ПРОГРАММА

кандидата на должность ректора федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого» на выборах 2013 года

ВЕБЕРА ВИКТОРА РОБЕРТОВИЧА

Историческая справка

НовГУ создан в 1993 году путем объединения несколько вузов, техникумов и научно-производственных структур, следствием чего стало сохранение и развитие образовательного, научного и культурного потенциала региона. На настоящий момент НовГУ является региональным центром образования и науки, уникальным федеральным и региональным технополисом, университетом нового типа, сочетающим в себе важнейшие составляющие классического университета и постоянно развивающимися научно-исследовательскими и инновационными направлениями. Очевидно, что, во многом, это стало возможным благодаря реформам в высшем образовании, проводимым на уровне государства, а также исторически сложившемуся высокому кадровому потенциалу НовГУ и традициям высшего образования на Новгородской земле, ведущим свое начало от школы братьев Лихудов, созданной в 1706 году. Потенциал развития НовГУ отражен в разработанной и утвержденной Программе стратегического развития НовГУ на 2012 – 2016 годы и Миссии НовГУ, утвержденной в 2011 году.

Развитие НовГУ на современном этапе

В 2012 году:

- по результатам мониторинга Министерства образования и науки НовГУ **вошел в число эффективных вузов**;

- получен **Сертификат соответствия системы менеджмента качества** ИСО 9001:2008;

- успешно пройдена государственная аккредитация.

Особое внимание уделяется **созданию эффективной структуры НовГУ,** направленной на совершенствование образовательной, научной и инновационной деятельности. Так, за период с 2007 года в структуре НовГУ созданы два института: Политехнический институт и Институт постдипломного и дополнительного образования (в настоящий момент в структуру НовГУ входит 8 институтов и 1 филиал) и оптимизирована система среднего профессионального образования (в настоящее время в структуру НовГУ входит 4 колледжа, включая один филиал).

Активная инновационная деятельность НовГУ позволила в период с 2010 по 2012 годы стать неоднократным победителем конкурсов, проводимых Минобрнауки России, направленных на инновационное и стратегическое развитие высшего профессионального образования в России, в том числе по проекту «Развитие инновационной инфраструктуры НовГУ как базовой составляющей регионального инновационного кластера» на 2010-2012 годы с объемом финансирования около 100 млн. руб. и Программе стратегического развития на 2012-2016 годы с объемом финансирования около 300 млн. руб. Основное финансирование из указанных проектов было направлено на развитие современной материальной базы, в том числе закупку современного оборудования, что, безусловно, отразилось на качестве образовательного процесса в НовГУ и развитии научно-исследовательской и инновационной деятельности. За период с 2008 по 2013 гг. созданы и оборудованы многочисленные элементы инновационной инфраструктуры, включающие технопарк и бизнес-инкубатор, с центрами коллективного пользования, лабораториями и студенческими

конструкторскими бюро. За указанный период в НовГУ в порядке, установленном Федеральным законом от 02.08.2009 № 217-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам создания бюджетными научными и образовательными учреждениями хозяйственных обществ в целях практического применения (внедрения) результатов интеллектуальной деятельности» созданы 7 хозяйственных обществ в целях практического применения (внедрения) результатов интеллектуальной деятельности, а также подготовлено к внедрению 10 инновационных проектов. НовГУ стал первым организатором конкурса УМНИК в Новгородской области. Общее финансирование научных исследований в рамках Научно-исследовательского центра выросло по сравнению с 2007 годом более чем на 170 млн. руб. или в 4,2 раза.

Особое внимание уделяется **проведению различных ремонтно-строительных работ** (общая стоимость проведенных строительно-ремонтных работ за 5 лет составила более 400 млн. руб.) и **развитию социальной сферы** в НовГУ, направленной на создание комфортных условий обучения и работы. За период с 2007 года завершено строительство нового современного общежития на 586 мест, здания химико-технологического корпуса. Разработана и согласована проектно-сметная документация для строительства нового общежития. Подготовлены и представлены в Минобрнауки России документы для создания работниками НовГУ жилищно-строительного кооператива.

Заработная плата по НовГУ за 5 лет выросла в среднем в 2 раза, в том числе ППС в 2,3 раза (с 14 963 руб. до 34 000 руб.), АУП в 2,2 раза (с 10 172 руб. до 22 470 руб.), УВП в 2,5 раза (с 5396 руб. до 13 729 руб.).

Международная деятельность НовГУ за период с 2007 года приобрела характер стройной системы и стала одним из значимых стратегических приоритетов инновационного развития НовГУ. Если в 2008 г. НовГУ имел соглашения о сотрудничестве с 20 университетами из

12 стран мира, то к 2012 г. количество партнеров НовГУ на международной арене увеличилось в 2,5 раза: в настоящее время НовГУ сотрудничает на основе договоров и соглашений с 48 вузами и международными организациями из 21 страны мира, в том числе по программам «двойной диплом». НовГУ является членом международной Ассоциации университетов региона Балтийского моря (BSRUN), входит в Союз поддержки европейского образования в сфере бизнеса, в Ассоциацию европейских университетов «Campus Europae». В указанный период НовГУ принял участие в реализации 20 международных образовательных программ и научно-образовательных проектов. В 2012 г. университет участвовал в 10 международных проектах и программах, среди которых международный проект TEMPUS-4, международный проект «TUNING –RUSSIA», проект COMENIUS «Единый европейский аттестат», программа ERASMUS MUNDUS, российско-американский проект в области глобального здоровья, российско-финляндская программа академических обменов FIRST. В 2008 г. в НовГУ обучалось 315 иностранных студентов из 36 стран мира. К 2012 г. количество иностранных студентов выросло в 1,5 р. Сейчас в НовГУ обучается 476 иностранных студентов из 46 стран мира.

Особое внимание уделяется **молодежной политике и студенческому самоуправлению**. В последние годы значительно активизировалась и расширилась деятельность по различным направлениям молодежной общественной организации – Студенческого союза НовГУ. Во всех структурных подразделениях и общежитиях работают органы студенческого самоуправления (студ. советы, студ. дума). В университете в течение 5 лет работали 14 трудовых отрядов: 8 строительных, 4 педагогических, археологический, проводников (более 60 студентов). Особую роль в реализации молодежной политики НовГУ играет гражданско-патриотическое воспитание. В настоящее время в НовГУ насчитывается около 300 постоянных участников волонтерских

объединений и более 3500 студентов, принимающих участия в различных акциях.

В университете **созданы условия для укрепления здоровья и занятий спортом**. В НовГУ функционируют 32 секции по 24 видам спорта, 16 спортивных площадок, тренажерные залы в институтах и во всех общежитиях, центр общественного питания, санаторий-профилакторий, 2 центра общеврачебной практики, медицинский кабинет, студенческие базы отдыха. В 2011 году Новгородский университет стал призером и награжден дипломом в открытом публичном Всероссийском конкурсе образовательных учреждений высшего профессионального образования на звание «ВУЗ здорового образа жизни».

Стратегические цели развития

- устойчивое развитие НовГУ в условиях современной экономики для обеспечения эффективной реализации федерального и регионального заказа, кадровых, научно-производственных и культурно-образовательных потребностей региона и государства;
- построение новой инновационной модели функционирования НовГУ, как ведущего регионального образовательного учреждения, направленной на развитие экономики, промышленности и социальной сферы региона и государства;
- создание современной информационно-телекоммуникационной инфраструктуры, соответствующей уровню лучших российских и мировых университетов, обеспечивающей условия для постоянного повышения качества образования и научных исследований.

Стратегические задачи программы развития НовГУ

1. **Управление взаимодействием с обществом,** включая интеграцию в российское и общеевропейское образовательное пространство на основе принципов Болонской декларации.

2. **Управление ресурсами,** в том числе обеспечение экономической устойчивости НовГУ в рыночных условиях хозяйствования.

3. **Управление взаимодействием с заинтересованными сторонами,** включая создание экономических, организационных и информационных механизмов взаимовыгодной интеграции сферы высшего профессионального образования с потенциальными потребителями знаний и работодателями.

4. **Управление процессами образовательной и научной деятельности,** в том числе эволюционное развитие системы подготовки выпускников в НовГУ на базе требований федеральных государственных образовательных стандартов и европейских стандартов, создание системы генерации и распространения новых знаний, конкурентоспособных методов, технологий и инноваций.

5. **Управление изменениями**, в том числе развитие информационно-телекоммуникационной инфраструктуры, соответствующей уровню лучших российских университетов, повышение эффективности управления функционированием и развитием НовГУ в меняющихся социально-экономических условиях.

Направления дальнейшего развития НовГУ

Образовательный и воспитательный процесс

- обеспечение высокого качества и широкого спектра образования, соответствующего лучшим отечественным и международным стандартам, современным и перспективным приоритетам общественного развития;

- совершенствование многоуровневой подготовки кадров, обеспечение преемственности различных уровней непрерывного профессионального образования;

- открытие новых прогрессивных направлений подготовки специальностей и специализаций для формирования предложений, опережающих спрос на рынке образовательных услуг региона;

- развитие системы последипломной подготовки специалистов и повышения профессиональной квалификации преподавателей;

- совершенствование и расширение дополнительного профессионального образования, обеспечивающего квалифицированную и психологическую поддержку населения при смене видов деятельности и карьерном росте;

- внедрение в практику управления инструментов менеджмента качества и стратегического подхода к управлению современным университетским комплексом, в том числе развитие системы контроля качества предоставляемых услуг;

- широкое внедрение результатов фундаментальных и прикладных исследований в образовательный процесс и практическую деятельность;

- создание и освоение инновационных и междисциплинарных образовательных программ, соединение их с прорывными высокими технологиями в сферах формирования и реализации человеческого капитала;

- развитие информационно-библиотечного фонда НовГУ;

- создание в вузе благоприятной среды для реализации творческих и научных способностей студентов, их постоянная поддержка;

- расширение числа форм поощрений успешных студентов (стипендий, грантов, премий и т.д.);

- воспитание всесторонне развитой, профессионально компетентной, активной и инициативной личности;

- воспитание у студентов чувства гордости за свою Родину, Новгородскую землю и Университет, уважения к своей профессии, преподавателям и сотрудникам Университета.

Взаимодействие с заказчиками и партнерами

- обеспечение в полном объеме потребностей Новгородской области высококвалифицированными специалистами. Разработка долгосрочных целевых областных Программ подготовки кадров каждым институтом и колледжем НовГУ совместно с «профильными» структурами областной администрации;

- расширение сотрудничества с традиционными для НовГУ государственными заказчиками (в том числе в рамках государственного оборонного заказа);

- развитие и совершенствование системы целевой контрактной подготовки на основе согласования учебных программ для нужд конкретного заказчика;

- укрепление сотрудничества с ведущими вузами РФ и мира, другими научными центрами для расширения академической мобильности студентов, аспирантов и сотрудников НовГУ.

Материально-техническое оснащение

- развитие материально-технической базы и оснащение образовательной и научной деятельности современными технологиями;

- выполнение комплекса ремонтно-строительных работ по приведению в достойное состояние основных корпусов НовГУ, зданий и помещений структурных подразделений и территории НовГУ;

- дальнейшее развитие инновационной инфраструктуры, в том числе обеспечивающей функционирование НовГУ как регионального инновационного центра, направленного на развитие различных форм инновационного малого и среднего предпринимательства в России в целом и в Новгородской области и НовГУ в частности, а также содействие развитию экономики и промышленности и инвестиционной привлекательности Новгородской области.

Научная работа

- сохранение высоких темпов развития и экономической эффективности научно-исследовательской, опытно-конструкторской и инновационной деятельности; воспроизводство на ее базе научных работников и специалистов высшей квалификации, в том числе путем расширения их участия в исследованиях, проводимых ведущими фондами России;
- создание необходимых условий для развития и поддержания научных школ НовГУ, использование системы материальных поощрений научной деятельности сотрудников, аспирантов и студентов; повышение показателей работы аспирантуры Университета;
- интеграция научно-исследовательских, опытно-конструкторских, производственных работ и образовательного процесса, выполняемых в разных структурных подразделениях НовГУ (шире использовать имеющийся в Университете возможности междисциплинарных исследований).

Система управления

- оптимизация и повышение эффективности работы управленческих структур Университета с учетом современных требований развития образования и экономики;
- обеспечение принципов демократического управления – повышение роли Ученого совета в решении важнейших вопросов деятельности НовГУ, учет мнений структурных подразделений, Студенческого союза по всем вопросам деятельности и развития Университета;
- дальнейшее развитие системы студенческого самоуправления; привлечение студентов к вопросам управления и развития Университета, а так же проведения образовательной деятельности;

- для стимулирования образовательной и научной деятельности структурных подразделений НовГУ и повышения ответственности руководителей предоставление им определенного уровня финансовой самостоятельности;
- устойчивое расширение и поддержание источников и каналов финансирования и самофинансирования структурных подразделений НовГУ на основе договоров о сотрудничестве, хозяйственных договоров и заказов, грантов и целевых программ, курсов усовершенствования и переподготовки кадров.

Кадровый потенциал, социальная сфера, общественное здоровье, безопасность

- создание системы мотивирования молодых ученых, аспирантов и преподавателей к работе в НовГУ, которая будет способствовать закреплению молодых кадров в Университете;
- строительство еще одного общежития, необходимого для привлечения на обучение талантливой молодежи из районов области и других регионов и закрепления в университете молодых, перспективных преподавателей и сотрудников;
- создание условий для сохранения и укрепления здоровья студентов и сотрудников НовГУ, внедрение автоматизированных методов ранней диагностики заболеваний, укрепление и расширение Центра общеврачебной практики и санатория-профилактория НовГУ;
- защита законных прав преподавателей, сотрудников и студентов НовГУ;
- изыскание дополнительных возможностей обеспечения достойной оплаты и условий труда преподавателей и сотрудников НовГУ, в том числе путем развития дополнительного образования и расширения спектра оказываемых НовГУ платных услуг;
- развитие университетских баз оздоровления и отдыха;

- повышение эффективности работы служб, обеспечивающих жизнедеятельность и безопасность Университета.

НовГУ, являясь региональным центром образования, науки и культуры, безусловно, должен и в дальнейшем обеспечить динамику своего развития, сохраняя и преумножая все элементы классического, современного и успешного университета, гармонично взаимодействующим с органами управления образованием и потребителями услуг, являясь важным элементом устойчивого развития экономики, промышленности и социальной сферы региона. **Основой программы развития должно стать сохранение темпов развития НовГУ** как современного, эффективного, инновационного вуза с высоким кадровым и научно-исследовательским потенциалом и развитой материально-технической базой **с дальнейшим включением НовГУ в число научно-исследовательских университетов.**

В.Р. Вебер