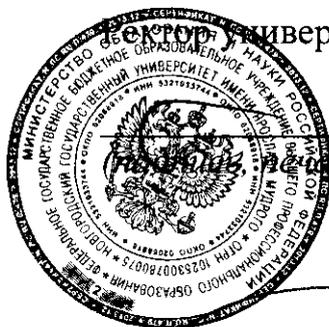


Министерство образования и науки Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования «Новгородский
государственный университет имени Ярослава Мудрого»

ОТЧЕТ

о реализации комплексов мероприятий, мероприятий и проектов,
предусмотренных программой стратегического развития
за 2013 год



Виктор Вебер
Ректор университета

В. Вебер
/Вебер Виктор Робертович/

Руководитель программы стратегического развития университета

Г. Порковский
(подпись)

/Порковский Геннадий Станиславович/

«30» января 2013 г.

Содержание

I. Пояснительная записка.....	3
II. Основные результаты, полученные в первом полугодии 2013 года при реализации программы стратегического развития.....	12
III. Приложения.....	24
<i>Приложение 1. Отчётная форма о реализации комплексов мероприятий, мероприятий и проектов программы стратегического развития НовГУ;</i>	
<i>Приложение 2. Отчётная форма о достижении целевых показателей программы стратегического развития НовГУ;</i>	
<i>Приложение 3. Информация о взаимодействии НовГУ с предприятиями и/или организациями реального сектора экономики при реализации совместно разработанных практико-ориентированных программ высшего образования;</i>	
<i>Приложение 4. Информация о деятельности НовГУ по взаимодействию с образовательными организациями высшего образования при реализации образовательных программ в сетевой форме.</i>	

I. Пояснительная записка

Цели программы стратегического развития (далее – программа) НовГУ, которые должны быть достигнуты в течение отчетного 2013 года, и задачи, которые должны быть решены.

Главная стратегическая цель Программы развития НовГУ на перспективу сформулирована следующим образом:

«Активная инновационная деятельность федерального-регионального университетского комплекса НовГУ на основе принципов качества на российском и международном рынках Образовательных услуг и научной продукции». Коротко - «Качество и инновации».

Главная стратегическая цель в соответствии с утверждённым МОН форматом комплексов мероприятий, мероприятий и проектов разбита на несколько частных стратегических целей и задач, дающих возможность сбалансированного и поэтапного развития университета в различных направлениях.

В Программе стратегического развития НовГУ на получение субсидий университет **выбрал пять критически важных сегодня для НовГУ стратегических комплексов задач**, преследующих определённые **стратегические цели**, по которым разработан также перечень **Мероприятий и Проектов** для реализации.

1. Комплекс мероприятий: МОДЕРНИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА (СОДЕРЖАНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЯ).

ОБЩАЯ ЦЕЛЬ КОМПЛЕКСА МЕРОПРИЯТИЙ:

Переход к нелинейной, индивидуально-ориентированной организации учебного процесса на основе требований нового поколения федеральных государственных образовательных стандартов (ФГОС) и европейских стандартов качества высшего образования на территории Европы (ENQA). Повышение качества и доступности обучения по образовательным программам профессионального образования.

В рамках комплекса выполнялись проекты двух Мероприятий:

Мероприятие 1.1 Разработка и внедрение инновационного организационно-методического и учебно-методического обеспечения перехода Новгородского государственного университета имени Ярослава Мудрого (далее - НовГУ) на уровневое обучение в компетентностном формате.

В рамках данного мероприятия на 2013 год поставлены следующие цели:

1 Переход НовГУ на обучение студентов по инновационным ООП (учет рекомендаций программы TUNING RUSSIA, предусматривающих компетентностный формат целей обучения, модульное построение образовательных программ, широкое применение активных и интерактивных образовательных технологий, создание условий для организации индивидуально-ориентированного обучения студентов);

2 Разработка современных совместных образовательных программ ВПО в рамках международного стратегического партнерства.

Достижение поставленных **целей** выполнялось путём реализации двух **проектов со следующими задачами:**

Проект 1.1.1 «Проектирование, разработка, внедрение и корректировка новых компетентностно-ориентированных основных образовательных программ ВПО» в части

разработки основных образовательных программ (ООП) направлений подготовки бакалавров.

Цель Проекта – переход НовГУ на обучение студентов по инновационным ООП, предусматривающим:

- модульное построение ООП;
- широкое применение активных и интерактивных образовательных технологий;
- создание условий для организации индивидуально-ориентированного обучения студентов;
- учет рекомендаций по результатам международного проекта TUNING RUSSIA.

Задачами на 2013 год являлось:

- разработка новых макетов ООП направлений подготовки магистров;
- разработка рабочих программ учебных модулей, модернизированных ООП направлений подготовки бакалавров;
- подготовка к переходу среднего профессионального образования (СПО) НовГУ на кредитно-модульную систему на основе Федеральных государственных стандартов (ФГОС) СПО.

Проект 1.1.2 «Разработка и реализация новых образовательных программ совместных с зарубежными вузами-партнёрами».

Цель Проекта: Развитие современных академических программ в рамках международного стратегического партнерства.

Целевые показатели на 2013 г.: количество университетов-партнеров НовГУ в рамках международных консорциумов – 69; количество студентов, прошедших обучение за рубежом – 45; количество европейских сертификатов и дипломов, полученных студентами НовГУ – 35; количество преподавателей, повысивших квалификацию за рубежом – 88; количество бакалавров и магистров, получивших два диплома – 3

Задачи проекта:

- 1) сформировать творческие коллективы преподавателей, осуществляющих разработку совместных академических программ;
- 2) провести сравнительный анализ учебных планов и программ по медицинским, инженерным и гуманитарным наукам
- 3) разработать совместные образовательные программы по медицинским, инженерным и гуманитарным наукам;
- 4) обеспечить условия выдачи студентам-участникам совместных образовательных программ документов для взаимного признания результатов обучения университетами-партнерами.

Мероприятие 1.2 Развитие форм и технологий образовательного процесса

Цель: Повышение качества и доступности обучения по образовательным программам профессионального образования путём создания новых образовательных серверов, разработки новых интерфейсов, разработки новых курсов для дистанционного обучения.

Работы, проводимые в университете в рамках данного мероприятия соответствуют приоритетному направлению развития науки, технологий и техники в Российской Федерации, утверждённых Указом Президента РФ от 7 июля 2011 г. № 899. **(Приоритетное направление 3. Информационно-телекоммуникационные системы,**

критическая технология 12. Технологии доступа к широкополосным мультимедийным услугам).

Достижение поставленной цели запланировано путём реализации **Проекта 1.2.1 Развитие технологий дистанционного обучения (ДО) со следующими задачами:**

- Создание нового сервера **e-learning.novsu.ru**;
- Разработка и внедрение в систему ДО новых элементов для обучения (анкеты, вопросники, типы тестовых вопросов и прочее);
- Актуализация каталога курсов ДО;
- Развитие сервиса проведения учебных вебинаров;
- Разработка интерфейсов для новых курсов ДО.

2. Комплекс мероприятий: МОДЕРНИЗАЦИЯ НАУЧНО ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО ПРОЦЕССА И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В рамках этого комплекса выполнялись проекты в составе восьми **Мероприятий** со своими целями и задачами.

Мероприятие 2.1 Охрана и поддержка использования результатов интеллектуальной деятельности

Цели мероприятия:

- Усовершенствовать механизмы управления системы правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности и вовлечь в процессы их коммерциализации с использованием элементов инфраструктуры НовГУ;
- Достичь плановых значений показателей инновационной деятельности НовГУ на 2013 год (заявки на получение охранных документов, патенты, МИПы и т.п.).

Цели мероприятия реализовывались путём выполнения двух проектов со своими задачами.

Проект 2.1.1 «Обеспечение развития системы правовой охраны и эффективного использования результатов интеллектуальной деятельности НовГУ».

Цель проекта – совершенствование механизмов управления системы правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности и вовлечение в процессы их коммерциализации с использованием элементов инфраструктуры НовГУ.

Для достижения заявленной цели проекта в 2013 году отработана модель вовлечения в процессы коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности. Были отобраны для коммерциализации 7 объектов интеллектуальной собственности. Для продвижения этих объектов на рынок реализована процедура инкубации МИП с участием НовГУ (по ФЗ № 217). В результате инкубации совместно с НовГУ созданы 7 малых инновационных компаний: ООО «АрхеоЭксперт», Центр семеноводства «Элита», ООО «Доктор Рушан», ООО «Иномед», ООО «ИнноТехБюро», ООО «Водитель плюс», ООО «Глазурь».

С целью изучения механизмов коммерциализации объектов интеллектуальной собственности сотрудники НовГУ приняли участие в следующих обучающих программах: «Интеллектуальная собственность. Патентование», 07.11.2013 - 21.11.2013 г., организатор Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности» (ФГБОУ ВПО РГАИС); «Организация работы Бизнес-инкубатора и технопарка», 28 мая – 01 июня 2013 года, организатор - Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»; «Построение эффективных бизнес-моделей для устойчивого развития технопарков и инкубаторов», 27-29 ноября 2013

года, семинар-тренинг, организатор - Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

Проект 2.1.2 «Развитие системы маркетинга и прогнозирования, рекламно-информационного обеспечения инновационной деятельности».

Цель: Разработка и изготовление рекламно-информационного обеспечения инновационной деятельности. Разработка методического и нормативно-правового обеспечения процессов коммерциализации разработок ученых НовГУ.

За отчетный период решались следующие **задачи:**

- изучение современных технологий коммерциализации и трансфера инновационного потенциала вузов;
- определение инновационного потенциала университета на основе проведения технологического аудита кадрового потенциала, отраслевых лабораторий, малых инновационных предприятий и перспективных разработок НовГУ;
- разработка методического и нормативно-правового обеспечения процесса коммерциализации.

Мероприятие 2.2 «Использование инновационных технологий в гуманитарных дисциплинах для получения, распространения и интеграции в образовательный процесс научной информации»

Цель мероприятия: создание системы генерации и внедрения в научный оборот и образовательный процесс археологической и фразеологической информации.

Задачи: обеспечить развитие информационных ресурсов по археологии Новгородской земли и фразеологизмам русского литературного языка и новгородских говоров; создать возможность внедрения указанных информационных ресурсов в научно-исследовательский и образовательный процессы; обеспечить на основе передовых технологий сохранение и распространение информации об археологических коллекциях, а также о современной литературной фразеологии русского языка в различных его функционально-стилистических разновидностях как уникальной составляющей культурного наследия России.

Мероприятие 2.3 «Новые материалы и нанотехнологии».

Работа, проводимая в университете в рамках данного мероприятия соответствуют приоритетному направлению развития науки, технологий и техники в Российской Федерации, утверждённых Указом Президента РФ от 7 июля 2011 г. № 899. **(Приоритетное направление 2. Индустрия наносистем, критическая технология 7. Компьютерное моделирование наноматериалов, наноустройств и нанотехнологий).**

Целью мероприятия в 2013 году является теоретическое моделирование и экспериментальное определение магнитоэлектрических свойств магнитострикционно-пьезоэлектрических материалов.

Достижение цели мероприятия реализовывались путём выполнения **проекта 2.3.1** «Решение комплексных проблем по исследованию магнитоэлектрических свойств магнитострикционно-пьезоэлектрических материалов в широком диапазоне частот»

Задачи проекта:

- 1 провести теоретическое моделирование слоистых магнитоэлектрических композитов на основе феррит-пьезоэлектрик в широком диапазоне частот;
- 2 провести экспериментальное исследование слоистых магнитоэлектрических композитов и сопоставление с теоретическими данными.

Мероприятие 2.4 Электронная компонентная база

Работа, проводимая в университете в рамках данного мероприятия соответствуют приоритетному направлению развития науки, технологий и техники в Российской Федерации, утверждённых Указом Президента РФ от 7 июля 2011 г. № 899. (**Приоритетное направление 2. Индустрия наносистем, критическая технология 14. Технологии наноустройств и микросистемной техники**).

Цель:

– выявление доминирующих физико-химических факторов, определяющих параметры микро-и наноструктур, и разработка СВЧ микроприборов на основе полупроводниковых соединений АЗВ5 с расширенным частотным диапазоном, разработка микроприборов оптической электроники с расширенными эксплуатационными характеристиками.

Задачи на 2013 г.:

- разработка моделей и анализ характеристик микро- и наноструктур;
- разработка моделей конденсированных систем;
- разработка моделей исходных структур для создания приборов СВЧ и оптической электроники. Анализ характеристик микро-и наноструктур.

Мероприятие 2.5 «Оптико-электронные и радиотехнические системы и средства».

Работа, проводимая в университете в рамках данного мероприятия соответствуют приоритетному направлению развития науки, технологий и техники в Российской Федерации, утверждённых Указом Президента РФ от 7 июля 2011 г. № 899. (**Приоритетное направление 3. Информационно-телекоммуникационные системы, критическая технология 13. Технологии информационных, управляющих, навигационных систем**).

Цель мероприятия: повышения эффективности радиотехнических систем извлечения и передачи информации.

Для достижение **цели мероприятия** реализуется **проект 2.5.1.** «Решение комплексных проблем повышения эффективности радиотехнических систем извлечения и передачи информации».

- 1 Поиск эффективных методов синтеза и обработки сложных сигналов с большой базой для многофункциональных радиолокационных систем с повышенной помехозащищённостью.
- 2 Оптимизация импульсных асинхронных систем связи и систем позиционирования оптико-электронных комплексов наблюдения и управления летательных аппаратов.
- 3 Исследование и разработка методов фильтрации телевизионных изображений для визуализации траекторий движения объектов на малоподвижном фоне. Исследование и разработка телевизионных гиперспектральных методов и принципов построения аппаратно-программных средств медико-биологических и криминалистических экспертиз.

По каждому из направлений решены следующие **задачи:**

- 1 Разработаны методы анализа, синтеза и формирования троичных последовательностей с низким уровнем боковых лепестков как периодической, так и непериодической (импульсной) автокорреляционной функцией. Методы когерентной компенсации мешающих отражений в радиотехнических системах со сложными сигналами. Анализ и синтез антенн дифракционного излучения.

- 2 Разработаны методы синтеза сигналов УЗНСП. Разработаны методы разделения потоков.
- 3 Разработаны методы нелинейной фильтрации для визуализации траекторий движения объектов на малоподвижном фоне. Произведен аналитический обзор телевизионных гиперспектральных методов и аппаратно-программных средств.

Мероприятие 2.6 «Математическое моделирование»

Работа, проводимая в университете в рамках данного мероприятия соответствуют приоритетному направлению развития науки, технологий и техники в Российской Федерации, утверждённых Указом Президента РФ от 7 июля 2011 г. № 899. **(Приоритетное направление 3. Информационно-телекоммуникационные системы, критическая технология 13. Технологии информационных, управляющих, навигационных систем).**

Цель:

исследование начально-краевых задач для обобщенных моделей ненулевого порядка несжимаемых вязкоупругих жидкостей.

Публикация 19 научных и научно-методических работ, подготовка 1 заявки на регистрацию программ для ЭВМ.

Для достижения целей мероприятия выполнялись два проекта **с задачами** по реализации в 2013 году.

Основные задачи:

- Разработка методов статического и динамического анализа кода компьютерных программ, ориентированного на исполнение в различных целевых средах и новых методов защиты кода компьютерных программ от несанкционированного изучения.

- Разработка усовершенствованного варианта системы скрытой передачи информации по дискретным каналам связи.

- Разработка методов анализа и численной оценки семантической эквивалентности текстов предметно-ограниченного естественного языка и сжатия текстовой информации без потери смысла.

- Исследование энтропийных иренормализованных решений квазилинейных уравнений первого порядка.

- Исследование фазовых пространств начально-краевых задач для уравнений дифракции и гидродинамики.

- Проведение анализа неавтономных непрерывных и дискретных моделей динамики численности биологических популяций.

- Изучение J-аналитических функций и их приложений к теории краевых задач для эллиптических систем дифференциальных уравнений.

Мероприятие 7. «Социально-организационные основы формирования здорового образа жизни».

Работа, проводимая в университете в рамках данного мероприятия соответствуют приоритетному направлению развития науки, технологий и техники в Российской Федерации, утверждённых Указом Президента РФ от 7 июля 2011 г. № 899. **(Приоритетное направление: 4. Науки о жизни, критическая технология: 22. Технологии снижения потерь от социально значимых заболеваний).**

Цель Мероприятия – разработать научно-обоснованные методы комплексного исследования состояния здоровья и межведомственного взаимодействия, направленного на профилактику социально-зависимых заболеваний и асоциальных явлений: наркомании,

абортов, ВИЧ/СПИД-инфекции, инфекций, передающихся преимущественно половым путем.

Задачи на 2013 год:

- Ретроспективный анализ динамики эпидемического процесса ВИЧ-инфекции и ассоциированных с ней заболеваний.
- Анализ не менее 3 количественных показателей, характеризующих ВИЧ-инфекцию и ассоциированные с ней заболевания среди различных половозрастных и социальных групп населения Новгородской области;
- Установление роли ВИЧ-инфекции в депопуляции населения Новгородской области в виде количественных закономерностей (не менее, чем 4 закономерности);
- Публикации в научных журналах из списка ВАК (не менее 3);
- Издание 1 монографии;
- Выпуск 1 учебного пособия;
- Публикации в сборниках (не менее 4);
- Защита 1 диссертации.

Мероприятие 2.8 «Информационно-компьютерные технологии в технической эстетике».

Работа, проводимая в университете в рамках данного мероприятия соответствуют приоритетному направлению развития науки, технологий и техники в Российской Федерации, утверждённых Указом Президента РФ от 7 июля 2011 г. № 899. **(Приоритетное направление 3. Информационно-телекоммуникационные системы, критическая технология 7. Компьютерное моделирование наноматериалов, наноустройств и нанотехнологий).**

Цель мероприятия:

Разработать теорию фрактальных изображений, алгоритмов фрактальной графики; и прикладные программы построения двумерных и анимированных стохастических алгоритмов.

Задачи по реализации Мероприятия на 2013 год:

- определить области оптимального использования фрактальных изображений в графическом, ландшафтном и прикладном дизайне;
- создать серию оригинальных инновационных фрактальных композиций, конкурентоспособных на внешних патентных рынках;
- разработать научно-методические мероприятия, нацеленные на внедрение фрактальной графики в учебный процесс по трем творческим специальностям («Дизайн», Дизайн костюма», «Дизайн архитектурной среды»).

3. Комплекс мероприятий: РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА И ФОРМИРОВАНИЕ КАЧЕСТВЕННОГО КОНТИНГЕНТА ОБУЧАЮЩИХСЯ

Мероприятие 3.1 Создание условий для закрепления аспирантов и молодых научно-педагогических работников в вузе.

Цели мероприятия:

1. Повышение заинтересованности преподавателей, молодых учёных и аспирантов в результатах своего труда.

2. Развитие международного сотрудничества НовГУ для обеспечения академической мобильности, повышения специальной и поликультурной компетентности выпускников, и преподавателей НовГУ;
3. Воспроизводство кадров ППС и науки в НовГУ.

Для реализации целей мероприятия в 2013 г. были поставлены следующие **задачи:**

1. создание международной сети университетов-партнеров, обеспечивающей высокое качество образования за счет свободного доступа обучающихся к лучшим учебным модулям и научно-образовательным ресурсам, имеющимся в сети;
2. осуществление мобильности студентов и аспирантов в рамках консорциума;
3. взаимное признание достижений студентов на основе европейской кредитной системы зачетных единиц;
4. обучение студентов НовГУ в университетах-партнерах с последующей выдачей европейских сертификатов (1 год обучения) и европейских дипломов (2 года обучения).
5. разработка критериев оценки учебно-методических комплексов по учебным модулям (дисциплинам), реализуемым с использованием дистанционных образовательных технологий;
6. проведение конкурса учебно-методических комплексов по учебным модулям
7. (дисциплинам), реализуемым с использованием дистанционных образовательных технологий, среди молодых научно-педагогических работников вуза.
8. организация и сопровождение второго этапа конкурса грантов молодых ученых НовГУ.

Целевые показатели на 2013 г.: количество университетов-партнеров НовГУ в рамках международных консорциумов – 69; количество студентов, прошедших обучение за рубежом – 45; количество европейских сертификатов и дипломов, полученных студентами НовГУ – 35; количество преподавателей, повысивших квалификацию за рубежом – 88; количество бакалавров и магистров, получивших два диплома – 3

Решение поставленных задач осуществлялось путём выполнения двух **проектов:**

Проект 3.1.1 «Совершенствование и развитие внутрироссийской и международной мобильности аспирантов, и молодых научно-педагогических работников вуза путем интеграции НовГУ в консорциум европейских университетов «Еврокампус» (Campus Europae)»;

Проект 3.1.2 «Организация и проведение конкурсов в образовательной и научно-исследовательской деятельности для аспирантов, и молодых научно-педагогических работников вуза».

Мероприятие 3.2 **Создание условий для улучшения качественного состава обучающихся в вузе.**

Цель мероприятия: обеспечение качественного приема студентов на направления и специальности НовГУ и обеспечение выполнения контрольных цифр плана приёма установленных Минобрнауки РФ на 2013 год.

Цели мероприятия достигались путём выполнения **проекта 3.2.1** «Совершенствование профориентационной работы и довузовской подготовки».

Задачи на 2013 год:

- проведение II и 3-го этапов Всероссийской Олимпиады школьников;
- участие в проведении ярмарок учебных мест и профессий;
- заключение договоров с администрациями районов Новгородской и др. областей о проведении совместной профориентационной работы и направлении выпускников школ на обучение в НовГУ на условиях «целевой» подготовки;
- подготовка рекламных материалов и изготовление видеоролика об университете;
- проведение обучающих семинаров с сотрудниками НовГУ, привлекаемыми к работе в техническом секретариате ПК.

4. Комплекс мероприятий: МОДЕРНИЗАЦИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ.

Цели комплекса мероприятий: Создание современной информационно-телекоммуникационной и социальной инфраструктуры университета, соответствующих уровню лучших российских университетов и обеспечивающей условия для постоянного повышения качества образования и научных исследований и проживания студентов.

Комплекс состоит из нескольких проектов, объединённых в два Мероприятия.

Задачи, выполняемые в рамках мероприятия 4.1:

- Развитие автоматизированных информационных систем, баз данных и знаний, в том числе корпоративного портала;
- Совершенствование организационной инфраструктуры информатизации;
- Повышение ИТ компетенции сотрудников и преподавателей;
- Повышение качества и доступности ИТ услуг;
- Повышение эффективности использования средств ВТ, оргтехники и ПО;
- Развитие технологий дистанционного обучения;
- Разработка и внедрение технологий социальных сетей в научную, образовательную и административную деятельность НовГУ;
- Закуп современного аналитического и измерительного и учебно-лабораторного оборудования для научных лабораторий, центров коллективного пользования, учебных лабораторий.

Решение поставленных задач запланировано путём реализации 7-и проектов, направленных на достижение целевых специфических показателей развития инфраструктуры НовГУ в 2013 году.

Мероприятие 4.2 Ремонт помещений.

Достижение поставленных целей запланировано путём реализации двух проектов со специфическими **задачами:**

- Ремонт учебных корпусов, в том числе лекционных аудиторий, аудиторий для групповой работы, помещений научных лабораторий и центров коллективного пользования. **Целевой показатель** на 2013 год – **21000** кв. метров;
- Ремонт помещений общежитий. **Целевой показатель** на 2013 год – **16000** кв. метров.

5. Комплекс Мероприятий: «Совершенствование организационной структуры вуза и повышение эффективности управления»

Мероприятие 5.1 Создание и развитие эффективной системы управления в вузе.

Цели мероприятия:

- Формирование устойчиво развивающегося, адаптивного, инновационного университета;

- Разработка, внедрение и совершенствование системы менеджмента качества НовГУ.

На Достижение целей мероприятия **5.1** в 2013 году направлено выполнение двух проектов.

Проект 5.1.1 «Обеспечение внутреннего мониторинга реализации программы стратегического развития вуза» направлен на решение

Задач:

- Совершенствование регулярно функционирующей системы контроля и мониторинга реализации комплекса мероприятий, мероприятий и проектов ПСР НовГУ;
- Подготовка и формирование полугодовых и годовых отчетов о реализации ПСР НовГУ.

В соответствии с содержанием проекта Государственной *Программы Российской Федерации на 2012-2020 годы «Развитие образования»*, основой конкурентоспособности систем высшего образования является качество, а менеджмент вуза должен быть нацелен на его планирование, обеспечение и улучшение. Поэтому **второй задачей** по реализации целей мероприятия **5.1** в 2013 году являлась:

Задача проекта 5.1.2: «Подготовка к инспекционному контролю СМК НовГУ с расширением области сертификации (три института: ИНПО, ИСХПР, ИМО) применительно к проектированию, разработке и осуществлению образовательной деятельности в сфере среднего, высшего, послевузовского и дополнительного профессионального образования в соответствии с областью лицензирования и государственной аккредитации на соответствие требованиям ГОСТ ISO 9001-2011 (ISO 9001:2008)».

II. Основные результаты, полученные в 2013 году при реализации программы стратегического развития НовГУ

1. Комплекс мероприятий: МОДЕРНИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА (СОДЕРЖАНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЯ)

Результаты реализации проектов мероприятия 1.1 Разработка и внедрение инновационного организационно-методического и учебно-методического обеспечения перехода Новгородского государственного университета имени Ярослава Мудрого (далее - НовГУ) на уровневое обучение в компетентностном формате.

Разработан макет ООП направления подготовки магистров; доработаны 47 ООП по 37 направлениям бакалавриата, включая учебные графики и базовые учебные планы; разработаны комплекты паспортов компетенций по направлениям бакалавриата; разработаны 1120 учебно-методических комплексов по модулям учебных планов бакалавриата, включающие в себя рабочие программы учебных модулей, методические рекомендации по изучению теоретического материала (лекции, практические занятия), организации самостоятельной работы студентов; продолжена реализация программы повышения квалификации преподавателей, связанной с планированием компетентностно-ориентированных ООП (повысило квалификацию 82 преподавателя университета); начата разработка учебно-методических комплексов по специальностям СПО на основе ФГОС.

Основными отличительными особенностями разрабатываемых учебно-методических документов является их нацеленность на модульный принцип формирования учебных планов и учебно-методических комплексов с использованием методологии TUNING.

В 2013 г. продолжалась работа над разработкой и реализацией **совместных образовательных программ** с университетами-партнерами: Университет Хильдесхайм (Германия), Университет Массачусетс (США), Высший Институт Остеопатии (Париж, Франция), Лодзинский Политехнический Университет (Польша), Витебский государственный университет им. П. Машерова (Белоруссия), Бургасский Свободный университет (Болгария).

Для достижения поставленных задач были организованы ознакомительные поездки и стажировки представителей НовГУ в университетах-партнерах. В 2013 г. повысили квалификацию за рубежом и приняли участие в международных мероприятиях 146 преподавателей и сотрудников НовГУ, 74 студента и аспиранта НовГУ прошли обучение за рубежом. 31 студент и 49 преподавателей НовГУ участвовали в мероприятиях по реализации проекта 1.1.2, в том числе в мероприятиях российско-германской Недели техники и искусства «Совместное творчество наводит мосты» (г. Хильдесхайм, Германия) и мероприятиях Недели международного сотрудничества, посвященной 20-летию НовГУ.

Получено 3 «двойных диплома» НовГУ и Университета Хильдесхайм (магистр педагогики). В 2013 г. 6 студентов НовГУ обучались в немецком университете Хильдесхайм по программе «двойного диплома» уровня бакалавриата. 22 студента получили европейские сертификаты по итогам участия в мастер-классах и стажировках-семинарах за рубежом.

План публикаций выполнен. Опубликован рекламный буклет о НовГУ на английском языке и 4 учебных и учебно-методических пособия.

Ресурсы, вовлеченные в реализацию проекта 1.1.2 в 2013 году, составили 4 272 081 рублей.

Активно внедряются в НовГУ образовательные технологии дистанционного обучения. В 2013 году были **решены** следующие задачи:

- Создан новый сервер <http://e-learning.novsu.ru>;
- Разработаны и внедрены в систему дистанционного обучения новые элементы для обучения (анкеты, вопросники, типы тестовых вопросов и прочее);
- Актуализирован каталог курсов дистанционного обучения;
- Получил дальнейшее развитие сервис для проведения учебных вебинаров;
- Разработаны интерфейсы для новых курсов дистанционного обучения.

Все это позволило начать новый образовательный проект, направленный на коммерциализацию данного инновационного потенциала. И уже в 2014 году предполагается вывести на рынок платных образовательных услуг новую магистерскую программу «Управление финансовой деятельностью предприятия» и более 20 курсов повышения квалификации по направлениям: строительство, ИТ, менеджмент, фармацевтика, управление и юриспруденция. Все эти курсы будут размещены на новой системе <http://e-learning.novsu.ru/>, которая уже доступна для опытной эксплуатации.

Создание нового сервера distance.novsu.ru, предназначенного для предоставления образовательных услуг англоязычным пользователям. Созданы первых 10 курсов на английском языке.

2. Комплекс мероприятий: МОДЕРНИЗАЦИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО ПРОЦЕССА И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Основные результаты, полученные в 2013 году при реализации проектов 2-го комплекса мероприятий программы стратегического развития НовГУ.

В области развития инновационной деятельности:

В ходе реализации **мероприятия 2.1** в 2013 году достигнуты следующие показатели: подано заявок на изобретения - 21, полезные модели - 10, промышленные образцы -14, программы для ЭВМ -22, базы данных -1, итого – 68 объектов; получено охранных документов на объекты интеллектуальной собственности: изобретения - 9, полезные модели - 13, промышленные образцы -3, программы для ЭВМ -28, базы данных - 2, итого – 55 объектов. Заключено 7 лицензионных договоров на право использования объектов интеллектуальной собственности другими организациями. Все заявленные в проекте показатели достигнуты, достигнутые показатели являются максимумом за всю историю существования НовГУ.

Собрана база данных объектов интеллектуальной собственности, которые имеют потенциал коммерциализации. Объекты интеллектуальной собственности поставлены на балансовый учет НовГУ. Оказаны консультации в вопросах создания новых продуктов для коммерциализации, оформлении лицензионных соглашений.

Проведён анализ существующего нормативно-правового и методического обеспечения процесса инкубирования МИП. Разработаны следующие нормативные документы: шаблон Лицензионного соглашения, шаблоны учредительных документов методические рекомендации по процедуре регистрации МИП.

В Великом Новгороде 21 декабря 2013 года состоялось открытие первой очереди технопарка НовГУ. В отчетном периоде в технопарке НовГУ была построена мощная информационно-телекоммуникационная инфраструктура.

В Великом Новгороде 19 ноября 2013 года на базе Института медицинского образования НовГУ состоялась областная конференция участников молодежного научно-инновационного конкурса программы «УМНИК» «Молодежь. Наука. Инновации». Всего по результатам конференции было определено 8 победителей из 24 участников конкурса программы «УМНИК». Большинство победителей - это участники инновационной деятельности на базе созданных в рамках проекта лабораторий и малых инновационных предприятий. Управление инноваций НовГУ приняло активное участие в подготовке лучших докладов мероприятия.

НовГУ принял участие в национальной выставке «ВУЗПРОМЭКСПО-2013», (17 - 18 декабря), г. Москва. Инновационной инфраструктурой были подготовлены и представлены на выставке инновационные проекты, имеющие максимальный потенциал для коммерциализации.

Рекламно-информационное обеспечение инновационной деятельности: организованы фотосъёмки и пополнен банк данных рекламных материалов по элементам инновационной инфраструктуры и инновационным предприятиям университета; разработан дизайн и оригинал-макет, рекламных материалов элементов инновационной инфраструктуры НовГУ; разработан дизайн выставочных стендов по инновационной деятельности НовГУ

Мероприятие 2.2. В области использования компьютерных технологий в гуманитарной сфере:

1 Уточнена структура и продолжено наполнение контентом электронной базы данных по археологии (4754 ед. в 2013 г., всего 23175). Разработана структура и выполнено наполнение контентом архивно-библиографической базы данных (1252 ед.). Базы данных открыты для удаленного доступа на сайте НовГУ <http://www.novsu.ru/archeology/>.

2 Проработан по "полям" материал "Словаря современной газетной фразеологии" (буквы О-П, С, Т-Я). Проработан по «полям» материал «Новгородского фразеологического словаря» (В.И. Макаров) на буквы М-Я. <http://www.novsu.ru/pl/database/> .

3 Бюджет проекта составил 5958219 руб. (2300000 руб. - субсидия из федерального бюджета и 3669835 руб. - привлеченные источники (500000 - грант РГНФ, 3158219 - хоздоговора). Израсходовано 500000 руб. для программного обеспечения, 120000 руб. - командировки, 500000 руб. - оборудование (сканеры, микроскоп, фотокамера для микроскопа, стол реставратора, вакуумный сушильный шкаф).

4 В работе над проектом участвовали 17 сотрудников, в том числе (1 д.н., 4 к.н., 1 докторант, 4 аспиранта и 6 студентов). Показатели по проекту (запланировано/факт).

Общее количество публикаций - 28/, в том числе:

- монографии - 0/2;
- статьи в российских научных журналах из списка ВАК - 8/10;
- статьи в рецензируемых зарубежных журналах - 0/2;
- другие статьи, тезисы докладов конференций - 20/20;
- свидетельство о государственной регистрации базы данных - 0/1.

По Мероприятию 2.3 Продолжены исследования магнитоэлектрических свойств магнитострикционно-пьезоэлектрических материалов. Проведено теоретическое моделирование слоистых магнитоэлектрических композитов на основе NFO-ЦТС и CFO-ЦТС в широком диапазоне частот. Получены концентрационные зависимости пьезоэлектрических и пьезомагнитных модулей данных композитов, магнитной и диэлектрической проницаемостей. Согласно полученным зависимостям определены концентрации пьезоэлектрической и магнитострикционной фаз, позволяющие получить максимальное значение эффективной магнитоэлектрической восприимчивости для проектирования устройств функциональной электроники на основе магнитоэлектрического взаимодействия. Проведено экспериментальное исследование слоистых магнитоэлектрических композитов и сопоставление с теоретическими данными. Определено хорошее совпадение теории и эксперимента. Поставленные цель и задачи выполнены в полном объеме. Для получения данных результатов были задействованы как финансовые, так и материально-технические средства. Достигнуты все плановые показатели, заявленные на данном этапе проекта: защищены 2 кандидатские диссертации, опубликованы 4 монографии и 40 статей в журналах из списка ВАК, подано 5 заявок на патенты и 2 компьютерные программы, получено 2 патента.

В рамках мероприятия 2.4 Электронная компонентная база.

В 2013 году построена континуальная модель бинарных растворов. Исследованы рНЕМТ структуры с различными параметрами двумерного электронного газа и установлены требования к ним с целью достижения максимальной крутизны ВАХ на транзисторных структурах. Предложена модель фоточувствительности ионно-легированных структур на основе кремния в УФ области спектра. Получены электрические и оптические характеристики микро- и наноструктур на основе арсенида галлия и кремния.

Для реализации поставленных задач использовалась база предприятий, выпускающих современную электронную компонентную базу: ОАО «ОКБ-Планета», ЗАО «НПП «Планета-Аргалл», ФГУП «ОКТБ «Омега». Из средств проекта на кафедрах ФТТМ и ОиЭФ закуплено и апробировано новое учебно-научное и аналитическое оборудование для анализа характеристик микроэлектронных приборов: установка для холловских измерений, аппаратно-программный комплекс для тестирования электронных компонентов, спектрофотометр JASCO V670, тепловизор и др. Общая стоимость закупленного по проекту оборудования составляет 10,0 млн руб.

Привлечение внебюджетных средств: хоздоговора, выполняемые через НИЦ - 2.0 млн. руб.; оборудование, переданное в безвозмездное пользование – 25.0 млн. руб. Всего – 27,0 млн.руб.

Все плановые показатели выполнены, а в ряде случаев перевыполнены.

По мероприятию 2.5 проведенные в 2013 году исследования по **повышению эффективности радиотехнических систем** извлечения и передачи информации дали следующие результаты:

1. Разработаны методы анализа, синтеза и формирования троичных последовательностей с низким уровнем боковых лепестков как периодической, так и непериодической (импульсной) автокорреляционной функцией. Методы когерентной компенсации мешающих отражений в радиотехнических системах со сложными сигналами. Анализ и синтез антенн дифракционного излучения;
2. Разработаны методы синтеза сигналов УЗНСП. Разработаны методы разделения потоков;
3. Разработаны методы нелинейной фильтрации для визуализации траекторий движения объектов на малоподвижном фоне. Произведен аналитический обзор телевизионных гиперспектральных методов и аппаратно-программных средств;
4. Количество диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, подготовленных в рамках реализации проекта - 1; количество учебников и учебных пособий - 6; учебно-методические разработки – 5; статьи в российских научных журналах из списка ВАК - 11; статьи в зарубежных журналах – 2; статьи в российских изданиях – 4; тезисы докладов конференций - 8; доклады на конференциях аспирантов и студентов - 14; количество заявок на получение охранных документов на результаты интеллектуальной деятельности, полученных в рамках реализации проекта – 8.

Кроме того, в 2013 году проведен открытый аукцион в электронной форме на поставку радиотехнического оборудования для выполнения задач мероприятия 2.5:

- научно-лабораторный комплекс Elvis для оснащения компьютерного класса для проведения лабораторных практикумов для студентов по 7 специальным дисциплинам, включая учебно-методические материалы;
- двух пакетов программного обеспечения (LabView и Circuit Design Suite) в компьютерные классы кафедры, предназначенные для обеспечения проведения лабораторных практикумов студентов, а также для проведения научно-исследовательских работ студентов, аспирантов и преподавателей;
- измерительные приборы (осциллографы аналоговые и цифровые, генераторы радиоизмерительные для переоснащения электронно-измерительными приборами 4 лабораторных классов для проведения лабораторных занятий студентов;
- мультимедиа система (компьютеры, мониторы, интерактивные доски и др.), для переоснащения 2 учебных аудиторий для проведения занятий студентов.

В области математического моделирования, Мероприятие 2.6:

1) Для моделей несжимаемой вязкоупругой жидкости ненулевого порядка установлено существование квазистационарных полутраекторий, доказаны теоремы существования и единственности, дано описание фазовых пространств.

2) Определен новый тип бифуркаций для модифицированной задачи Навье-Стокса, включающий радиационный член и член с концентрацией газа. Показано, что такая модель может быть использована для изучения эмиссии парниковых газов в атмосферу. Модель Гинзбурга-Ландау использована для расчета фазовых переходов в мерзлотных озерах.

3) получены достаточные условия сохранения положения равновесия и его асимптотической устойчивости при дискретизации неавтономной системы дифференциальных уравнений второго порядка. Даны приложения к исследованию модифицированной модели Лотки-Вольтерры, в которой часть популяции жертвы недостижима для хищника.

4) Получено представление общего решения для некоторых эллиптических уравнений и систем с комплексными коэффициентами. Найдены условия единственности решения задачи Дирихле для таких систем. Найдены условия единственности решения задачи Шварца для аналитических по Дуглису вектор функций.

5) Разработана теория интегро-дифференциальных уравнений дифракции на импедансных поверхностях вращения. Построены численные методы и проведены экспериментальные исследования импедансных антенн.

6) Разработан метод детерминированного воспроизведения работы виртуальной машины для решения задач компьютерной безопасности. Реализованный на базе симулятора QEMU метод позволяет использовать детерминированное воспроизведение и повышение уровня представления бинарного кода с целью выявления безопасности кода компьютерных программ.

1) Модернизирована разработанная ранее модель системы скрытой передачи информации (ССПИ) в цифровом шуме, что позволило улучшить ее характеристики; проведено имитационное моделирование работы модернизированного варианта ССПИ, показавшее надёжную её работу; разработан и апробирован на практике вариант подключения объектов модели ССПИ к системе Internet.

8) Разработаны новые методы анализа и численной оценки семантической эквивалентности текстов предметно-ограниченного естественного языка и сжатия текстовой информации без потери смысла. Для этого разработаны различные методы выделения и численной оценки структурных единиц слов и смысловых эталонов.

9) Предложены эффективные процедуры многоальтернативной оптимизации и случайного поиска, методы построения циклотомических последовательностей с высокой линейной сложностью, инструменты оценивания в социально-экономических системах.

Достигнутые показатели в 2013 году:

Количество диссертаций на соискание ученой степени -1; количество монографий – 7; учебники и учебные пособия - 5; статьи в российских научных журналах из списка ВАК - 35; статьи в рецензируемых зарубежных журналах - 5; другие статьи, тезисы докладов конференций - 39; количество заявок на получение охранных документов на результаты интеллектуальной деятельности, полученных в рамках реализации проекта - 10.

Научный потенциал НовГУ направлен и на разработку мероприятий стратегического плана **по улучшению состояния здоровья молодежи**, в том числе профилактику заболеваний в регионе, обусловленных асоциальным поведением.

В период с 01.01.2013 по 31.12.2013 авторами был проведен ретроспективный анализ динамики эпидемического процесса ВИЧ-инфекции и ассоциированных с ней заболеваний. За 2012 г. зарегистрировано 69 849 новых случаев ВИЧ-инфекции среди граждан России, что на 12,0% больше чем в 2011г., увеличение числа зарегистрированных случаев ВИЧ-инфекции было отмечено в 62-х субъектах Российской Федерации. Продолжается рост числа смертей среди инфицированных ВИЧ. За весь период эпидемии в Российской Федерации умерли 129 917 человек, из них в 2012 году - 20 511, что на 11,4% больше чем в 2011 году. Установлено, что в Новгородской области продолжается эпидемический подъем заболеваемости ВИЧ-инфекцией, связанный с быстрым распространением ВИЧ-инфекции в среде лиц, употребляющих наркотики. Наиболее часто ВИЧ-инфекция поражает молодых людей в возрасте от 15 до 30 лет, в последние 2-3 года отмечается увеличение выявления больных более старшего возраста. ВИЧ-инфекция

в Новгородской области за 22 года наблюдения стала расширяться и географически, на сегодняшний день ей охвачено 100% административных территорий Новгородской области, тогда как на конец 2000 г. их было лишь 37,5%.

Наиболее распространенным СПИД-индикаторным заболеванием продолжает оставаться туберкулез, который является основной причиной летальных исходов ВИЧ-инфицированных граждан. Происходит формирование и расширение новой для Российской Федерации группы риска по ВИЧ-инфекции и туберкулезу - это иностранные трудовые мигранты.

Показатели выполнения проекта:

- Проведен анализ 4 количественных показателей, характеризующих ВИЧ-инфекцию и ассоциированные с ней заболевания среди различных половозрастных и социальных групп населения Новгородской области (заболеваемость, смертность, ассоциированность с другими заболеваниями, иммунный статус);
- Выведено 4 количественных закономерностей распространения асоциальных явлений среди молодежи;
- Опубликовано 4 научные статьи в научных журналах из списка ВАК;
- Изданы 2 монография;
- Выпущено 1 учебное пособие;
- Опубликовано 5 научных статей в сборниках;
- Защищена 1 диссертация.

Достигнутые результаты полностью соответствуют поставленным целям. Для их реализации была задействована материально-техническая база кафедр ВБ, МИИБ, МЧ и бактериологических, вирусологических и иммунологических лабораторий СПИД-центра «Хелпер» и Новгородского кожвендиспансера. Из средств проекта было потрачено 2 млн. 70 тыс. 603 рубля на приобретение необходимого оборудования. Все задачи на 2013-й год выполнены. Плановые показатели по проекту достигнуты и перевыполнены.

Мероприятие 2.8. Информационно-компьютерные технологии в технической эстетике.

Основные результаты, полученные в 2013 г. при реализации мероприятия 2.8 программы стратегического развития:

- разработана технология получения двухмерных и трехмерных фракталов методом итерации функций комплексного переменного;
- разработаны алгоритмы оригинальных программ фрактальной графики;
- построена серия оригинальных инновационных фрактальных композиций;
- разработана серия инновационных патентоохраняемых вариантов дизайна на основе фрактальной графики;
- разработаны и опубликованы один учебник и три учебных пособия по внедрению результатов исследования по проекту в учебный процесс;
- разработана методика использования фрактального транс;
- разработана методика ручной генерации фракталов (монотипия);
- подготовлен материал для научной монографии.

Основные результаты представлены в приложении. Для достижения результатов были задействованы значительные материальные ресурсы кафедры ХПОМ, Политехнического института (два компьютерных класса, сертифицированный центр Autodesk, опытное производство, макетные мастерские, фотостудия, издательский центр). В выполнении НИР участвовало 12 студентов, 3 профессора, 4 доцентов.

3. Комплекс мероприятий: РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА И ФОРМИРОВАНИЕ КАЧЕСТВЕННОГО КОНТИНГЕНТА ОБУЧАЮЩИХСЯ

Выполнение мероприятий этого комплекса, направленные на создание условий для закрепления аспирантов и молодых научно-педагогических работников в вузе и улучшения качественного состава обучающихся, привели к следующим результатам.

На основе проведенных мероприятий достигнут высокий уровень взаимодействия с партнерами в рамках международных консорциумов: BSRUN «Партнерство университетов региона Балтийского моря», «Эразмус Мундус: Окно в европейское сотрудничество», «Кампус Европа».

1. Количество университетов-партнеров НовГУ в рамках международных консорциумов BSRUN «Партнерство университетов региона Балтийского моря», «Эразмус Мундус: Окно в европейское сотрудничество», «Кампус Европа», участников проектов «Темпус-4» по итогам 2013 г. **составило 85.**

2. В 2013 г. повысили квалификацию за рубежом и приняли участие в международных мероприятиях 146 преподавателей и сотрудников НовГУ, 74 студента и аспиранта НовГУ прошли обучение за рубежом. 38 студентов и аспирантов, 50 преподавателей НовГУ приняли участие в российских и зарубежных мероприятиях, связанных с реализацией мероприятия 3.1. Семь студентов НовГУ завершили годичное обучение в университетах «Кампус Европа» в 2012/2013 учебном году 6 студентов НовГУ направлены на обучение в 2013/2014 уч. г. в университеты «Кампус Европа»: Университет Нови Сад (Сербия), Университет Латвии (Рига, Латвия), Университет г. Лодзь и Лодзинский Политехнический Университет (Польша). Шесть представителей НовГУ вели работу над взаимным признанием достижений студентов на основе европейской кредитной системы зачетных единиц на заседаниях предметных комиссий «Кампус Европа».

3. Студенты и аспиранты НовГУ получили 29 европейских сертификатов и дипломов.

4. План публикаций выполнен в объеме около 52 печатных листов.

5. Ресурсы, вовлеченные в реализацию проекта 3.1.1 в 2013 году, составили **4 698 388 рублей.**

Для повышения мотивации деятельности молодых преподавателей и молодых учёных НовГУ в течении отчётного 2013 года проведены конкурсы на лучшее методическое обеспечение учебного процесса и лучшую научную работу.

Анализ учебно-методического обеспечения модулей (дисциплин), эффективности работы аспирантов и молодых ученых позволил определить основные направления проведения конкурсов. А наличие опыта проведения конкурсов в образовательной и инновационной деятельности среди коллективов преподавателей и сотрудников НовГУ, наличие лидеров, задающих высокую планку подготовки представляемых на конкурсы работ, позволило сформулировать основные критерии оценки работ как в образовательной, так и в научно - инновационной деятельности.

Разработано Положение «О конкурсе учебно-методических комплексов по учебным модулям (дисциплинам), реализуемым с использованием дистанционных образовательных технологий среди молодых научно-педагогических работников вуза; (Положение СМК УД 3.1- 00-02.31 -13 от 29 октября 2013 г. «О конкурсе учебно-методических комплексов по учебным модулям (дисциплинам), реализуемым с использованием дистанционных образовательных технологий, среди молодых научно-педагогических работников вуза»);

Проведен конкурс учебно-методических комплексов по учебным модулям (дисциплинам), реализуемым с использованием дистанционных образовательных

технологий среди молодых научно-педагогических работников вуза; (Приказ № 1641 от 06.11.2013 «О проведении конкурса учебно-методических комплексов по учебным дисциплинам, реализуемых с использованием дистанционных образовательных технологий»).

Подведены итоги второго этапа конкурса грантов молодых ученых НовГУ, по результатам которого: (Приказ № 1770 от 27.11.2013 «О результатах конкурса учебно-методических материалов»). По итогам второго этапа конкурса получено 2 свидетельства о государственной регистрации программ для ЭВМ и регистрации базы данных; опубликовано 5 научных статей в изданиях перечня ВАК, 4 – во всероссийских изданиях, 15 - в сборниках международных и российских конференций, 4 – в сборниках региональных конференций; издано 4 учебно-методических пособия и 1 монография.

В рамках комплекса мероприятий по развитию кадрового потенциала и формированию качественного контингента обучающихся проведены следующие работы:

- проведен II этап Всероссийской Олимпиады школьников в 22 муниципальных образованиях по 15 предметам в октябре 2013 года с участие преподавателей НовГУ;

- проведен III этап Всероссийской Олимпиады школьников Олимпиады и дополнительные занятия по подготовке к Олимпиаде с целью отбора наиболее подготовленных выпускников школ к поступлению в НовГУ в январе-феврале 2013 года с участием преподавателей НовГУ (45 человек) в; *(Приказ № 1018 от 06.11.2013г. Департамент образования, науки и молодежной политики Администрации Новгородской области)*

- предоставлена разнообразная информация о возможностях НовГУ для выпускников школ в плане получения высшего образования через различные СМИ (радио, телевидение, Интернет (в том числе общение через Skype и Гостевую книгу на портале НовГУ), пресса (заключен договор (№ ОБР/14 011 от 17.10.2013 г.) с ИД «Русский север» на публикацию информации о НовГУ в специализированном справочнике «Образование XXI век Северо-Запад» в марте 2014 года, справочник распространяется в городах Северо-западного региона); *(Издание «Образование XXI века Северо-Запад» зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), регистрационный номер: ПИ № ФС77-41963 от 14 сентября 2010 г.)*

- заключены договоры с администрациями районов Новгородской (Парфино, договор № 5 от 29.07.2013), Тверской (Вышний Волочек, договор № 7 от 25.07.2013) областей, а также Прокуратурой Новгородской области (договор № 4 от 02.07.2013) и Комитетом по архитектуре Администрации Великого Новгорода (договор № 6 от 23.07.2013) о проведении совместной профориентационной работы и направлении выпускников школ на обучение в НовГУ на условиях «целевой» подготовки;

- проведены различные мероприятия органами образования Новгородской области с участием представителей НовГУ для выпускников школ с целью формирования представления о НовГУ (о ВУЗе с хорошими традициями и перспективным будущим): *(План-график проведения университетского часа в школах Великого Новгорода, утверждён ректором НовГУ 28 сентября 2012 года и 1 октября 2013 года):*

- Ярмарка учебных мест и профессий (г. Кириши, п. Демянск, с. Марёво, г. Чудово)
- Ярмарка учебных и рабочих мест (г. Старая Русса)
- Ярмарка «Куда пойти учиться?» (г. Великий Новгород)
- Общегородское родительское собрание (г. Великий Новгород)

- Встречи с выпускниками образовательных учреждений и их родителями (все районы Новгородской области и школы Великого Новгорода).

- проведен анализ результатов приемной кампании 2013 года с целью корректировки профориентационной работы в направлении обеспечения приема на направления не пользующиеся популярностью у выпускников школ (протокол № 7 заседания ученого совета НовГУ от 03.09.2013 года).

Как результат проведенных мероприятий обеспечено 100% выполнение контрольных цифр плана приема в 2013 году.

Финансовые затраты пошли в основном на оплату труда преподавателей и сотрудников НовГУ, привлеченных для данной работы, а также на подготовку и издание рекламных материалов и изготовление видеоролика.

4. Комплекс мероприятий: МОДЕРНИЗАЦИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ.

Комплекс реализовывался в рамках двух мероприятий, один из которых направлен на выполнение проектов по закупкам оборудования для лабораторий, научных центров, компьютерной техники, программного обеспечения и т.д., а второй - на выполнение проектов по ремонту учебных площадей и общежитий.

В результате выполнения комплекса мероприятий 4 университет существенно пополнил свои научные центры и учебные лаборатории новым оборудованием, программным обеспечением, компьютерами, мультимедийными средствами, расширил систему удаленного доступа к оборудованию центров коллективного пользования научным оборудованием:

- Произведены поставки оборудования ВТ и оргтехники для научных лабораторий и центров (в части проекта **TUNING RUSSIA**) на общую сумму порядка 550 т.рублей.
- Разработаны интерфейсы подключения к центрам коллективного доступа;
- Разработаны интерфейсы подключения к виртуальным учебным лабораториям;
- Внедрены технологии «облачных вычислений и систем хранения» для создания системы обработки и хранения результатов научных исследований;
- Организована защищенная ЛВС для удаленного доступа;
- Получили развитие магистральные телекоммуникационные узлы и каналы;
- Внедрена цифровая телефонная сеть.

В канун 20-летнего юбилея НовГУ успешно завершен проект по развитию университетской цифровой **VoIP** телефонной сети. В результате его выполнения существенно повысилось качество, функциональность и доступность телефонной связи при одновременном снижении общих эксплуатационных затрат на более чем 450 тыс. рублей в год.

В настоящее время введены в эксплуатацию новые IP-АТС в главном корпусе НовГУ и гуманитарном институте, подключены более 100 абонентов. К концу 2013 года цифровая телефонная сеть внедрена во всех корпусах НовГУ и общее число абонентов превысило 300 человек. Цифровая VoIP телефония построена на базе мощной телекоммуникационной инфраструктуры компьютерной сети НовГУ, имеющей более 5 тыс. точек проводного подключения и десятки зон беспроводного доступа WiFi. Это позволило выполнить проект в сжатые сроки и в дальнейшем обеспечить возможность прямой телефонной связи с Министерством образования и многими вузами через сеть Интернет.

Было приобретено следующее оборудование:

- телекоммуникационное (коммутаторы, точки беспроводного доступа) – 35 шт.,

- развитие серверной платформы университетского вычислительного кластера,
- развитие система хранения данных, коммутаторы, точки беспроводного доступа.
- Мультимедиа комплекты (видеопроектор, экран, компьютер, крепление) для учебных аудиторий:
- Стационарные для поточных аудитории – 3 шт.;
- Стационарные для учебных аудиторий среднего размера – 12 шт.;
- мобильные для небольших учебных аудиторий – 8 шт.

Закуплено офисное, прикладное и системное программное обеспечение.

В результате были решены следующие задачи:

- Разработаны технические условия и установлены все мультимедийные комплекты (23 шт.) в учебных аудиториях.
- Установлено и введено в эксплуатацию программно-аппаратный комплекс бесперебойного электропитания для серверного узла ЛВС НовГУ.
- Установлено и введено в эксплуатацию цифровая АТС и сервер VoIP для организации конференцсвязи на базе ЛВС НовГУ.
- Расширилась корпоративная сеть НовГУ (модернизация узлов, магистральные каналы связи, новые точки подключения).

Задачи, решённые в рамках мероприятия 4.1 дали следующие результаты:

- Развитие базы данных УМК с учетом ФГОС.
- Разработана новая версия дизайна раздела Абитуриент на портале НовГУ.
- Разработана мобильная версия портала НовГУ.
- Расширился каталог ИТ услуг.
- Разработана и внедрена системы виртуализации учебных, научных и административных приложений.
- Разработаны новые сервисы на портале НовГУ
- Разработаны новые сервисы в разделе Абитуриент (калькулятор ЕГЭ, электронная подача заявления и др).
- Разработаны шаблоны для различных видов социальных сообществ (учебные, научные, административные, общественные и прочие).
- Интегрированы технологии социальных сетей с порталом НовГУ.
- Разработаны и внедрены технологии создания массовых открытых онлайн-курсов (МООС-модель) на базе портала НовГУ.
- Разработана и внедрена система регистрации и информирования пользователей беспроводного WiFi доступа ЛВС НовГУ.
- Внедрено программное обеспечение Microsoft Lync для проведения учебных и научных видеоконференций на базе портала НовГУ.

В рамках мероприятия 4.2 по модернизации инфраструктуры выполнялись проекты по ремонту общежитий и учебных корпусов университета, в результате чего достигнуты запланированные показатели, обеспечившие устойчивое развитие и модернизацию материально-технической базы, повышение эффективности хозяйственной деятельности.

Основными направлениями деятельности стали работы, проводимые в учебных корпусах, в том числе лекционных аудиториях, аудиториях групповой работы, помещениях научных лабораторий, центров коллективного пользования, а также в помещениях общежитий.

В 2013 году произведены ремонтные работы на площади 58 799 м². (План – 37000 м²).

5. Мероприятие: Совершенствование организационной структуры вуза и повышение эффективности управления.

В рамках **5 Мероприятия** выполнялись проекты по **обеспечению** внутреннего мониторинга реализации программы стратегического развития вуза, а также по разработке, внедрению и совершенствованию системы менеджмента качества НовГУ.

В проекте по мониторингу выполнялись работы по формированию сметы затрат по ПСР и предложения по изменению Плана ФХД НовГУ с учётом полученных субсидий на 2013 год, составлению технических заданий, планов-графиков и сметы затрат по проектам мероприятий ПСР. Кроме того, осуществлялся внутренний мониторинг реализации проектов и мероприятий программы стратегического развития НовГУ и достижению целевых значений показателей развития университета на 2013 год, формирование годового отчёта о реализации ПСР за 2012 год и отчёта о реализации ПСР за полугодие 2013 года.

Велась работа по совершенствованию механизма внутреннего мониторинга и оценки результативности выполнения проектов, и мероприятий ПСР НовГУ. В частности, были введены в работу по мониторингу «дорожные карты» по выполнению каждого из намеченных мероприятий и проектов ПСР с ежеквартальной отчётностью руководителей мероприятий о достижении целевых показателей ПСР.

В работы по мониторингу реализации ПСР НовГУ под руководством ректора университета были вовлечены проректоры по направлениям деятельности университета – руководители стратегических мероприятий Программы развития.

Продолжалась работа внедрение и совершенствование **системы менеджмента качества НовГУ**.

Решена задача повышения компетентности высшего руководства и руководителей подразделений НовГУ в области менеджмента качества (56 человек).

Произведена переработка документации СМК НовГУ (10 документов, <http://www.novsu.ru/doc/study/dept/2164947/?id=1065132>).

С целью получения объективной информации для самооценки СМК НовГУ в марте-июне 2013г. (приказ № 166 от 12.02.2013г.) проведено социологическое исследование по теме «Удовлетворенность преподавателей, сотрудников, студентов и работодателей деятельностью НовГУ».

Проведены работы по сбору и анализу информации для выполнения самооценки СМК НовГУ. В связи с изменениями в организационной структуре НовГУ (приказы №1003 от 26.06.13 и №1394 от 01.10.13) проведена коррекция Руководства по качеству, документированных процедур (<http://www.novsu.ru/doc/official/i.1032369/?id=1024544>).

С целью реализации требований ГОСТ ISO 9001, п.5.5.3. Внутренний обмен информацией выполнены работы по формированию единой информационной базы нормативной документации университета для портала НовГУ (<http://www.novsu.ru/doc/official/>).

Для повышения информативности о деятельности университетского центра качества переработана страница УЦК на портале НовГУ (<http://www.novsu.ru/dept/2164947/>). Закуплены и поставлены на учет в отделе стандартизации научной библиотеки НовГУ актуализированные стандарты для СМК университета.

Решена задача «внедрение на постоянной основе внутренних аудитов качества в НовГУ (20 структурных подразделений (<http://www.novsu.ru/doc/study/dept/2164947/?id=1021526>)).

Решены задачи «внедрение базовых процессов СМК в управленческую, образовательную и научную деятельность НовГУ (8 процессов)» и «проведение самооценки СМК НовГУ (<http://www.novsu.ru/doc/study/dept/2164947/?id=1063639>)).

В соответствии с договором № 603-071-13 от 01.10.2013 в период с 11 по 15 ноября 2013 был проведён инспекционный контроль СМК НовГУ экспертами ООО «Русский Регистр – Балтийская инспекция».

Рекомендовано руководству органа по сертификации Ассоциации по сертификации ОАО «Русский Регистр» принять решение о подтверждении действия сертификата соответствия системы менеджмента качества НовГУ требованиям ИСО 9001 и расширить область применения СМК еще на три института: ИМО, ИНПО, ИСХПР (<http://www.novsu.ru/doc/study/dept/2164947/?id=1069557>)).

Информация о результатах проведенной инспекционной проверки была доведена до членов Ученого совета НовГУ.

Основные работы выполнены персоналом университетского центра качества под руководством первого проректора – проректора по УР.

По всем проведенным мероприятиям имеются документальные свидетельства (записи), оформленные в виде приказов, протоколов, договоров.

III. Приложения

1. Приложение 1. Отчетная форма (Ф. № 1 Бюджет, внебюджет) о реализации комплексов мероприятий, мероприятий и проектов программы стратегического развития;

2. Приложение 2. Отчетная форма (Ф. № 2) о достижении целевых показателей программы.

3. Приложение 3А. Информация о взаимодействии с предприятиями и/или организациями реального сектора экономики при реализации совместно разработанных практико-ориентированных программ высшего образования.

4. Приложение 4Б. Информация о деятельности образовательной организации высшего образования по взаимодействию с образовательными организациями высшего образования при реализации образовательных программ в сетевой форме.

5. Приложение 5. Реестр подтверждающих документов к Приложению 1 «О реализации комплексов мероприятий, мероприятий и проектов программы стратегического развития».

6. Приложение 6. Реестр подтверждающих документов к Приложению 2 «О достижении целевых показателей программы развития»