

**Отзыв**  
**Официального оппонента на диссертационную работу Шибановой  
Татьяны Борисовны на тему: «Основные направления повышения  
эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций  
различных организационно-правовых форм (на примере Новгородской  
области)», представленную на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством: экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами  
(АПК и сельское хозяйство).**

**Актуальность исследования.**

В современных экономических условиях в аграрном производстве развиваются новые формы хозяйствования, осуществляющие деятельность на принципах рыночных отношений. В этой связи особенно значима научная оценка практики преобразования организационно-правовых форм, их эффективности, обоснование целесообразности и направлений осуществления дальнейших преобразований.

Решение данной проблемы может основываться на построении и практической реализации инновационных моделей развития сельскохозяйственных предприятий в условиях интеграции производства, ориентированных на применение рыночных механизмов хозяйствования.

Актуальность изучения вопросов, связанных с повышением эффективности функционирования сельскохозяйственных предприятий усиливается в связи с глобализацией социально-экономических процессов и вступлением России в ВТО. Следовательно, научное осмысление и системное исследование проблем развития сельскохозяйственных организаций различных организационно-правовых форм являются актуальными научными задачами.

Продолжающиеся дискуссии о критериях классификации разных организационно-правовых форм, оценке структурных изменений и определении эффективности тех или иных форм хозяйствования, выборе перспективных направлений их эффективного развития послужили основанием выбора темы диссертационного исследования, свидетельствуют о его научной и практической значимости.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций,  
сформулированных в диссертации.**

Диссертационная работа соответствует поставленной цели, состоящей в научном обосновании разработки методических подходов и практических рекомендаций по обоснованию приоритетных направлений эффективного развития сельскохозяйственных организаций различных организационно-правовых форм.

В диссертации решены следующие задачи: исследованы теоретические аспекты эффективности сельскохозяйственного производства; уточнены и систематизированы факторы, влияющие на эффективность сельскохозяйственного производства; определены и классифицированы показатели эффективности функционирования сельскохозяйственных

организаций различных организационно-правовых форм; обобщен зарубежный опыт развития организационно-правовых форм сельскохозяйственных организаций; исследовано современное состояние и тенденции развития сельского хозяйства Новгородской области; разработана система оценки эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций конкретных организационно-правовых форм; разработана модель интегрированного агроформирования и обоснована эффективность агропромышленной интеграции; разработаны основные направления повышения эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций различных организационно-правовых форм.

Для решения поставленных задач автор критически проанализировал фундаментальные и прикладные исследования российских и зарубежных ученых, посвященные основам развития организационно-правовых форм сельскохозяйственных организаций, направлениям повышения эффективности их функционирования, проблемам инновационного развития сельскохозяйственных предприятий. В результате теоретических исследований автор приходит к выводу, что «для оценки эффективности сельскохозяйственного производства следует использовать систему взаимосвязанных показателей, позволяющих более полно и всесторонне раскрыть динамику, факторы и уровень эффективности производства» (стр.14). Учитывая многообразие научных взглядов относительно показателей эффективности сельскохозяйственного производства, автором построена система показателей эффективности, состоящая из двух групп – показатели по уровню использования ресурсов и показатели по видам оценки, что позволяет более полно и всесторонне охарактеризовать эффективность функционирования сельскохозяйственного производства (стр. 17-21).

По мнению автора, основополагающим условием повышения уровня эффективности является рациональное использование всего комплекса факторов, оказывающих влияние на этот уровень. В связи с этим в главе I проведена систематизация факторов эффективности сельскохозяйственного производства и дополнена новыми, среди которых ограничения и требования ВТО, применение новых информационных и аддитивных технологий; позволяющая оценить деятельность сельскохозяйственных организаций различных организационно-правовых форм (стр. 27).

В период кризиса отечественного сельского хозяйства, по мнению автора, важно объективно оценить зарубежный опыт развития сельскохозяйственного производства. В результате оценки данного опыта выявлено значение фермерских хозяйств как основы сельскохозяйственного производства экономически развитых государств, взаимодействие крупных и малых производств, в частности, на основе интеграции и кооперации, применения аутсорсинга, а также синтеллектуального краутсорсинга (стр.73-75).

Во второй главе осуществлен мониторинг состояния и проблем развития сельскохозяйственного производства Новгородской области, проведена комплексная оценка эффективности сельскохозяйственных организаций различных организационно-правовых форм, изучен потенциал их развития. Проведенное исследование экономической эффективности функционирования

сельскохозяйственных организаций различных организационно-правовых форм показало значительный разброс данных, не позволяющий выделить какую-либо одну организационно-правовую форму, как наиболее эффективную.

Ввиду отсутствия инструментария, позволяющего адекватно оценить эффективность функционирования организации конкретной организационно-правовой формы, разработана обобщающая комплексная оценка с использованием непараметрического метода многомерного анализа, который сочетает в себе метод балльных оценок и метод многомерных сравнений (стр.123-129). Использование предложенной методики для сельскохозяйственных организаций Новгородской области показало, что наибольшей эффективностью обладают закрытые акционерные общества, унитарные предприятия и общества с ограниченной ответственностью, наименьшей – колхозы и открытые акционерные общества.

Генезис сельского хозяйства Новгородской области свидетельствует, что основой сельскохозяйственного производства области традиционно являлись крестьянские (фермерские) хозяйства, что соответствует аналогичному опыту развитых зарубежных экономик и предопределяет приоритетные направления экономической политики органов государственной власти Новгородской области.

В этой связи разработаны новые пути развития сельскохозяйственных организаций (глава 3). Важнейшими из них, по мнению автора, является интеграция. В исследовании разработана структурная модель интегрированного агроформирования, теоретически обоснована эффективность агропромышленной интеграции (стр.155-162).

Помимо интеграции, повышение эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций различных организационно-правовых форм возможно путем внедрения технологических инноваций по следующим направлениям: применение аддитивных технологий, при которых создание продукта происходит не через «убери все лишнее», а через наращивание материала без его потерь. В АПК подобный подход предлагается рассматривать как постепенное наращивание возможностей производства обычных сельскохозяйственных продуктов в условиях новых вызовов (ограничение и требования ВТО, санкции Евросоюза и других стран мира). В этой связи предложено использовать новые рычаги для поддержки сельского хозяйства, не нарушая правила ВТО – развивать и поддерживать сельское хозяйство не как бизнес, а как совокупность национальных обычаев (льноводство, озерное рыбоводство и др); внедрять такие направления, как эко-земледелие и экоживотноводство (стр.177-180).

Помимо технологического обеспечения сельскохозяйственного производства, по мнению автора, необходимо построение эффективной системы информационного обеспечения сельскохозяйственного предприятия, предполагающего управление производством и сбытом продукции сельскохозяйственной организации на основе создания внешних и внутренних, по отношению к самой организации, информационных систем на основе современных информационно - коммуникационных технологий (стр.187, 208).

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, обеспечивается использованием формально-логических и общенаучных методов и приемов. В процессе исследования были также использованы экономико-математические методы, методы моделирования, приемы ранжирования.

В работе использовалась обширная информационная база, включающая: законодательные акты Российской Федерации, прогнозно-аналитические материалы статистических сборников органов государственной статистики РФ и Новгородской области, Министерства экономического развития РФ, Министерства финансов РФ, Департамента сельского хозяйства и продовольствия Новгородской области, материалы годовых отчетов сельскохозяйственных организаций региона, аналитическая информация российской и зарубежной деловой прессы, материалы научно-практических конференций, семинаров, интернет-ресурсы, документы первичной отчетности хозяйствующих субъектов, собственные исследования и расчеты автора.

Научная новизна диссертационного исследования состоит в том, что на основе анализа и с учетом новых факторов эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций различных организационно-правовых форм выявлены и обоснованы направления повышения экономической эффективности сельскохозяйственных организаций.

Значимым результатом исследования является также предложенная обобщающая комплексная оценка эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций различных организационно-правовых форм с использованием непараметрического метода многомерного анализа, что дает возможность определить результативность конкретной организационно-правовой формы сельскохозяйственной организации.

Особо следует отметить такие предлагаемые автором направления повышения эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций, как использование информационных технологий (электронная биржа, Глонасс), эко-земледелие и эко-животноводство, интеллектуальное управление и рассмотрение сельского хозяйства как совокупности национальных обычаяв.

Практическая значимость исследования заключается в том, что предложенные основные направления повышения эффективности могут быть использованы органами государственной власти и управления любого уровня при разработке программ развития сельскохозяйственного производства, а также сельскохозяйственными организациями при реализации практик повышения эффективности их функционирования.

Апробация результатов исследований. Основные положения и результаты диссертационного исследования были раскрыты в статьях и докладах на всероссийских с международным участием и региональных научно-практических конференциях, проходивших в 2011-2013 гг. в городах Великом Новгороде и Валдае.

Материалы диссертации используются в преподавании курсов «Экономика», «Организация сельскохозяйственного производства».

«Социально-экономические проблемы сельских территорий», «Экономика отраслей АПК», «Аграрная политика» и других в НовГУ им. Ярослава Мудрого.

По теме диссертации опубликовано 10 научных работ общим объемом 3,6 п. л., в том числе 3 работы в изданиях, рекомендованных ВАК России.

Объем и структура диссертации. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы, включающего 214 наименований, изложена на 314 страницах, содержит 51 таблицу, 29 рисунков, 20 приложений.

Содержание автореферата полностью отражает материалы исследований, изложенные в диссертационной работе.

Область исследования соответствует паспорту специальности ВАК 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, – 1. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: 1.2. АПК и сельское хозяйство, п.1.2.38. Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК, п.1.2.42. Организационный и экономический механизм хозяйствования в АПК, организационно-экономические аспекты управления технологическими процессами в сельском хозяйстве.

#### Замечания.

1. Автор выявил новые факторы, определяющие эффективность функционирования сельскохозяйственного производства (стр. 27 работы), но при этом не раскрыл суть ограничений и требований ВТО и не конкретизировал их влияние на развитие сельского хозяйства.

2. Автором представлено достаточно детальное исследование организационно-правовых форм сельскохозяйственного производства зарубежных стран (параграф 1.3 работы), но при этом было бы целесообразно провести их систематизацию с учетом географического положения и климатических условий.

3. Распределение мест по показателям сельского хозяйства во всех категориях хозяйств (таблица 17 стр. 103 работы) дано за 2012 год, что не дает возможности проследить изменения в динамике за ряд лет.

4. При применении непараметрического метода многомерного анализа вызывают вопросы приданье показателям весового коэффициента равного значения 9,09 (стр.128 работы). При этом все организационно-правовые формы имеют разные балльные оценки с учетом веса показателя, что вызывает сомнения в объективности оценки эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций конкретных организационно-правовых форм.

5. На странице 143 работы представлена вертикальная и горизонтальная интеграция в АПК (рисунок 14), а на странице 145 – виды интеграции в АПК (рисунок 15), но при этом автор не показывает конкретные примеры существования указанных структур или отсутствия таких в Новгородской области.

6. Автор предложил интереснейшее направление повышения эффективности сельскохозяйственного производства – рассмотрение последнего как совокупности национальных обычаяев (стр.177 – 179 работы), но не рассмотрел

элементы возможности организации данного процесса. Поэтому автору следует не останавливаться на достигнутых результатах исследования, а, безусловно, его продолжать.

Указанные недостатки не снижают научной и практической значимости работы.

В целом, диссертационная работа Шибановой Татьяны Борисовны «Основные направления повышения эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций различных организационно-правовых форм (на примере Новгородской области)» является законченным, самостоятельно выполненным, актуальным научным трудом. Данная работа отвечает требованиям п. 9-11 «Положения о порядке присуждения учёных степеней», утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 (в редакции Постановления Правительства РФ от 30.07.2014 N 723, с изм., внесёнными Решением Верховного Суда РФ от 21.04.2014 N АКПИ14-115), предъявляемым к кандидатским диссертациям по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство), а ее автор заслуживает присуждения искомой степени кандидата экономических наук.

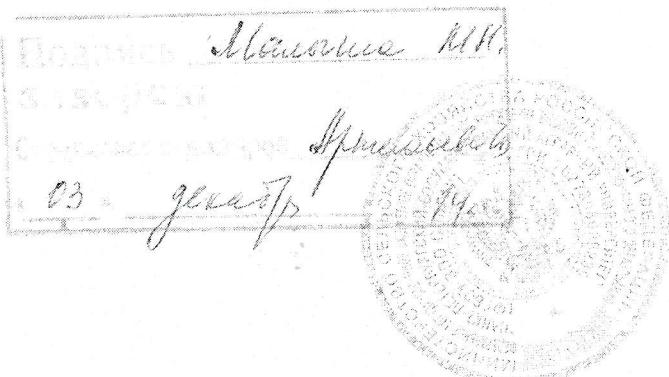
Официальный оппонент –  
доктор экономических наук,  
профессор кафедры менеджмента в АПК  
ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский  
государственный аграрный университет»,  
профессор

*Малышев*

М. Н. Малышев

03.12.2014 г.

Подпись Малыша М. Н. заверяю



ФГБОУ ВПО „Санкт-Петербургский  
государственный аграрный университет”  
196601, г. Санкт-Петербург,  
Петербургское шоссе, д. 2  
8(812) 470-04-22 ; 8(812) 476-44-44  
E-mail : agro@spbgau.ru