространстве результатов совместной экспедиции Высшей школы экономики, Фонда «Общественное мнение» и Новгородского государственного университета, целью которой является проведение полевых исследований по истории и современной культуре Великого Новгорода.

Проведены Мероприятия в рамках проекта «Центр развития талантов» (ЦРТ) НовГУ:

- вебинар для педагогов Новгородской области о подготовке и регистрации на Олимпиаду НТИ;

- выездные мастер-классы по направлениям профилей «Нейротехнологии» и «Автономные транспортные системы»;

- 3 выездных мастер-класса (Великий Новгород, Боровичи, Старая Русса);

- подготовлены и разосланы информационные материалы по регистрации на олимпиаду НТИ (3 рассылки на 106 школ региона и 20 муниципальных органов управления образованием);

- обеспечено информационное и консультативное сопровождение педагогов и обучающихся, принимающих участие в отборочном этапе олимпиады НТИ (около 10 консультаций в неделю по телефону и в социальных сетях);

- выполнены публикации по тематике Олимпиады НТИ в группах ЦРТ в социальных сетях Facebook и ВКонтакте (388 и 60 подписчиков соответственно) - 21 публикация;

- проведён квест на День открытых дверей НовГУ.

С 10 по 14 декабря в политехническом колледже НовГУ прошла Школа беспилотной авиации Drone camp при поддержке Инфраструктурного центра AeroNET, ГК «Съёмка с воздуха», центра развития талантов НовГУ, ТГУ имени Г.Р.Державина и ООО «Научно-внедренческого центра» г. Балашихи.

В 2018 году сотрудники Центра развития талантов НовГУ провели 9 мероприятий по подготовке студентов к участию в конкурсе по программе УМНИК

Проведены мероприятия по организации и проведению олимпиады «Я-профессионал».

В мае 2018 года состоялся отборочный чемпионат НовГУ. 29 ноября в Москве завершился Финал II Национального межвузовского чемпионата «Молодые профессионалы» (WorldSkills Russia).

В 2018 г. было произведено три выезда в районы Новгородской области, в мероприятия приняли участие 75 школьников. 20 студентов НовГУ посещают школы Новгородской области, где проводят очные мастер-классы по направлениям «AR/VR», «Промышленный дизайн».

По результатам работы Губернаторской школы школьники разработали 29 проектов.

С 6 по 8 сентября прошёл форт-кэмп «Новгородская область 20.35» в котором приняло участие 150 молодых людей возрастом от 18 до 35 лет (в том числе более 20 студентов, сотрудников и преподавателей НовГУ). В рамках форума готовили предложения для Стратегии развития области по пяти направлениям: промышленность, активный отдых и туризм, город – университет, регион – здравница и счастливая жизнь.

26 мая на базе НовГУ состоялся этап Всероссийского Конгресса. Доклады представили студенты и магистранты из городов Иваново и Великого Новгорода.

С 25 по 27 мая 2018г. прошли соревнования команд молодых талантливых инженеров, студентов и школьников. Ребята состязались в скорости, маневренности и выносливости экологически чистых лодок, движущихся за счет солнечной энергии. Разработана методология интеграции индивидуальной образовательной траектории студента на цифровой платформе Университета 2035 и проектной деятельности студентов по разработке проектов для рынков НТИ в образовательные планы университета. Проведено первое учебное мероприятие совместно с ОТУС «Сколково» «Лаборатории генерации идей технологических проектов» в рамках проекта «Университет 20.35», совместно с «Метаверситет» – Мероприятие «Экватор», Совместно с УНТИ – мероприятие «Труба экспертов» и «Финальная презентация проектов». 02.08.2018 Организована стратегическая сессия по актуализации Стратегии социально-экономического развития Новгородской области.

2.2 Усиление роли НовГУ как ведущего научного центра в новгородском регионе

В 2018 году начато проведение исследований по 10 проектам – победителям регионального конкурса грантов РФФИ 2018 года. Выпущен № 4 (16) том «Ученых записок НовГУ». Опубликовано 17 статей в научной периодике, индексируемой Web of Science Core Collection, и 21 статья в научной периодике, индексируемой Scopus. Из средств фонда поддержки молодёжной науки и инноваций выплачены гранты молодым учёным НовГУ – победителям Конкурса грантов молодых учёных НовГУ 2017 года. Малое инновационное предприятие НовГУ ООО «Магком» разработало контент проекта «Платформа виртуальной реальности культурно-исторических центров малых городов». Этот проект получил поддержку Фонда содействия инновациям в рамках программы, способствующей вовлечению молодёжи в инновационную деятельность «Поддержка Центров молодежного инновационного творчества (ЦМИТ)». В программе реализована история водонапорной башни, которой более ста лет, в виде виртуального музея. Программа может быть использована для развития информационного пространства города Старая Русса и для туристических целей практически каждым человеком, который владеет системой виртуальной реальности.

2.3 Нарращивание потенциала НовГУ как центра технологического и инновационного развития региона за счёт системного взаимодействия вуза с ведущими научными центрами

В рамках стратегического проекта: **«Комплексное развитие ассистивных технологий и технических средств реабилитации»** проводилась работа по объединению усилий высших учебных заведений, промышленных и инновационных предприятий-производителей ассистивных технологий и технических средств реабилитации (ТСР), протезно-ортопедических предприятий, реабилитационных центров, стартапов для разработки, выпуска и внедрения отечественных ТСР, удовлетворяющих современным потребностям рынка, и обладающих характеристиками, конкурентоспособными на зарубежных рынках. Основные участники объединения:

– консорциум Центра компетенций НТИ в области робототехники и мехатроники совместно с Университетом «Иннополис» (Соглашение подписано 02.09.2018г. в присутствии Губернатора Новгородской области А.С. Никитина и Президента Республики Татарстан Р.Н. Минниханова);

– медико-реабилитационный кластер (создан 13.09.2018).

В кластере в настоящий момент порядка 20 организаций - участников из Великого Новгорода, Санкт-Петербурга, Москвы и др. регионов, такие как:

- Медико-реабилитационный центр Новгородской области;
- Центр реабилитации инвалидов им. Альбрехта (Санкт- Петербург);
- Университет «Иннополис» (Республика Татарстан);
- Союз «Кибатлетика» (Москва);
- АНО «Технологии возможностей» (Москва);
- ООО «Моторика» (Москва);
- ООО «Экзоатлет» (Москва);
- ООО «Нейроботикс»(Москва);
- ООО «Бионические технологии» (Великий Новгород) и др.

На базе Новгородского государственного университета создан Инжиниринговый центр радиоэлектронного прототипирования по результатам конкурса Минобрнауки.

3 сентября 2018 года подписано соглашение о сотрудничестве между ООО «Научно - производственное предприятие интеллектуальные информационные системы», НовГУ и Казанским национальным исследовательским технологическим университетом в сфере научной деятельности.

26–28 сентября 2018 года на базе НовГУ проведена VI Международная научная конференция «Новгородика–2018. Повседневная жизнь новгородцев: история и современность». Тема конференции объединила гуманитариев разных специальностей – историков, юристов, философов и политологов, психологов, специалистов по

современной коммуникации. Участниками трёхдневной конференции стали почти 130 учёных из Великого Новгорода, различных регионов России, стран ближнего и дальнего зарубежья. Сюда приехали представители ведущих научных учреждений страны: Московского государственного университета имени М.В.Ломоносова, Санкт-Петербургского университета, Высшей школы экономики, Ростовского, Орловского, Алтайского, Курского, Нижегородского, Воронежского, Самарского, Псковского, Сыктывкарского университетов.

2.4 Развитие инновационной инфраструктуры НовГУ как базового компонента региональной инновационной экосистемы

В ноябре 2018 г. запущена деятельность «Фабрики предпринимательства» совместно с Фондом Креативной Экономики. На протяжении нескольких месяцев на базе новой инновационной структуры проходила учёба молодых бизнесменов Новгородской области и студентов НовГУ. Уникальность проекта – применение института наставников.
https://vk.com/novgorod.molpred_fabrika.

В декабре 2018 г. при участии НовГУ открыт Центр Молодёжного Инновационного Творчества (ЦМИТ) «Сириус». На единой площадке собрано современное оборудование и специализированное программное обеспечение для цифрового моделирования, быстрого прототипирования и производства единичных образцов-прототипов различных изделий и устройств. В ЦМИТ занимаются студенты, старшеклассники, молодые учёные, все они приобщаются к научно-техническому творчеству, занимаются лазерной резкой и гравировкой, токарной обработкой, программированием микроконтроллеров.

(<https://novvedomosti.ru/news/economy/51751/>) <https://novgorod-tv.ru/novosti/46498-otkrvlsya-pervyj-v-regione-tsentr-molodezhnogo-innovatsionnogo-tvorchestva-sintez.html>

«Платформа виртуальной реальности культурно-исторических центров малых городов» на примере водонапорной башни города Старая Русса. ООО «Магком» выиграл грант Фонда содействия инновациям (Фонда Бортника). На полученные средства предприятие разработало проект «Платформа виртуальной реальности культурно-исторических центров малых городов» на примере Старой Руссы.

<http://velikiynovgorod.bezformata.com/listnews/novgu-magkom-pristupilo-k-realizacii/66263128/>

Организована работа со школьниками в рамках кружковой деятельности. «Кабэшка» – раннее раскрытие талантов ребёнка - инженерия, творчество, созидание, креативность – приобретение всех навыков и знаний через игру. ООО «АрТех».

3. Развитие кадрового потенциала

3.1 Обновление состава научно-педагогических кадров

В целях повышения качества научных и педагогических кадров, формирования кадрового резерва, в НовГУ разработаны программы повышения квалификации **«Внедрение проектного обучения в вузах», «Проектное управление»** для обучения ППС и руководителей образовательных организаций.

Заключено соглашение между НовГУ государственным областным автономным учреждением **«Новгородский Кванториум»**, в части взаимодействия по реализации дополнительных общеобразовательных программ для учащихся организаций среднего и высшего образования на внебюджетной основе, организации обучения сотрудников по дополнительным профессиональным программам.

В рамках стратегического проекта **«НовГУ как базовый центр НТИ»** разработана и прошла апробация базовой методики работы тьюторов, сопровождающих построение индивидуальной образовательной траекторией студента на цифровой платформе Университета 2035; сформулирована гипотеза улучшенной модели тьюторского сопровождения; проведено тестирование гипотез тьюторского сопровождения, подготовлены обоснованные рекомендации по внедрению той или иной модели.

3.2 Кадровый резерв и интенсивное развитие топ-менеджмента работников

Заключено соглашение между НовГУ государственным областным автономным учреждением **«Новгородский Кванториум»**, в части взаимодействия по реализации дополнительных общеобразовательных программ для учащихся организаций среднего и высшего образования на внебюджетной основе, организации обучения сотрудников по дополнительным профессиональным программам.

Сотрудники Института дополнительного образования приняли участие в дистанционном семинаре формы «1 С» по усовершенствованию документооборота при оказании дополнительных образовательных услуг. 14 сотрудников НовГУ проходили повышение квалификации по программе **«Инклюзивное образование в ВУЗе»** на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования **«Череповецкий государственный университет»** в очно-заочной форме, с использованием дистанционных технологий (76 ч.); по программе повышения квалификации **«Использование средств информационно-коммуникационных технологий в электронной образовательной среде»** (72 ч.) обучено 397 человек преподавательского состава НовГУ.

Разработаны программы повышения квалификации **«Внедрение проектного обучения в вузах», «Проектное управление»** для обучения ППС и руководителей образовательных организаций.

На программе повышения квалификации «Система менеджмента качества вуза на основе МС ИСО серии 9000. Внутренний аудит системы менеджмента качества» (16 ч.) обучены 21 чел. Проведено повышение квалификации 16 ППС по новой программе **«Тьюторство»** в рамках модели компетенций «Университета 20.35».

Разработаны **3 программы** повышения квалификации **«Эффективный менеджмент»**, по госконтрактам Министерства госуправления Новгородской области обучены 27 молодых государственных гражданских служащих. Проведено обучение 67 студентов НовГУ по дополнительной общеобразовательной программе «Образовательный интенсив университета НТИ «20.35» (216 часов) для участия в проектах Университета НТИ.

3.3 Развитие международной академической мобильности научно-педагогических работников

В 2018 году подписаны 4 новые соглашения о сотрудничестве с университетами Республики Корея, Китая, Таджикистана. НовГУ является членом Сети университетов региона Балтийского моря (СУРБМ/BSRUN). Подписаны договоры об академической мобильности студентов и НПП в рамках программы «Эразмус+» с Дрезденским Техническим университетом, Университетом прикладных наук г. Билефельда (Германия), Лодзинским Техническим Университетом и Опольским университетом (Польша). НовГУ принял участие в работе над 7 заявками международных консорциумов в рамках «Эразмус+» («Повышение потенциала высшего образования») и фонда «EEA/Norway Grants Fund for Regional Cooperation» совместно с зарубежными партнерами из стран Европы, Монголии, Казахстана, Белоруссии, Таджикистана. В рамках договора с Оксфордским Российским Фондом 78 студентов стали стипендиатами ОРФ на 2018/19 учебный год. В 2018 г. 187 представителей НовГУ участвовали в академической мобильности. 80 преподавателей и сотрудников выехали за рубеж для участия в международных мероприятиях, прохождения стажировок и чтения лекций в университетах Германии, Белоруссии, Польши, Таджикистана, Японии, Китая, Сербии, Словакии, Испании, Финляндии, Италии, Франции. 107 студентов участвовали в международных мероприятиях за рубежом, находились на учёбе и учебных стажировках в зарубежных образовательных организациях. Основными направлениями академической мобильности стали Германия, Белоруссия, Польша, где находятся наиболее важные

стратегические партнёры НовГУ. Финансирование академической мобильности осуществлялось не только за счёт собственных средств университета, но и за счёт стипендий и грантов, полученных НовГУ от зарубежных организаций на основе выигранных конкурсов, в частности грантов академической мобильности «Эразмус+», и за счет финансовой поддержки немецких вузов-партнёров.

4 Модернизация системы управления университетом

4.1.1 Изменение организационной структуры университета, определение приоритетов, достижение лидерских позиций

Делегация Новгородской области отработала на первом образовательном интенсиве «Остров 10–21», который проходил во Владивостоке. В составе делегации – представители органов власти, бизнеса и Новгородского университета, школьники региона. От НовГУ в эту группу вошли исполняющий обязанности ректора Юрий Боровиков, заместитель проректора по научной работе и инновациям Евгения Серебрякова, руководитель Центра развития талантов Дмитрий Алгазин, директор Центра новых информационных технологий Дмитрий Бобров. В течение 10 дней новгородцы учились у ведущих российских и зарубежных учёных, предпринимателей и экспертов в области цифровой экономики и технологического развития.

В июле 2018 г. обсуждался проект областного закона «О взаимодействии Новгородской области с опорным университетом Новгородской области», инициаторами которого стали студенты-юристы. Состоялось заседание рабочей группы, на котором обсуждался проект областного закона «О взаимодействии Новгородской области с опорным университетом Новгородской области».

4.1.2 Развитие эффективной системы управления университетом на основе системы менеджмента качества НовГУ

В 2018 году Проведена подготовка университета к внешней сертификации на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015: переработаны документы, обучены сотрудники. Актуализирована документация СМК НовГУ в соответствии с требованиями ГОСТ Р ИСО 9001–2015 (достигнут показатель 25 % документации переработано выполнено полностью в ноябре) - Переработано СМК РК 1.01 Руководство по качеству – версия 3.0, СМК ДП 8.2–2.04 Внутренний аудит. Проведено корректирующее обучение персонала 24 сотрудника (Уполномоченные по качеству) в связи с новыми требованиями стандартов ГОСТ Р ИСО 9001–2015г. (достигнут показатель – 20 % - выполнено в марте и

октябре). В соответствии с риск менеджментом проводились внутренние проверки. Проверено в марте 26 структурных подразделений, 22 – в декабре.

4.2 Обеспечение своевременного и качественного сопровождения Программы развития университета необходимыми нематериальными ресурсами и актуальной нормативно-правовой базой

С целью выстраивания эффективного менеджмента Программы и обеспечения контроля за ходом её выполнения успешно действовали органы управления программой: «Исполнительная дирекция Программы развития» (разработка календарных планов текущих событий, подготовка распоряжений, приказов, контроль исполнения); «Проектные группы направлений Программы развития» (выработка содержания планируемых действий, формулировка требований к результатам проектов, мониторинг выполнения проектов, обсуждение итогов деятельности); «Координационный совет Программы развития» (общая координация работы участников мероприятий и проектов, согласование интересов и финансовых потребностей). Закреплена функция руководителя исполнительной дирекции за первым проректором университета.

Организован внутренний мониторинг реализации мероприятий Программы развития и подготовка ежеквартальных справок о выполнении Программы и достижениях показателей развития и выставления на сайт НовГУ и Опорные вузы России.

В сентябре месяце был подготовлен отчёт о реализации Программы развития НовГУ в 2018 г. по специальному запросу Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

В ноябре 2018 года исполняющий обязанности ректора НовГУ Ю.С.Боровиков выступил на экспертном Совете Министерства науки и высшего образования Российской Федерации с информацией о реализации Программы развития университета в 2018 г., по результатам которого университет занял место во второй группе опорных университетов и получил финансирование (субсидию) в размере около 32 млн. рублей.

Для сопровождения процесса реализации Программы был разработан и введён в действие комплект внутренних нормативно-правовых документов обеспечения управления Программой:

- программа развития НовГУ;
- финансовое обеспечение Программы развития 2017–2021 гг.;
- план финансово-хозяйственной деятельности в рамках проекта «НовГУ – Опорный вуз» на 2018 год;
- ключевые показатели развития;

- дорожная карта показателей выполнения мероприятий Программы.

4.3 Внедрение в практику работы вуза современных методов обеспечения финансовой устойчивости

Принято решение на учёном совете университета о создании фонда целевого капитала. Разработан проект Устава фонда целевого капитала. Ведутся работы по подготовке пакета документации для создания НКО «Фонд целевого капитала НовГУ».

Для обеспечения успешной реализации Программы развития университета на этапе исчерпания ресурса федеральной финансовой поддержки (субсидии) и выполнения проектов и мероприятий Программы, а также в перспективе 2019–2021 гг., принято решение о вложении в реализацию Программы не менее 80 % собственных средств (софинансирование).

5. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры

5.1 Развитие материально-технической базы университета в целях содействия выполнению стратегических проектов

В рамках реализации этого блока мероприятий по отбору и внедрению в практику проектных решений посредством работ, направленных на улучшение внутренней среды обитания, была образована творческая группа с привлечением преподавателей и учащихся кафедры «Дизайн».

Результатом творческой работы коллектива стала разработка эскизных проектов по устройству диссертационного зала, центра Гетте, а также итальянского центра в учебном комплексе Антоново. В 2018 году проект устройства диссертационного зала был реализован. В планах на 2019 год стоит реализация проектов по устройству центра Гетте и итальянского центра. Площадь подготовленных помещений **265 кв. м** против **108 кв.м** запланированных на 2018 г.

5.2 Развитие телекоммуникационной, вычислительной и информационной инфраструктуры

Для повышения качества всех процессов деятельности университета за счет современной технологической поддержки, создания условий для свободного использования в учебных и научных целях мобильных устройств, обеспечения полного покрытия широкополосными каналами связи всех помещений университета был

сформирован план закупок телекоммуникационной, вычислительной техники, высокотехнологичного учебно-лабораторного оборудования, сопряжённого с внутренними средствами сетевого взаимодействия.

Управление документооборота и офисных технологий спланировало объем закупок оборудования, оформило заявку на приобретение необходимого оборудования в 2018 году. С целью подготовки конкурсных процедур, запрошены коммерческие предложения поставщиков оборудования. Проведён аукцион и по его результатам заключён договор на закупку средств вычислительной техники и мультимедийного оборудования. Проведены плановые закупки компьютерного, телекоммуникационного и мультимедийного оборудования. Закуплено необходимое оборудование и начаты работы по установке устройств, обеспечивающих широкополосный доступ к сети Интернет.

В рамках реализации этого блока мероприятий программы опорного университета приобретено: 118 персональных компьютеров, 4 сервера, 145 единиц телекоммуникационного оборудования, 2 образовательных манипуляционных робота, 12 единиц средств мультимедиа, 11 программных продуктов.

Оборудование направлено на обеспечения деятельности лабораторий по направлениям НТИ и компетенции WorldSkills.

Развёрнуто 50 новых точек широкополосного доступа к сети. Внедрена платформа управления планом финансово-хозяйственной деятельности университетом. Приобретено программное обеспечение для внедрения программных платформ управления недвижимостью, комплексом общественного питания и электронным документооборотом.

5.3 Эффективное содержание имущественного комплекса и материально-технической базы университета

Осуществляется создание автоматизированной диспетчерской системы контроля и учёта тепло-, электро- и водопотребления, оптимизация парка электросилового оборудования и внедрение эффективного электрического освещения, совершенствование механизмов распределения тепловой энергии по потребителям и автоматическое погодное регулирование теплопотребления. В 2018 году выполнены работы на 492,0 тыс. руб., выполнены работы по разработке проектной документации и установке узлов учёта тепловой энергии и теплоносителя в системах горячего водоснабжения (ГВС) двух зданий, расположенных по следующим адресам: г. Великий Новгород, ул. Парковая, д. 10 и ул. Саши Устинова, д. 9.

Выполнение мероприятий этого блока привело к экономии расходов на коммунальные услуги размере более 3 млн. рублей млн. руб. против

запланированных 2 393 млн. руб., что позволило, в частности, повысить удельный вес расходов на развитие имущественного комплекса в общем объеме расходов университета до 9,0 %.

5.4 Обеспечение безбарьерной среды для лиц с ОВЗ

В ходе реализации мероприятий этого блока в декабре 2018 года было разработано техническое задание на проведение котировки по устройству пандуса в здании учебного корпуса, расположенного по адресу: ул. Псковская, д.3, а также устройство парковок для инвалидов на территории, прилегающей к учебным корпусам в Антоново и на ул. Псковская, д. 3.

5.5 Развитие социально-культурной инфраструктуры

Творческим коллективом преподавателей и студентов кафедры «Дизайн» разработаны эскизные проекты по внутреннему переустройству помещений учебного корпуса в Антоново, а именно диссертационного зала, центра Гетте, итальянского центра. Проект переустройства диссертационного зала в настоящее время реализован.

С целью содействия стратегическим проектам учебном комплексе Антоново, в рамках реализации плана приоритетных проектных и ремонтных работ по реконструкции и целевому оснащению помещений, выделяемых для выполнения стратегических проектов, были подготовлены помещения поточной аудитории №100, а также диссертационного зала. Работы проводились как собственными силами, так и с привлечением подрядных организаций.

6. Развитие местных сообществ, городской и региональной среды

6.1 Создание и реализация проектов и конкурсов, призванных сократить отток молодежи из региона

Проект многопрофильного центра «Молодые новгородцы» в 2018 году был представлен в правительстве Новгородской области для представителей органов государственной и муниципальной власти, бизнеса, студентов и преподавателей НовГУ, новгородского филиала РАНХиГС, Агентства стратегических инициатив Новгородской области. Над проектом и его оценкой работало более 50 человек. Рабочая группа из 5 человек подготовила и подала проекты центра для привлечения софинансирования в реализации на два грантовых конкурса (Фонд Потанина и Росмолодежь). В течение 2018 года в мероприятиях профориентационной акции «Все профессии нужны» приняли

участие 12600 человек, что в 6,3 раза превышает значение целевого показателя дорожной карты. Ежемесячно на базе институтов и колледжей НовГУ проводились «Дни открытых дверей». На постоянной основе проходили встречи со школьниками из районных центров и других регионов (Псков, Москва, Ленинградская область и др.). Для студентов и школьников региона на базе НовГУ реализуются профориентационные проекты: «Малая академия гуманитарных наук», «Малая академия управления», «Школа юного криминалиста», «Школа юного филолога», «Начинающий блоггер». Во всех основных структурных подразделениях НовГУ еженедельно проводились встречи для студентов и школьников с участием представителей региональных, Российских и зарубежных компаний (HYUNDAI, IKEAINDUSTRY, АО «Лактис», ОАО «Дека», ООО «Главкооп», ПАО Сбербанк и др.). Студенты НовГУ регулярно и успешно участвуют в Национальном межвузовском чемпионате по стандартам «WorldSkills». 11.12.2018 в НовГУ прошел форум движения «WorldSkills Russia». Участниками форума стали почти 500 ребят со всей страны, уже имеющих опыт в чемпионатах «WorldSkills», и студентов, успешно сдавших демонстрационный экзамен. В течение учебного года на базе НовГУ ежемесячно проводились совместные творческие и интеллектуальные мероприятия для школьников и студентов (брейн-ринги, квесты, мастер-классы, познавательные экскурсии и т.д.). Проводится Фестиваль профессий «Билет в будущее», его уже посетили 1,5 тысячи школьников области.

Университет Национальной технологической инициативы «20.35» и НовГУ запустили в сентябре 2018 года совместную образовательную программу, вошедшую в конкурс. Программа стартовала на базе НовГУ в конце сентября. В ней приняли участие около 500 студентов. Конкурс был приурочен к юбилею университета, в связи с чем определена его направленность – трансформация фирменного стиля НовГУ и преобразование прилегающих к зданиям кампуса территорий. Более 50 проектов студентов НовГУ были представлены на архитектурно-дизайнерский конкурс «Великий Новгород – город будущего». В рамках конкурса была организована выставка студенческих работ.

6.2 Создание и реализация социокультурных проектов для дальнейшего развития имиджевой политики

В рамках этого блока мероприятий организованы и проведены модельные акции Фестиваля святочных традиций «Светлый вечер». Новгородская область – регион формирования древнерусской цивилизации и российской государственности – на протяжении многих веков была хранилищем культурно-исторических ценностей русского

народа. Памятники культуры и истории, фольклорные традиции новгородчины известны далеко за её пределами. Великий Новгород – город с тысячелетней традицией культурного обмена с Европой, ганзейский город, член союза ганзейских городов Нового времени. Принимая культуuroобразующую роль народного календаря и отмечая особое место в нем периода Святков, НовГУ заключил соглашение с учреждениями города и области для создания единого яркого события на стыке науки, культуры, социальной деятельности, образовательных и воспитательных процессов. Более 30 мероприятий прошло за неделю января, были охвачены все СМИ региона, несколько тысяч участников.

В течение учебного года на базе 10 основных структурных подразделений НовГУ, а также на различных объектах Великого Новгорода и области было проведено 203 мероприятия патриотической направленности, в которых участвовали более 9000 студентов. Среди основных мероприятий: митинги, посвященные Великой Отечественной войне 1941–1945 гг., концерты, встречи с ветеранами, тружениками тыла, малолетними узниками; мероприятия, посвященные Году добровольца в России; фестиваль святочных традиций «Светлый вечер»; турнир с международным участием «Богатыри Ярослава»; участие в конкурсе студенческих проектов «Россия, устремленная в будущее»; Знаменские чтения: «Молодежь: свобода и ответственность»; в организации и проведении мероприятий патриотической направленности принимали активное участие бойцы трудовых отрядов и члены добровольческих объединений НовГУ. 4 декабря 2018 г. студентки стали призёрами Всероссийского конкурса «Лучший молодёжный туристский маршрут». В течение 2018 года успешно осуществляло свою деятельность студенческое экскурсионное бюро на базе Волонтерского объединения «историк» ИГУМ. Сотни школьников побывали на экскурсиях, организованных студенческим экскурсионным бюро. Участие НовГУ в проектом офисе «Гостеприимный Великий Новгород». Проведение на базе НовГУ всероссийского фестиваля кванторианцев, основным заданием которых было создание продуктов с дополненной и VR реальностью для экскурсионных объектов Великого Новгорода. Состоялась экспедиция школьников «Академии русской культуры» московской школы «Сабурово» с представлением итогов экспедиции по Великому Новгороду в НовГУ. Сотрудники университета успешно участвуют в реализации проекта «4 столицы» по развитию межрегионального туризма с Москвой, Владимиром и Санкт-Петербургом. Организация на базе НовГУ национального праздника Новруз с приглашением диаспор региона и соседних городов. Регулярное посещение Великого Новгорода гостями университета и разработка для них специализированных экскурсионных программ – 936 человек. В течение 2018 года было проведено 179 экскурсий, в которых участвовали 3417 студентов НовГУ, что в два раза превышает

значение целевого показателя дорожной карты. Студенты университета проводят экскурсии и участвуют в экскурсиях в регионе, городе. Проведен крупный фестиваль «Богатыри Ярослава», открыв региональный проект 22 выходных, на который привлек не только гостей из соседних регионов, но и из-за рубежа. Более 100 экскурсий было проведено для гостей университета.

Успешно развивается музейный центр НовГУ. Студенческое экскурсионное бюро разрабатывает новые экскурсионные маршруты. Студенты кафедры архитектурного проектирования НовГУ представили на защиту выпускные квалификационные работы, посвященные Новгородскому музею-заповеднику. В Татьянин день Новгородский музей-заповедник провел для студентов НовГУ познавательные квесты.

В Музее художественной культуры Новгородской земли состоялся Фестиваль проекта «Дизайн-платформа» в рамках выставки «Покорители Стен», в ходе фестиваля прошли встречи, мастер - классы, экскурсии для студентов НовГУ. Студенты-дизайнеры ознакомились с народными женскими костюмами на выставке в Музее изобразительных искусств. 22.11.2018 начал свою работу Учебно-научный музей археологии НовГУ. В течение учебного года студенты НовГУ регулярно посещают Музей Изобразительных искусств, Новгородский музей-заповедник в Кремле, Музей художественной культуры Новгородской области в Десятинном монастыре, музейные объекты Ярославова дворища и др.

С 13 по 17 декабря студенты НовГУ приняли участие в VII Международном фестивале «Театральное Вече». Студенты-волонтеры в течение 2018 года работали в театре для детей и молодежи «Малый». На базе института экономики, управления и права на постоянной основе осуществляет свою деятельность студенческая театральная студия «Дебют» (рук. Т.Д.Прокопенкова). Более 100 студентов НовГУ посмотрели спектакль «Ифигения-жертва» (по трагедии Еврипида «Ифигения в Авлиде») на сцене Новгородского театра «Малый». В марте 2018 г. более 200 студентов Великого Новгорода пришли на концерт-акцию «Нам выбирать!». Студенты Медицинского колледжа побывали на открытии X фестиваля классической музыки им. С.В. Рахманинова. 20.02.18 подписано соглашение о сотрудничестве с Министерством культуры Новгородской области. 23.03.18 подписан договор о проведении Новгородским областным театральным концертным объединением о проведении концерта оркестра русских народных инструментов на территории Университета. 22.02.18 сделан доклад на совещании учреждений культуры Великого Новгорода и Новгородской области о роли университета в театрально-концертной жизни города.

25 декабря в НовГУ состоялся финальный концерт Фестиваля-конкурса «АРТ-Поляна». 18 декабря, в библиотеке имени Д.М.Балашова состоялся концерт «Музыка нам дарит вдохновение» хора НовГУ «Ренессанс». Для студентов НовГУ была подготовлена отдельная программа оркестра русских народных инструментов Филармонии, кроме того, студенты побывали на программах «Да судимы будете», «Русь ошалевшая», а также побывали на лекции по истории новгородского театра. НовГУ стал организатором концертной программы якутской молодёжной группы в Актовом зале университета.

6.3 Предоставление инфраструктурных объектов НовГУ для жителей города и региона

В течение 2018 года на базе профильных подразделений НовГУ было проведено 271 мероприятие информационно-просветительской направленности Всероссийского, регионального и городского уровней (конкурсы, конференции, семинары, совещания, встречи). Наиболее значительные из них: Студенты 1 курса участвовали в мероприятии, посвященном предстоящим выборам президента РФ. Студенты 2–4 курсов посетили открытие выставки «Осознанный выбор: избирателям об избирательных технологиях». В НовГУ прошла встреча исполняющего обязанности ректора Юрия Боровикова со студенческим активом, молодыми сотрудниками и преподавателями вуза. Её тема – «НовГУ – опорный вуз региона: о перспективах развития Новгородского университета имени Ярослава Мудрого как точки роста Новгородской области». Проведение на базе НовГУ всероссийского фестиваля кванторианцев, основным заданием которых было создание продуктов с дополненной и VR реальностью. «О роли НовГУ в культурной жизни Великого Новгорода» сделано сообщение на городской конференции. Круглый стол «Управление персоналом, кадровый потенциал организации». На базе ИНПО прошла конференция «Эколого-патриотическое воспитание», в которой приняли участие координатор экологического движения «Круг Жизни Северо-Запад», а также педагоги и учащиеся школ №17, 23, 26, 36, гимназий «Гармония» и «Квант». 24 декабря состоялась открытая лекция профессора МГУ Артема Оганова на тему «Компьютерный дизайн новых материалов». В НовГУ организован штаб студенческих трудовых отрядов. 15 декабря состоялась финальная презентация студенческих проектов совместного образовательного интенсива Университета НТИ «20.35» и НовГУ имени Ярослава Мудрого. Создан центр физического развития и спорта НовГУ. В рамках акции «12 месяцев здоровья» студентам НовГУ прочли цикл лекций по профилактике различных заболеваний. В Старорусском политехническом колледже (филиале) НовГУ состоялась презентация проекта «Здоровое Решение». Проведён товарищеский матч между сборными

НовГУ и УМВД, приуроченный ко Дню российского студенчества. Сборная НовГУ по баскетболу участвовала в Чемпионате АСБ среди мужских команд. В НовГУ прошёл турнир по настольному теннису, приуроченный к празднику Сретения Господня. В спортзале Института медицинского образования НовГУ состоялся спортивный турнир, посвящённый памяти первого президента (ректора) НовГУ В.В.Сороки. Сотрудники НовГУ приняли участие в «Лыжне России – 2018». В ФСК НовГУ в течение 2018 года проводились соревнования различного уровня: турнир первенства России по мини-футболу, Всероссийские соревнования среди студентов по пауэрлифтингу, открытое первенство СДЮШОР Великого Новгорода по греко-римской борьбе, чемпионат Ассоциации студенческого баскетбола и др. Были организованы философские дискуссии о спорте и физической активности в Институте медицинского образования. На регулярной основе проводились «Дни здоровья ГТО» для студентов, сотрудников и преподавателей. Студенты Медицинского колледжа приняли участие в проекте «Будь в спорте». В Медицинском колледже НовГУ прошёл день борьбы с туберкулёзом. Волонтёры Красного креста на площадке Гуманитарно-экономического колледжа провели интересную и познавательную игру по теме «Профилактика туберкулёза». Состоялась инвентаризация всех спортивных федераций Новгорода и региона и проведение переговоров о соревнованиях на спортивных объектах НовГУ. Открыты новые направления деятельности студенческой организации «Волонтеры-медики».

6.4 Расширение участия НовГУ в развитии местных сообществ, городской и региональной среды

Количество преподавателей и студентов, принимающих участие в работе государственных и общественных структур увеличилось на 5 человек. Представитель НовГУ принял участие в совещании по дополнительному образованию в правительстве области. Представитель юридического факультета НовГУ выступила экспертом при проведении профессионально-общественной аккредитации в ДГУ Преподаватели КФИС активно участвовали в проведении мероприятий по повышению финансовой грамотности населения Новгородской области. Доценты НовГУ доложили на совещании в областном правительстве о реализации проекта по комнатам примирения. Представитель НовГУ вошел в оргкомитет по проведению пробной переписи населения. Назначен представитель от НовГУ в Совет по патриотическому воспитанию Новгородской области. Назначен представитель от НовГУ в Совет по раздаче гуманитарной помощи. Представитель от НовГУ вошел в Организационный комитет по увековечиванию памяти «Колмовской трагедии». Проректор по социальному развитию и воспитательной работе участвовал в

качестве эксперта в Агентстве политических и экономических коммуникаций по определению степени влияния политиков региона.

Прошла Неделя Российских студенческих отрядов, в которой приняли участие студенты НовГУ. Студенты НовГУ приняли участие в Гала-концерте ВССО. Встреча студентов с заместителем директора Общественно-аналитического центра Правительства Новгородской области. Встреча студентов с Мэром Великого Новгорода Юрием Бобрышевым. Более 400 студентов НовГУ стали участниками корпуса общественных наблюдателей проекта «За чистые выборы» Студенты НовГУ стали Общественными наблюдателями на ГИА, проходят обучение (60 человек). Студенты НовГУ стали членами выборщиков участков по голосованию за благоустройство территорий города. На базе НовГУ создан студенческий медицинский отряд в рамках движения РСО. Подписано соглашение между НовГУ и РСО. Состоялось открытие университетского штаба РСО. Студенты НовГУ вошли в состав Молодежной избирательной комиссии при Избирательной комиссии Новгородской области. Студенты НовГУ участвовали в конкурсе предвыборных программ «Когда я стану Президентом...». Студенты НовГУ приняли участие в первых дебатах в рамках предварительного голосования по определению кандидатов от партии «Единая Россия» для участия в выборах Думы Великого Новгорода шестого созыва. Молодежный парламент при Новгородской областной Думе одобрил законотворческую инициативу студентов-юристов. Студенты подготовили и представили на конкурс сразу два варианта законопроекта «О взаимодействии органов государственной власти Новгородской области с опорным университетом Новгородской области». Общественным советом при УМВД решено активнее вовлекать студентов в работу полиции.

6.5 Усиление и распространение бренда НовГУ

Создан канал «Новгородский университет» на сервисе «YouTube». Собрана база электронных адресов учреждений образования и культуры Новгородской области, лидеров общественного мнения региона (543 адреса). Регулярно проводятся пресс-конференции, сотрудники университета принимают участие в федеральных проектах для освещения итогов реализации программ развития, заключены договора с ведущими университетам и страны по обмену информацией. В паблике «Новгородский университет» в социальной сети «В контакте» открыт раздел комментариев, ведётся практика опросов.

Разработаны и согласованы специальные проекты с главным редактором портала «Окультурено». Согласована дорожная карта совместных проектов с креативным директором портала «Ваши новости». Портал «Ваши новости» включил руководство и

сотрудников университета в пул экспертов для комментирования новостей региона. Достигнута договоренность с изданием «Пароход online» об освещении деятельности университета Радио «Серебряный дождь». Достигнуто соглашение с порталом «53 новости» об эксклюзивной поставке новостей для портала.

Подписано соглашения о сотрудничестве с Академией русской культурой – Московской школы «Сабурово» о распространении информации о НовГУ на образовательных ярмарках Москвы. Установлены тесные связи с пресс-службой правительства Новгородской области, с Фондом «Общественное мнение». Материалы об университете публикуются в социальных сетях с локацией в Санкт-Петербурге, достигнут порог в 10000 участников в группе НовГУ. Интенсивность просмотров материалов растёт с каждым днём.

Создан брендбук НовГУ. Разработана листовка по продвижению столовых Центра общественного питания НовГУ. Разработан единый фирменный стиль для ежегодных 25 юбилейных «Дней науки», утверждена новая единая афиша и дипломы победителей и участников научной конференции преподавателей, аспирантов и студентов НовГУ. Разработан фирменный стиль, корпоративных дизайн помещений, наградная продукция, дипломы, медали регионального интеллектуального конкурса «Умники и умницы», проводимого на базе НовГУ. Разработан новый стиль поздравительных открыток с 8 марта. Разработан фирменный стиль открыток и оригинальный текст поздравления с Пасхой. Разработан уникальный фирменный стиль этнокультурного форума «Университетская Масленица»: фирменный блок, шрифты, 8 афиш. Брендинг публичной лекции «Город как икона», разработка и печать афиши. Брендинг «Фестиваля святочных традиций: логотип, фирменный шрифт, 10 афиш. Создание афиши для спортивных соревнований «Лиги Белова». Создание афиш для традиционных соревнований «Ярославна». Разработка афиши для нового праздника Новруз. Разработана символика для форума «Богатыри Ярослава», Международной недели, Юбилея НовГУ. Создан новый макет университетской газеты и СМИ НовГУ. Создана новая эмблема НовГУ. Всего более 40 единиц имиджевой символики.

Руководитель Заявителя
исполняющий обязанности ректора

(Боровиков Ю.С.)

