

О.С.Наумова

ОПРЕДЕЛЕНИЕ НАПРАВЛЕНИЙ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

В статье рассмотрен процесс организации и управления материально-техническим обеспечением строительных объектов с учетом характерных особенностей строительной отрасли, выделены основные проблемы материально-технического обеспечения строительного производства, определены основные причины их возникновения. Определены приоритетные направления совершенствования материально-технического обеспечения строительного производства.

Ключевые слова: строительство, материально-техническое обеспечение, сроки строительства, поставщики, нормирование, расход материалов, сроки поставки, строительная организация

Строительство, бесспорно, является одной из самых материалоемких отраслей производственной сферы, при этом от качества материально-технических ресурсов непосредственно зависит качество конечной продукции строительного производства.

Кроме того, строительство характеризуется длительными сроками производства конечной продукции от стадии предпроектной подготовки до сдачи объекта в эксплуатацию. Следовательно, организация материально-технического обеспечения в строительстве, как и в других отраслях производства, имеет очень большое значение.

Основная задача строительного производства состоит в надежном и бесперебойном материально-техническом обеспечении строительных объектов совместно с организациями-поставщиками и предприятиями-застройщиками, а также в наиболее рациональном использовании имеющихся и приобретаемых производственных ресурсов.

Организация и управления материально-техническим обеспечением строительных объектов затрагивает две области:

- 1) приобретение материально-технических ресурсов;
- 2) поставка их на места производства строительных работ и изготовления строительных конструкций [1].

Следует учитывать, что непосредственному приобретению материально-технических ресурсов предшествует процесс определения потребностей строительства в тех или иных ресурсах. В настоящее время в подавляющем большинстве строительных организаций требуется решение проблемы корреляции планов производства и материально-технического снабжения. Суть ее заключается в том, что сопоставление планов производства конкретных видов продукции происходит по срокам после разработки планов материального обеспечения. В результате возникает несоответствие между заказами и потребностью в конкретных материалах и, как следствие, образуются сверхнормативные и излишние запасы одних материалов и недостача других. Одним из приоритетных путей решения данной проблемы является максимальное сближение сроков разработки планов производства и его обеспечения, а также усиление внимания к нормированию расхода материальных ресурсов.

Основопологающее значение для повышения эффективности строительства также имеет четкое определение и соблюдение требуемых сроков поставки материально-технических ресурсов на строительные площадки с учетом требуемых размеров производственного запаса. Запас материально-технических ресурсов должен быть минимальным, но достаточным для бесперебойного выполнения работ. Величина производственного запаса зависит от многих факторов, в т. ч. от принятой организации работ (монтаж непосредственно после поставки или поставка ресурсов со склада). Размер производственного запаса в строительстве в настоящее время составляет от 3 до 12 дней в зависимости от дальности доставки, что требует значительных затрат на организацию складского хозяйства строительных организаций (СМО) [2].

Оптимизация сроков поставки требуемых для строительства ресурсов возможна за счет предварительного выбора вида транспорта и транспортных средств на основе анализа объемов грузоперевозок, структуры и характера перевозимых грузов, условий перевозок, а также маршрутизации грузопотоков.

Выбор надежных поставщиков строительных материалов также важен для соблюдения плановых сроков, поэтому необходимо формировать взаимоотношения между СМО и поставщиками материальных ресурсов на взаимовыгодной и долгосрочной основе, как того требует логистический подход.

Контроль над соблюдением запланированных поставок должен выполняться путем сравнения графиков поставок по всей номенклатуре материальных ресурсов с графиками наличия требуемых объемов на заданные ими произвольные моменты производственной деятельности. Все различия между указанными графиками необходимо фиксировать, по ним должны приниматься соответствующие меры, которые могут быть связаны или с использованием имеющихся запасов, или с заменой недостающих материалов альтернативными

материалами с соответствующей корректировкой технологии строительства, или с закупкой недостающих материалов в розничной торговле, или с перезаключением договоров на поставки с другими поставщиками.

Важнейшим направлением совершенствования материально-технического снабжения строительно-монтажных организаций является производственно-технологическая комплектация, которая предусматривает комплектацию строительных материалов, конструкций в определенном количестве в заданные сроки в соответствии с графиком строительства путем формирования комплектов и обеспечение поставки на строительную площадку комплектов переработанных и подготовленных к использованию строительных материалов, конструкций в заданном объеме и в заданное время. Подразделения производственно-технологической комплектации выполняют специальные производственные функции по доведению поступающих материальных ресурсов до технологической готовности в строительномонтажных работах, что обуславливает не только оптимизацию поставки строительных материалов, конструкций и полуфабрикатов на места производства строительномонтажных работ, но и в значительной степени позволяет снизить трудоемкость, себестоимость и сроки выполнения работ.

-
1. Основы организации, экономики и управления в строительстве / Под ред. А.Н.Бирюкова, А.И.Буланова, В.С.Ивановского. М., 2012. 432 с.
 2. Дикман Л.Г. Организация строительного производства: Учебник для строительных вузов. М.: Издательство ассоциации строительных вузов, 2006. 608 с.

References

1. Osnovy organizatsii, ekonomiki i upravleniya v stroitel'stve / Pod red. A.N.Biryukova, A.I.Bulanova, V.S.Ivanovskogo. M., 2012. 432 s.
2. Dikman L.G. Organizatsiya stroitel'nogo proizvodstva: Uchebnik dlya stroitel'nykh vuzov. M.: Izdatel'stvo assotsiatsii stroitel'nykh vuzov, 2006. 608 s.

Naumova O.S. Priority directions of the improvement of logistical support of construction companies. The article describes the process of organizing and managing logistics of construction projects taking into account the characteristic features of the construction industry, basic problems of logistical support of construction companies, the main reasons for their occurrence. Priority directions of the improvement of logistical support of construction organizations are identified.

Keywords: construction, logistics, construction time, suppliers, the rationing, the consumption of materials, delivery, construction and installation company.

Сведения об авторе. О.С.Наумова — кандидат экономических наук, доцент; доцент кафедры строительного производства НовГУ им. Ярослава Мудрого; Osn5@yandex.ru.

Статья публикуется впервые. Поступила в редакцию 16.05.2016.