Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого»
Институт экономики и управления

Кафедра управления и делового администрирования

УТВЕРЖДАЮ
Директор ИЭУ
_____ Грекова Г.И.
«05» 06 2017 г.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Дисциплина по направлению подготовки
23.03.03 – Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов
профиль подготовки – «Автомобили и автомобильное хозяйство»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

СОГЛАСОВАНО
начальник УО ИЭУ
Макаревич А.Н.
"05" 06 2017 г.

Разработал:
доцент кафедры,
к. э. н., доцент
Сучков А.В.
"11" мая 2017 г.

Заведующий выпускающей кафедрой
Чадин А. Н.
"05" 06 2017 г.

Принята на заседании кафедры
«12» мая 2017, протокол № 9

Зав. кафедрой
_____ Бондаренко Е. А.
"12" мая 2017 г.

1 Цели и задачи изучения дисциплины

Цель изучения дисциплины «Производственный менеджмент» - подготовка выпускников к организационно-управленческой деятельности для решения задач, связанных с выбором, обоснованием, принятием и реализацией управленческих решений, с совершенствованием организационно-управленческой структуры предприятий по эксплуатации, хранению, техническому обслуживанию, ремонту и сервису транспорта и транспортного оборудования.

Задачи обучения – достижение следующих результатов обучения:

1. Организовывать работу группы людей с обеспечением их необходимыми ресурсами, использовать основные положения и методы социальных, гуманитарных и экономических наук при решении социальных и профессиональных задач.
2. Понимать сущность и значение информации в развитии современного информационного общества, приобретать новые знания, используя современные образовательные и информационные технологии.

3. Использовать нормативные правовые документы, разрабатывать и использовать графическую техническую документацию.

4. Находить организационно-управленческие решения, проводить технико-экономический анализ, комплексно обосновывать принимаемые и реализуемые решения, применять знания экономических законов, действующих на предприятиях сервиса и фирменного обслуживания условиях рыночного хозяйства страны.

2. Место дисциплины в структуре учебного плана по профилю подготовки – «Автомобили и автомобильное хозяйство»

Данная дисциплина относится к базовой части учебного плана, блок **БГ6**. Трудоемкость дисциплины – 6 зачетных единиц или 216 академических часов.

Важность изучения дисциплины «Производственный менеджмент» (далее сокращенно ПМ) является следствием требуемого уровня подготовки специалистов управления для автотранспортной отрасли народного хозяйства, развития практических навыков внедрения мероприятий по улучшению производственной деятельности организации.

Объект изучения данной дисциплины – система организации и планирования производства, взаимосвязи, действующие на предприятии и организации на уровне планирования и организации производственной деятельности.

Изучение курса «Производственный менеджмент» базируется на знаниях:
- общенаучных дисциплин базовой части (истории, философии, высшей математики, экономики и управления, информатики, вычислительной техники);
- дисциплин вариативной части (основы трудового, предпринимательского и транспортного права, экономика отрасли, информационные технологии в отрасли)
- дисциплин по выбору (маркетинг, педагогика и психология).

3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

1. **ОК-3**. Способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности;

2. **ДПК-4**. Владение знаниями управления бизнес-процессами организации.

В результате освоения УМ студент должен знать, уметь и владеть:

Код компетенции	Уровень освоения компетенции	Знать	Уметь	Владеть
ОК-3	базовый	Основы экономических знаний в различных сферах производственной деятельности	Уметь обобщать, анализировать и использовать экономическую информацию для постановки цели и путей ее достижения.	Владеть культурой мышления и кооперации с коллегами, работе в коллективе.
ДПК-4	повышенный	Знает особенности управления коллективами, реализующими инновационные проекты. Имеет представление о функциях менеджера при реализации инновационного проекта.	Разрабатывать стратегию развития предприятия в области эффективной реализации управленческих решений. Организовать деятельность коллектива при реализации инноваций.	Владеть навыками реализации управленческих решений по организации производства и труда, организации работы по повышению научно-технических знаний работников.

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Трудоемкость и объем дисциплины, виды учебной работы, формы контроля

Форма обучения: дневная.

Вид учебной работы	Всего	Часов по семестрам
		VII
Трудоемкость модуля (в зачетных единицах)	**6**	**6**
Аудиторные занятия (в АЧ)**:** – лекции; – практические занятия и семинары;	**90** 54 36	**90** 54 36
Самостоятельная работа (в АЧ)**:** – курсовая работа; – подготовка к экзамену – экзамен	**126** 72 18 36	**126** 72 18 36
Всего	**216**	**216**

Учебная работа (УР)	Всего	Распределение по семестрам	Коды формируемых компетенций
		VII	
Трудоемкость модуля в зачетных единицах (ЗЕТ)	6	6	-
Распределение трудоемкости по видам УР в академических часах (АЧ): 1) Раздел 1, в т.ч.: - лекции - практические занятия (семинары) - внеаудиторная СРС	**4** 2 - 2	**4** 2 - 2	**ОК-3** **ДПК-4**
2) Раздел 2, в т.ч.: - лекции - практические занятия (семинары) - внеаудиторная СРС	**6** 4 - 2	**6** 4 - 2	**ОК-3**
3) Раздел 3, в т.ч.: - лекции - практические занятия (семинары) - внеаудиторная СРС	**18** 6 2 10	**18** 6 2 10	**ОК-3** **ДПК-4**
4) Раздел 4, в т.ч.: - лекции - практические занятия (семинары), ДИ - внеаудиторная СРС	**20** 4 6 10	**20** 4 6 10	**ОК-3** **ДПК-4**
5) Раздел 5, в т.ч.: - лекции - практические занятия (семинары) - внеаудиторная СРС	**14** 4 2 8	**14** 4 2 8	**ОК-3** **ДПК-4**
6) Раздел 6, в т.ч.: - лекции - практические занятия (семинары) - внеаудиторная СРС	**14** 4 2 8	**14** 4 2 8	**ОК-3** **ДПК-4**
7) Раздел 7, в т.ч.: - лекции - практические занятия (семинары) - внеаудиторная СРС	**26** 4 8 14	**26** 4 8 14	**ДПК-4**
8) Раздел 8, в т.ч.: - лекции	**16** 4	**16** 4	**ОК-3** **ДПК-4**

- практические занятия (семинары) - внеаудиторная СРС	4 8	4 8	
9) Раздел 9, в т.ч.: - лекции - практические занятия (семинары) - внеаудиторная СРС	**12** 4 2 6	**12** 4 2 6	**ОК-3** **ДПК-4**
10) Раздел 10, в т.ч.: - лекции - практические занятия (семинары) - внеаудиторная СРС	**14** 4 2 8	**14** 4 2 8	**ОК-3** **ДПК-4**
11) Раздел 11, в т.ч.: - лекции - практические занятия (семинары) - внеаудиторная СРС	**16** 4 2 10	**16** 4 2 10	**ОК-3** **ДПК-4**
12) Раздел 12, в т.ч.: - лекции - практические занятия (семинары) - внеаудиторная СРС	**14** 4 2 8	**14** 4 2 8	**ОК-3** **ДПК-4**
13) Раздел 13, в т.ч.: - лекции - практические занятия (семинары) - внеаудиторная СРС	**10** 2 2 6	**10** 2 2 6	**ОК-3**
14) Раздел 14, в т.ч.: - лекции - практические занятия (семинары) - внеаудиторная СРС	**14** 4 2 8	**14** 4 2 8	**ОК-3**
Аттестация: - экзамен	18	18	

4.2 Содержание и структура разделов учебного модуля

Раздел 1 Цели, объект изучения и методика дисциплины ПМ

Методика и объект изучения дисциплины, его взаимодействие с другими дисциплинами для ФГОС 230303.63

Основные теоретические положения менеджмента. Современная система взглядов на менеджмент в автомобильном транспорте. Роль менеджмента в эффективном функционировании АТП. Стратегическое и оперативное управление и планирование в АТП. Принципы менеджмента. Менеджер и его функции в организации производства АТП.

Раздел 2 Методы менеджмента

Управленческий цикл. Методы менеджмента в АТП – экономические, административные, социально-психологические, сетевые, балансовые.
Результативность и эффективность принятия решений, менеджмента и инноваций в АТП.

Раздел 3 Построение организации

Понятие организации как процесса. Производственный процесс в АТП. Функции менеджмента: состав, значение и взаимосвязь.
Проектирование организационной структуры АТП: цели, этапы, элементы. Типы структур: линейная, функциональная, дивизиональная (по продукту, по потребителю, региональная), проектная матричная, множественная.
Связь в организации. Масштаб управляемости и контроля. Передача полномочий, централизация и децентрализация. Координация деятельности исполнителей.

Раздел 4 Коммуникации, групповая динамика и руководство в менеджменте на АТ

Коммуникационный процесс, его элементы и этапы, проблемы межличностных коммуникаций. Выработка и принятие решений. Назначение и сущность контроля. Информационное обеспечение контроля. ДИ «Ильмень». Конфликты на производстве, профилактика, разрешение. Мотивация деятельности в менеджменте на АТ. Определение мотивации в управлении. Содержательные и процессуальные теории мотивации. Динамика групп и лидерство. Механизмы групповой динамики. Нормативное поведение в группе. Групповая сплоченность. Эффективность групповой работы. Руководство в организации. Влияние и власть. Форма власти и влияний. Значение лидерства в управлении. Теория лидерства. Стиль в управлении

Раздел 5 Управление персоналом

Кадровое хозяйство АТП. Методы управления персоналом. Управление производительностью труда. Типы, причины, природа конфликтов в организации. Модели конфликта. Методы и стили решения конфликтов. Методы снижения уровня стресса. Профилактика возможных конфликтов и стрессов. Методы преодоления сопротивления изменениям, переменам.

Раздел 6 Организационно-правовые основы деятельности АТП

Организационные формы предпринимательства.
Права и обязанности предпринимателя.
Правовые основы автоперевозок.
Основные требования к оформлению договоров.

Раздел 7 Организация и классификация плановой работы в АТП

Понятие планирования.
Система планов АТП в стратегическом менеджменте.
Бизнес-план - начало планирования предприятия.
Экономико-математические методы планирования.
Метод сетевого планирования и управления. Методы решения транспортной задачи.

Раздел 8 Учет в АТП

Бухгалтерский, статистический, оперативный и управленческий учет. Назначение, характеристика и задачи.
Задачи бухгалтерского учета в АТП. Методы бухгалтерского учета.
Основные требования к оформлению первичных бухгалтерских документов. Счета бухгалтерского учета. Баланс.

Раздел 9 Анализ финансовой и хозяйственной деятельности АТП

Основные задачи анализа финансовой и хозяйственной деятельности АТП.
Виды анализа и исходные материалы.
Методы анализа финансовой и хозяйственной деятельности.
Оперативный анализ в АТП. Направления аналитической работы на предприятии.

Раздел 10 Маркетинг как основа менеджмента в АТП

Исследование рынка транспортных услуг. Исследование спроса. Исследование предложения. Источники информации, используемые в изучении рынка. Маркетинговые действия по увеличению продаж.
Методы стимулирования сбыта транспортных услуг.

Тарифы на автоперевозки и их применение. Тарифная политика предприятия.

Раздел 11 Основы организации заработной платы в АТП

Организация заработной платы водителей.

Организация заработной платы ремонтных рабочих, АУП.

Раздел 12 Обработка и хранение технико-экономической информации в АТП

Формирование и использование баз данных в АТП. Нормирование элементов производственного процесса. Методы нормирования, использование базы эксплуатационных данных.

Раздел 13 Организация погрузочно-разгрузочных работ

Структура и основные элементы времени простоя под погрузкой-выгрузкой. Организация работы погрузочно-разгрузочных пунктов, складов. Показатели работы погрузочно-разгрузочных пунктов. Классификация складов. Транспортно-технологические графики и схемы доставки грузов. Организация транспортно-экспедиционного обслуживания.

Раздел 14 Качество транспортных услуг

Новые экономические условия работы автомобильного транспорта и потребителей его услуг. Определение понятия услуга и транспортная услуга. Основные требования потребителей транспортных услуг. Усиление конкуренции между предприятиями автотранспорта и различными видами транспорта. Параметры качества доставки грузов и пассажиров.

Календарный план, наименование разделов учебного модуля с указанием трудоемкости по видам учебной работы представлены в технологической карте учебного модуля (приложение Б).

4.3 Курсовая работа

Тема курсовой работы – разработка Бизнес-плана коммерческой организации, осуществляющей грузовые или пассажирские автомобильные перевозки на календарный год.

Цель курсовой работы - закрепить, обобщить и углубить знания студентов по планированию и управлению хозяйственной деятельностью коммерческих организаций на автомобильном транспорте.

Индивидуальным заданием студенту выдаются исходные данные для проектирования, структура и порядок выполнения курсовой работы определяются методическими указаниями.

Плановая трудоемкость выполнения КР – 72 часа (СРС).

4.4 Организация изучения учебного модуля

Методические рекомендации по организации изучения УМ с учетом использования в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения учебных занятий даются в Приложении А.

5 Контроль и оценка качества освоения учебного модуля

Контроль качества освоения студентами УМ и его составляющих осуществляется непрерывно в течение всего периода обучения с использованием балльно-рейтинговой системы (БРС), являющейся обязательной к использованию всеми структурными подразделениями университета.

Для оценки качества освоения модуля используются формы контроля: текущий – регулярно в течение всего семестра, после освоения каждого УЭМ и семестровый (в виде экзамена) – по окончании изучения УМ.

Рубежная аттестация на 9 неделе проводится по результатам текущего контроля по Разделу 1, Разделу 2, Разделу 3, Разделу 4, Разделу 5, Разделу 6. Пороговому уровню соответствует 50 баллов, максимальное количество баллов – 100.

Контроль выполнения курсовой работы проходит на 18 неделе. Пороговому уровню соответствует 50 баллов, максимальное количество баллов – 100.

Экзамен по модулю проводится после успешной защиты курсовой работы Максимальное количество баллов – 50.

Оценка качества освоения модуля осуществляется с использованием фонда оценочных средств по всем формам контроля в соответствии с Положением об организации учебного процесса и Положением «О фонде оценочных средств». Содержание видов контроля и их график отражены в технологической карте учебного модуля (Приложение Б).

6 Учебно-методическое и информационное обеспечение

Учебно-методическое и информационное обеспечение учебного модуля представлено Картой учебно-методического обеспечения (Приложение В)

7 Материально-техническое обеспечение учебного модуля

Для осуществления образовательного процесса по модулю используется лекционная аудитория, оборудованная мультимедийными средствами.

Приложения (обязательные):

А – Методические рекомендации по организации изучения учебного модуля

Б – Технологическая карта

В - Карта учебно-методического обеспечения УМ

Г - Лист внесения изменений

Приложение А

Методические рекомендации по организации изучения учебного модуля дисциплины «Производственный менеджмент»

Методические рекомендации устанавливают порядок и методику изучения теоретического и практического материала учебного модуля. Методические рекомендации нацеливают студента на творческую самостоятельную работу, не подменяют учебную литературу и справочники.

Методические рекомендации по теоретической части учебного модуля:

1. Тезисы лекций по дисциплине «Производственный менеджмент» для студентов ФГОС 23.03.03 «Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов» /Сост. Сучков А.В.; НовГУ им. Ярослава Мудрого.- Великий Новгород, 2014 г. – 15с.

Методические рекомендации по практическим занятиям:

1. МУ по выполнению расчетного задания «Разработка плана по эксплуатации подвижного состава АТП» / Сост.: Сучков А.В.; НовГУ имени Ярослава Мудрого. – Великий Новгород, 2017г. – 21 с.
2. МУ по выполнению индивидуальной расчетной работы «Сетевое планирование и управление» / Сост.: Сучков А.В.; НовГУ имени Ярослава Мудрого. – Великий Новгород, 2017г. – 18 с.
3. МУ по выполнению расчетного задания «Решение транспортной задачи» / Сост.: Сучков А.В.; НовГУ имени Ярослава Мудрого. – Великий Новгород, 2017г. – 11 с.
4. МУ по выполнению расчетного задания «Учет в АТП» / Сост.: Сучков А.В.; НовГУ имени Ярослава Мудрого. – Великий Новгород, 2017г. – 7 с.
5. МУ по проведению деловой игры «ИЛЬМЕНЬ» / Сост.: Сучков А.В.; НовГУ имени Ярослава Мудрого. – Великий Новгород, 2017г. – 17 с.
6. МУ по выполнению практического командно-индивидуального задания «Технико–экономическое обоснование инноваций, инвестиционных проектов и инженерных решений» / Сост.: Сучков А.В.; НовГУ имени Ярослава Мудрого. – Великий Новгород, 2017г. – 20 с.
7. МУ по выполнению расчетной работы «Выработка решения по планированию маршрутов перевозок грузов» / Сост. А.В. Сучков; НовГУ им. Ярослава Мудрого.- Великий Новгород, 2017г. – 32с.

Методические рекомендации по курсовой работе:

1. МУ по выполнению курсовой работы. / Сост.: Андреева Г.Я.; НовГУ имени Ярослава Мудрого. – Великий Новгород, 2017г. - 48с. Сучков А.В. изменения от 31.08.2017г. – 49с.

Приложение Б
(обязательное)

Технологическая карта
учебного модуля «Производственный менеджмент»
семестр _7_, ЗЕТ_6_, вид аттестации _экзамен_, акад.часов_216_, баллов рейтинга_300_

№ и наименование раздела учебного модуля, КП/КР	№ недели сем.	Трудоемкость, ак.час					Форма текущего контроля успев. (в соответствии с паспортом ФОС)	Максим. кол-во баллов рейтинга
		Аудиторные занятия				СРС		
		ЛЕК	ПЗ	ЛР	АСРС			
Раздел 1 Цели, объект изучения и методика дисциплины ПМ 1.1 Методика и объект изучения дисциплины, его взаимодействие с другими дисциплинами для ФГОС 230303.63. Основные теоретические положения менеджмента. Современная система взглядов на менеджмент в автомобильном транспорте. Роль менеджмента в эффективном функционировании АТП. Стратегическое и оперативное управление и планирование в АТП. Принципы менеджмента. Менеджер и его функции в организации производства АТП.	1	2				2	собеседование	10
Раздел 2 Методы менеджмента 2.1 Управленческий цикл. Методы менеджмента в АТП – экономические, административные, социально-психологические, сетевые, балансовые. 2.2 Результативность и эффективность принятия решений, менеджмента и инноваций в АТП.	2 3	4				2	коллоквиум доклад	10 10
Раздел 3 Построение организации 3.1 Понятие организации как процесса. Производственный процесс в АТП. Функции менеджмента: состав, значение и взаимосвязь. 3.2 Типы структур: линейная, функциональная, дивизиональная (по продукту, по потребителю, региональная), проектная матричная, множественная. Связь в организации. Масштаб управляемости и контроля. Передача полномочий.	4 5	2 4	 2			5 5	собеседование коллоквиум	10 10
Раздел 4 Коммуникации, групповая динамика и руководство в менеджменте на АТ 4.1 Коммуникационный процесс, его элементы и этапы, проблемы	6	2	3			5	собеседование	10

межличностных коммуникаций. Выработка и принятие решений. Назначение и сущность контроля. Информационное обеспечение контроля. Конфликты на производстве, профилактика, разрешение. 4.2 Мотивация деятельности в менеджменте на АТ. Определение мотивации в управлении. Динамика групп и лидерство. Механизмы групповой динамики. Нормативное поведение в группе. Групповая сплоченность. Эффективность групповой работы. Руководство в организации. Влияние и власть. Форма власти и влияний. Значение лидерства в управлении. Теория лидерства. Стиль в управлении.	7	2	3			5	коллоквиум	10
Раздел 5 Управление персоналом 5.1 Кадровое хозяйство АТП. Методы управления персоналом. Управление производительностью труда.	8	4	2			8	собеседование	10
Раздел 6 Организационно-правовые основы деятельности АТП 6.1 Организационные формы предпринимательства. Права и обязанности предпринимателя. 6.2 Правовые основы автоперевозок. Основные требования к оформлению договоров.	9 9	2 2	 2			4 4	собеседование коллоквиум	10 10
Рубежная аттестация	9	24	12			40		100
Раздел 7 Организация и классификация плановой работы в АТП 7.1 Понятие планирования. Система планов АТП в стратегическом менеджменте. Бизнес-план - начало планирования предприятия. Экономико-математические методы планирования. Метод сетевого планирования и управления. Методы решения транспортной задачи.	10	4	8			14	коллоквиум расчетно-графические задания	10 20
Раздел 8 Учет в АТП 8.1 Бухгалтерский, статистический, оперативный и управленческий учет. Назначение, характеристика и задачи. Задачи бухгалтерского учета в АТП. Методы бухгалтерского учета. Основные требования к оформлению первичных бухгалтерских документов. Счета бухгалтерского учета. Баланс.	11	4	4			8	расчетно-графическое задание коллоквиум	10 5

Раздел 9 Анализ финансовой и хозяйственной деятельности АТП 9.1 Основные задачи анализа финансовой и хозяйственной деятельности АТП. Виды анализа и исходные материалы. Методы анализа финансовой и хозяйственной деятельности. Оперативный анализ в АТП. Направления аналитической работы на предприятии	12	4	2			6	коллоквиум	10
Раздел 10 Маркетинг как основа менеджмента в АТП 10.1 Исследование рынка транспортных услуг. Источники информации, используемые в изучении рынка. Исследование спроса. 10.2 Исследование предложения. Маркетинговые действия по увеличению продаж. Методы стимулирования сбыта транспортных услуг. Тарифы на автоперевозки и их применение. Тарифная политика предприятия.	13 14	2 2	2			4 4	собеседование коллоквиум	10 10
Раздел 11 Основы организации заработной платы в АТП 11.1 Организация заработной платы водителей. Организация заработной платы ремонтных рабочих, АУП.	15	4	2			10	коллоквиум	10
Раздел 12 Обработка и хранение технико-экономической информации в АТП 12.1 Формирование и использование баз данных в АТП. Нормирование элементов производственного процесса. Методы нормирования, использование базы эксплуатационных данных.	16	4	2			8	коллоквиум	5
Раздел 13 Организация погрузочно-разгрузочных работ 13.1 Структура и основные элементы времени простоя под погрузкой-выгрузкой. Организация работы погрузочно-разгрузочных пунктов, складов. Показатели работы погрузочно-разгрузочных пунктов. Классификация складов. Транспортно-технологические графики и схемы доставки грузов. Организация транспортно-экспедиционного обслуживания.	17	2	2			6	коллоквиум	5
Раздел 14 Качество транспортных услуг 14.1 Новые экономические условия работы автомобильного транспорта и потребителей его услуг. Определение понятия услуга и транспортная услуга. Основные требования потребителей транспортных услуг. Параметры качества доставки грузов и пассажиров.	18	4	2			8	коллоквиум	5
Курсовая работа								100
Экзамен						18		50
Итого:		**54**	**36**			**126**		300

В соответствии с Положением об организации учебного процесса перевод баллов рейтинга в традиционную систему оценок осуществляется по шкале:

отлично – 270 – 300 баллов
хорошо – 210 – 269 баллов
удовлетворительно – 150 – 209 баллов
неудовлетворительно – менее 150 баллов.

Приложение В

Карта учебно-методического обеспечения
Учебного модуля дисциплины «Производственный менеджмент»

Направление ФГОС 23.03.03 «Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов»
Формы обучения - очная
Курс_4_ Семестр_7_
Часов аудиторных**:** всего _90_, в т.ч. лекций _54_, практических занятий _36_,
СРС всего _126_, в т.ч. курсовая работа _72_, подготовка к экзамену _36_, экзамен _18_.
Обеспечивающая кафедра – «Управления и делового администрирования» ИЭУ

Таблица 1- Обеспечение учебного модуля учебными изданиями

Библиографическое описание издания (автор, наименование, вид, место и год издания, кол. стр.)	Кол. экз. в библ. НовГУ	Наличие в ЭБС
Учебники и учебные пособия		
1 Вельможин А. В. Основы теории транспортных процессов и систем : учеб. пособие для вузов / А. В. Вельможин, В. А. Гудков, Л. Б. Миротин.. - М. : Академия, 2015 - 220, [2] с. : ил.	Ф1-1	
2 Миротин Л. Б. Транспортно-складские комплексы : учеб. пособие для вузов / Л. Б. Миротин, А. В. Бульба, В. А. Демин. - М. : Академия, 2015 - 221, [2] с. : ил.	Ф5-7	
3 Миротин Л. Б. Основы логистики : учеб. : для вузов / Л. Б. Миротин, А. К. Покровский. - 2-е изд., стер. - М. : Академия, 2014. – 190.	Ф5-2(10)	
4 Пассажирские автомобильные перевозки : учеб. пособие для вузов / В. А. Гудков [и др.]. - М. : Академия, 2015. - 156, [2] с. : ил.	Ф1-5	
Учебно-методические издания		
1 Рабочая программа по дисциплине «Производственный менеджмент» для студентов ФГОС 23.03.03 / Сост.: Сучков А.В.; НовГУ имени Ярослава Мудрого. – Великий Новгород, 2017 г. - 20 с.		
2 МУ по выполнению расчетного задания «Разработка плана по эксплуатации подвижного состава АТП» / Сост.: Сучков А.В.; НовГУ имени Ярослава Мудрого. – Великий Новгород, 2017г. - 21 с.		
3 МУ по выполнению индивидуальной расчетной работы «Сетевое планирование и управление» / Сост.: Сучков А.В.; НовГУ имени Ярослава Мудрого. – Великий Новгород, 2017г. - 18 с.		
4 МУ по выполнению расчетного задания «Решение транспортной задачи» / Сост.: Сучков А.В.; НовГУ имени Ярослава Мудрого. – Великий Новгород, 2017г. - 11 с.		
5 МУ по выполнению расчетного задания «Учет в АТП» / Сост.: Сучков А.В.; НовГУ имени Ярослава Мудрого. – Великий Новгород, 2017г. - 7 с.		
6 МУ по проведению деловой игры «ИЛЬМЕНЬ» / Сост.: Сучков А.В.; НовГУ имени Ярослава Мудрого. – Великий Новгород, 2017г. - 17 с.		

7 МУ по выполнению практического командно-индивидуального задания «Технико–экономическое обоснование инноваций, инвестиционных проектов и инженерных решений» / Сост.: Сучков А.В.; НовГУ имени Ярослава Мудрого. – Великий Новгород, 2017г. - 20 с.		
8 МУ по выполнению расчетной работы «Выработка решения по планированию маршрутов перевозок грузов» / Сост. А.В. Сучков; НовГУ им. Ярослава Мудрого.- Великий Новгород, 2017г. – 32с.		
9 Тезисы лекций по дисциплине «Производственный менеджмент» для студентов ФГОС 23.03.03 «Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов» /Сост. Сучков А.В.; НовГУ им. Ярослава Мудрого.- Великий Новгород, 2017 г. – 5с.		
10 МУ по выполнению курсовой работы. / Сост.: Андреева Г.Я.; НовГУ имени Ярослава Мудрого. – Великий Новгород, 2011г. - 48с. Сучков А.В.; изменения от 31.08.2017г. – 49с.		

Таблица 2 – Информационное обеспечение учебного модуля

Название программного продукта, интернет-ресурса	Электронный адрес	Примечание
Университетская библиотека online (RU)	http://www.biblioclub.ru	
Logistics.ru Отраслевой портал.	http://www.logistics.ru	
Склад законов	http://www.6pl.ru	
Министерство транспорта РФ	http://www.mintrans.ru	

Таблица 3 – Дополнительная литература

Библиографическое описание издания (автор, наименование, вид, место и год издания, кол. стр.)	Кол. экз. в библ. НовГУ	Наличие в ЭБС
1. Троицкая Н. А. Единая транспортная система : учеб.для сред. проф. образования / Н. А. Троицкая, А. Б. Чубуков. - 10-е изд., стер. - М. : Академия, 2015. - 239, [1] с. : ил. - (Профессиональное образование, Эксплуатация транспорта). - Библиогр.: с. 237-238. - Прил.: с. 236. - ISBN 978-5-4468-2022-1	Ф5-7	
2.Григорьев М.Н. Коммерческая логистика: теория и практика : учеб.для вузов по экон. спец. / М. Н. Григорьев, В. В. Ткач, С. А. Уваров. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2014. - 490, [1] с. : ил. - (Бакалавр, Углубленный курс). - Библиогр.: с. 487-490. - ISBN 978-5-9916-1929-5	Ф5-2(18)	

Действительно для учебного года _2017_/_2018_

Зав. кафедрой _____ _Бондаренко Е.А._
подпись И.О.Фамилия

_____ _____ 2017 г.

СОГЛАСОВАНО

НБ НовГУ: _____ _____ _____
должность подпись расшифровка

Приложение Г

Лист внесения изменений

Номер изменения	Номер и дата распорядительного документа (заседание и протокол)	Дата внесения изменения	ФИО лица, внесшего изменения
1			
2			
3			
4			